



La Revista...!

Justo Medio

17 Años

ANÁLISIS • REPORTAJES • ACTUALIDAD

SEÑOR PRESIDENTE JOSÉ JERI

HACIA UNA GUERRA INTELIGENTE CONTRA: LA INSEGURIDAD, LA CORRUPCIÓN Y EL DESEMPLEO

¡Ley, orden y resultados para
recuperar la confianza del Perú!



**SONDEO
POPULAR**
Información Apropiaada es Poder

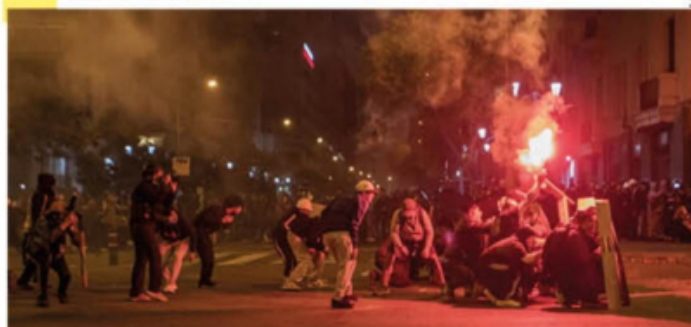
**SECCIÓN JURÍDICA
INTERNACIONAL FIA**
Justo Medio El Heraldo de la FIA

Pymetv 100% empresarial



Revistas.PeruRadio.net.pe

- 4 Editorial**
Hacia una guerra inteligente contra: la inseguridad, la corrupción y el desempleo
- 6 Observando El Panorama**
Las Micro y Pequeñas Empresas
- 10 Cierre Inspirador**
Confianza, Unión y Futuro
- 13 Mesa Redonda**
Guerra inteligente
- 16 Judiciales**
 - Dr. Stephen Haas
El Control Difuso en el Perú
 - Dra. Antuanette Zuloeta
Violencia Familiar y Justicia Efectiva
 - Dr. Raúl Chanamé
La República Inconclusa
- 22 Reflexiones de Coyuntura**
El País Viable: del Diagnóstico a la Acción ...
- 26 Reflexiones del Consejo Consultivo**
Confianza y Gobernabilidad
- 28 Opiniones Especializadas**
Tecnología, gestión y liderazgo
- 32 Miguel A. Noriega Ruiz**
La Crisis Ambiental en Loreto
- 34 Gustavo Montoya**
Marchas y Contramarchas por las AFPs
- 36 Las Protestas Violentas en Lima**
Orden democrático y protesta social
- 40 Mg. Dimitri N. Senmache Artola**
Un Shock en Seguridad
- 42 Sondeo Popular**
limpieza Pública
- 45 Municipales**



- 42 Juan Miguel Guerrero Orbegoza**
IA, Cacúmen y Gracejo Popular
- 45 Felix Enrique Morales Ubillus**
El Cañon del Pueblo
- 48 Rafael Ocaña Melgarejo**
Subsidiariedad y Supletoriedad
- 50 Suplemento FIA**
- 58 Alejandro Ramírez Merino**
Jerí o me Jorí
- 60 Luis Bedoya Wallace**
Inversiones Chinas en el Perú
- 62 Jorge M. Chunga Martínez**
Comision de Alto Nivel Anticorrupción (CAN)
- 64 Eventos**
80 años de CONACO
- 66 General PNP Juan Gonzales Sandoval**
Defensor de la Democracia
- 68 Dr. José F. Palomino Manchego**
La Justicia Militar en el Estado Democrático de ...
- 70 Economía y Empleo**
Perú 2025: Entre la Urgencia del Orden y la Esperanza...
- 72 Defensa Gremial**
CONACO vs. "Fachada Inmobiliaria"
- 74 Internacionales**
 - Amazonía en el Centro del Mundo
 - Opiniones Internacionales
 - El Plan de Trump en Gaza
 - Guerra Rusia – Ucrania y los Misiles Tomahawk
- 84 Sección Diplomática**
Visita del Rey Felipe VI de España en Arequipa
- 87 Eventos**
- 92 Sociedad y Cultura**
Cultura ciudadana y educación moral
- 94 Cine**
La transformación del cine paródico
IA y Producción Cinematográfica en Hollywood
- 98 Maripili Gómez-Restrepo**
Ají de Gallina



SEÑOR PRESIDENTE JOSÉ JERÍ

HACIA UNA GUERRA INTELIGENTE CONTRA: LA INSEGURIDAD, LA CORRUPCIÓN Y EL DESEMPLEO

El Perú atraviesa una hora decisiva. Tras años de desconfianza institucional, crisis política y fragmentación social, el país demanda algo más que promesas o discursos: exige resultados reales que devuelvan esperanza y orden. En ese contexto, el presidente José Jerí asume el desafío de liderar una "guerra inteligente" contra los tres males que más deterioran nuestra convivencia: la inseguridad, la corrupción y el desempleo.

Una guerra inteligente no se libra con improvisación ni con populismo. Se libra con planificación, conocimiento y cooperación multisectorial. Implica un liderazgo que entienda que la seguridad ciudadana no se reduce a más patruleros o cámaras, sino que requiere inteligencia preventiva, gestión territorial, educación cívica y oportunidades para los jóvenes. Supone reconocer que la corrupción no se derrota solo con sanciones, sino con instituciones transparentes, meritocracia y control ciudadano efectivo. Y que el desempleo no se combate con subsidios temporales, sino con inversión, innovación y confianza en la economía formal.

En esta nueva etapa política, el país espera un gobierno que gobierne, que recupere la autoridad legítima sin autoritarismo, que devuelva la fe en la ley y en las instituciones. El concepto de "ley y orden" debe ir acompañado de justicia social y visión de desarrollo, evitando caer en la tentación del control sin diálogo o del consenso sin decisiones.

La tarea no será sencilla. Las mafias, la burocracia ineficiente y la informalidad extendida son enemigos internos que no se vencen con decretos, sino con perseverancia, coordinación y liderazgo moral. Por ello, esta edición extraordinaria de Justo Medio busca aportar

reflexión, análisis y propuestas concretas desde distintos sectores académico, empresarial, ciudadano y cultural para contribuir a esa guerra inteligente que el Perú necesita.

Porque más allá de los slogans, lo que está en juego es la confianza nacional: la capacidad de creer nuevamente en un Estado que protege, en un gobierno que cumple, en una sociedad que avanza unida hacia el futuro.

El reto de José Jerí no será solo combatir los problemas, sino transformar la manera en que el país los enfrenta. Gobernar con inteligencia significa gobernar con integridad, planificación y resultados verificables.

Hoy, el Perú no pide milagros. Pide orden con justicia, autoridad con transparencia y progreso con inclusión.

Y, sobre todo, pide confianza, ese valor que solo se recupera cuando la palabra se convierte en acción.

Esa es nuestra opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2°, Inciso 4).

PRESIDENTE DIRECTOR GENERAL (PDG)

Marco Antonio Arrunátegui Cevallos

CONSEJO CONSULTIVO Y EDITORIAL

DIRECTOR: Dr. Moisés Tambini del Valle
Manuel Yomplán Martínez
Stephen Haas del Carpio
Dr. José Palomino Manchego
Dr. Erasmo Reyna Alcántara
Dr. Jesús Ochoa Zavaleta
Dr. Carlos Navas Rondón
Dr. Omar Sumaria Benavente
Ing. Luis Bedoya Wallace
Dr. Octavio Rodríguez Velis Gadea
Dr. Fernando de Piérola Romero
Dra. Lorena Bellina Schrader

DIRECTOR INTERNACIONAL

Marco Antonio Arrunátegui Martínez

DIRECTOR DE CINE, ARTE Y ESPECTÁCULOS EN EEUU

Gian Carlo Arrunátegui Varillas

DIRECTORA REGIONAL LIMA PROVINCIAS

Ing. Adelicia Changana Chinga

DIRECTOR REGIONAL SUR

Mario Chilco Ccama

DIRECTOR REGIONAL CENTRO

Dr. Hello Vilchez Jorge

DIRECTOR REGIONAL NORTE

Gustavo Velásquez Morveli

DIRECTOR LIMA NORTE

Lic. Julio Delgado Cavallini

ALIANZA ESTRATÉGICA

- FEDERACIÓN INTERAMERICANA DE ABOGADOS con sede en Washington
- Asociación Nacional de Magistrados Cesantes del Ministerio Público
- Asociación de Clubes Departamentales del Perú
- Red Mundial de Personalidades y Empresas Benéficas
- Colegio Oficial Internacional de Doctores
- Association de Residents Peruvians Al Principat D' Andorra
- Peruvian American National Council
- B & S Televisión
- Best Cable

- Oxford Business Group
- Agencia Internacional de Gobernabilidad y Política (AIGP)
- Proyecto de Desarrollo Perú Cordilleras (PRODEPECOR)
- TVI Tecnología Visual Integradora
- Global Gateway University
- Canal Digital Empresarial Pyme TV

DIRECTORA INTERNACIONAL DE PRENSA Y PROYECTOS DE EEUU Y EUROPA

Silvia Marisol Quispe Bautista

DIRECTOR DE ARTE Y CULTURA LATINOAMÉRICA

Carlos Enrique Malvestiti

DIRECTOR DE ARTE Y DISEÑO

Guillermo Gamarra Ortíz

SECCIÓN DIPLOMÁTICA**DIRECTOR:** Orlando Tafur del Águila**SUBDIRECTORA:**

Rosa Vargas Camacho

DIRECTOR DE RELACIONES INTERNACIONALES

Ing. Gian Piero Mubarak

DIRECTORA DE SECCIÓN ECONÓMICA INTERNACIONAL

Isabel Victoria Arrunátegui Varillas

SECCIÓN IDEAS E INNOVACIONES**DIRECTOR:** Fernán Muñoz Rodríguez**DIRECTORA DE LATINOAMÉRICA**

Elizabeth Núñez Acosta

SECCIÓN MUNICIPAL Y REGIONAL PUBLIREPORTAJES**DIRECTOR:** Jaime Rossi del Castillo**SECCIÓN JURÍDICA - JUDICIAL****DIRECTOR:**

Dr. Humberto Valladares Naupari

SECCIÓN JURÍDICA-JUDICIAL SUBDIRECTORA

Antuanette Zuloeta

CORRESPONSAL DE LATINOAMÉRICA

Juan Cruz Castiñeiras

CORRESPONSAL DE COLOMBIA

Roque Alfredo Pimentel Gómez

DIRECTOR DE PRODUCCIÓN VISUAL Y COMUNICACIÓN ESTRATÉGICA

Julio César Barriga V.

REDACCIÓNMaría Ruth Díaz Ñato
Pedro Arrunátegui Arainga**REPORTERA INTERNACIONAL**

Angelly Yolein Lázaro Cubas

REPORTERO GRÁFICO LATINOAMERICANO

Ángel López Remigio

COLABORADORES

Jorge Luis Espinoza Sánchez
María Carolina Renaud
Ricardo Ángel Basílico
Abraham Fudrini
Carmela de Orbegoso Russell
Walter Espinoza
José Torres Iriarte
Víctor Plaza Vidaurre
Luisa Victoria Gil Salas
Jorge Chávez Cotrina
Rosa Arrunátegui Alejandría

ADMINISTRACIÓN GENERAL DE SISTEMAS

Rubén Taipe Janampa

REALIZADOR AUDIOVISUAL

Carlos A. Gabe Villaverde

ASESORA EN SEGURIDAD Y COMUNICACIONES

Marlene Gutiérrez Astudillo

LOGÍSTICA Y SEGURIDAD

Samuel Estrada Meza

ASESORÍA LEGAL

Estudio Flint Abogados

ASESORÍA CONTABLE

Gil y Asociados Consultora Contable

NOTARIO

- Notaría Zuleta Guimet
- Notaría Soldevilla Gala

IMPRESIÓN

Vértice Consultores Gráficos

DISTRIBUCIÓN

JustoMedio Distributions

EDITADO POR PRINCIPE PRODUCCIONES S.A.C.

Nicolas de Pierola N° 917 Of. 211 Cercado de Lima Lima-Perú

Central: (511) 427-2060 Web site: www.justomedio.com E-mail: redaccion@justomedio.com

Hecho el Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú N° 2008-04025

"La verdad no la buscaré, ni con mi mano derecha ni con mi mano izquierda; porque en los extremos no habita la razón".
LAOZI, TAO TÉ KING SIGLO V A.C.

Nota de Redacción: La Revista JustoMedio no se solidariza necesariamente con las opiniones de sus entrevistados.

LAS MICRO Y PEQUEÑAS EMPRESAS



Generadoras de Empleo, Divisas y Descentralización en el Perú

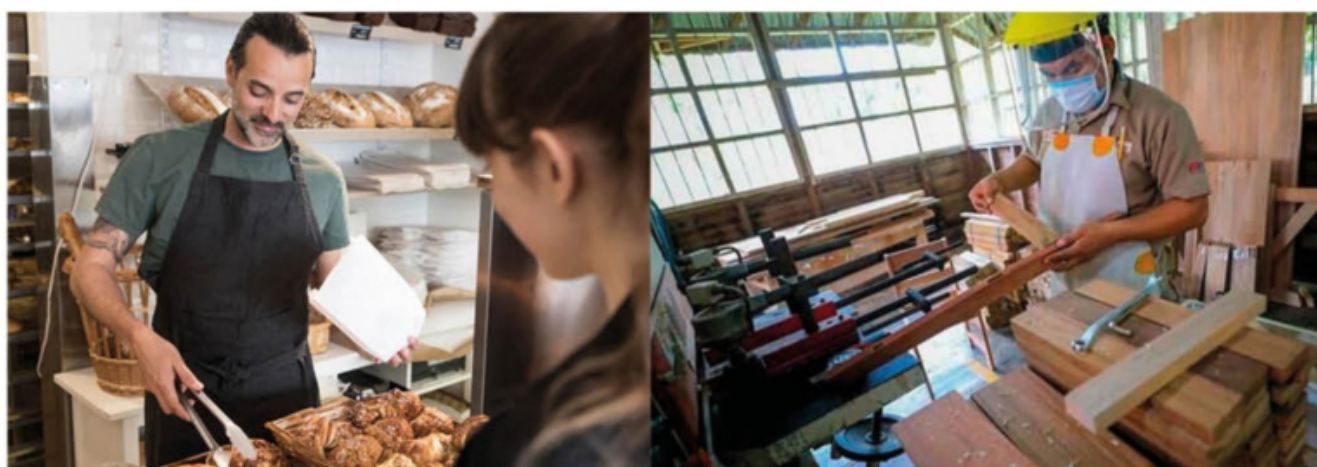


Por: Marco Antonio Arrunátegui Cevallos*

En el Perú, hablar de economía real es hablar de las micro y pequeñas empresas (MYPEs). Son ellas las que sostienen el pulso productivo del país, las que crean empleo donde no llegan los grandes capitales y las que mantienen activa la economía en los momentos de mayor crisis.

Hoy, cuando el país busca estabilidad y resultados tangibles, se vuelve indispensable reconocer su valor estratégico y convertirlas en el eje de la reactivación nacional.

El desempleo, la informalidad y la desigualdad siguen siendo las tres heridas abiertas de nuestra estructura económica. Con más del 70 % de la PEA en la informalidad, el desafío es monumental.



*Economista Graduado en La Sorbona de París, Francia y Abogado con Maestría en Derecho Penal en la Universidad Federico Villarreal de Lima, Perú.

El presidente José Jerí debe liderar una “guerra inteligente” contra el desempleo y la precariedad, pero esa batalla solo podrá ganarse fortaleciendo a quienes verdaderamente generan trabajo, producción y esperanza: las MYPEs.

I. El país emprendedor: 98 % de la fuerza productiva nacional

El Perú es un país emprendedor por naturaleza. Desde el taller artesanal, el puesto del mercado, la bodega familiar o la pequeña empresa exportadora, las MYPEs representan el 98 % de las unidades productivas del país, generan cerca del 85 % del empleo privado y aportan más del 40 % del PBI nacional.

Es decir, sin MYPEs no hay Perú económico posible.

Pero este motor nacional sigue operando con frenos estructurales:

- Escaso acceso a crédito formal y financiamiento competitivo.
- Burocracia y normativas pensadas para grandes empresas.
- Déficit de capacitación técnica, digital y gerencial.



“Modernizar la microempresa no es un favor: es una estrategia nacional para generar empleo, divisas y desarrollo regional.”

Revista Justo Medio

“La informalidad no es una elección; es una condena que surge cuando el sistema no te deja otra salida.”

Econ. Raúl Fernández, especialista laboral



- Poca articulación con cadenas productivas y de exportación.
- Desconfianza persistente entre el Estado y el pequeño empresario. El resultado: miles de negocios que sobreviven, pero no crecen; trabajadores sin derechos; y un Estado sin capacidad recaudadora para reinvertir en desarrollo.

II. Reactivación Inteligente: potenciar a las MYPEs para crecer mejor

Una reactivación inteligente no puede medirse solo por el PBI,

sino por la capacidad de generar empleo digno, divisas y desarrollo descentralizado.

En ese contexto, las MYPEs son el epicentro de la reconstrucción económica del país.

Entre las medidas clave para su fortalecimiento destacan:

1. Capacitación técnica, digital y gerencial permanente, con apoyo tecnológico y financiamiento preferencial.
2. Programa Nacional de Emprendimiento Productivo (PNEP), dirigido a jóvenes, mujeres y zonas rurales, enfocado en digitalización y sostenibilidad.
3. Clusters regionales de innovación para conectar productores locales con cadenas de valor nacional e internacional.
4. Promoción de exportaciones MYPE, con ferias especializadas, plataformas digitales y asistencia técnica.
5. Reforma del sistema financiero para que la banca deje de ser un obstáculo y se convierta en un socio del pequeño empresario.



Según estimaciones del Ministerio de Economía, si se ejecutan políticas coherentes, las MYPEs podrían generar más de 600 mil empleos formales en tres años y elevar su productividad en un 20 % anual, especialmente en los sectores agroindustrial, textil, gastronómico y manufacturero.

III. Del subsidio al impulso emprendedor

El asistencialismo, útil en emergencias, no puede seguir reemplazando la política de desarrollo productivo.

Los bonos alivian el momento, pero no crean futuro. El verdadero progreso surge cuando el Estado invierte en educar, formalizar y acompañar al emprendedor.

El emprendimiento productivo formal y competitivo respaldado por innovación y acceso a mercados es el motor más poderoso para derrotar el desempleo.

Por ello, los programas de incubación empresarial, las compras públicas a MYPEs, la educación financiera y las alianzas universidad-empresa deben consolidarse como herramientas permanentes de desarrollo nacional.

IV. Juventud y tecnología: el relevo productivo

El 40 % de los jóvenes peruanos está desempleado o subempleado.

La solución no está en promesas, sino en vincularlos al ecosistema MYPE.

El Plan Nacional de Empleabilidad Juvenil plantea capacitar a medio millón de jóvenes en competencias digitales, manufactura avanzada y oficios técnicos, sectores donde las MYPEs pueden absorber mano de obra calificada.

Además, el Fondo de Innovación Laboral integrará universidades, institutos y empresas para crear empleo tecnológico con impacto territorial.

V. Descentralizar para prosperar

El crecimiento sostenible solo será real si llega a todo el territorio nacional.

Las MYPEs regionales desde los talleres metalmeccánicos de Arequipa

hasta los cafetaleros de Jaén o los productores de cacao de San Martín son núcleos de desarrollo local y descentralización económica.

Por ello, el Estado debe acompañarlas con:

- Infraestructura logística y digital, que conecte mercados internos y externos.
- Puertos y carreteras secundarias que integren regiones productivas.
- Programas regionales de innovación, que promuevan valor agregado y exportación directa.

Un país descentralizado no se logra con discursos, sino empoderando a las MYPEs regionales para que sean polos de inversión, empleo y divisas.



➤ Conclusión: el Perú que se levanta trabajando

El Perú no necesita inventar su futuro: ya lo produce en millones de talleres, mercados y pequeñas fábricas.

Las MYPEs no son un sector más, son la columna vertebral de la economía nacional.

Modernizarlas y fortalecerlas no solo significa crear más empleos, sino también abrir nuevos mercados, generar divisas y consolidar un país más justo y descentralizado.

“El verdadero milagro económico peruano no está en las cifras del PBI, sino en la resiliencia de sus emprendedores.”

Esa es mi opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2°, Inciso 4°).

FELICITACIÓN AL PRESIDENTE DE LA REPÚBLICA



DCJ ASESORES expresa su más sincera felicitación al señor José Jeri, por su elección como Presidente de la República del Perú.

Confiamos en que su liderazgo contribuirá al fortalecimiento de la democracia, la institucionalidad y el desarrollo sostenible de nuestro país, así como en la firme lucha contra la delincuencia organizada que tanto afecta a nuestra sociedad.

Le deseamos el mayor de los éxitos en esta alta responsabilidad.

Aurelio Juárez
DCJ ASESORES MÉXICO

Jesús Peñarán
DCJ ASESORES PERÚ

CONFIANZA, UNIÓN Y FUTURO

La Verdadera Victoria de un País Inteligente



El Perú ha pasado por etapas difíciles, marcadas por la desconfianza, la incertidumbre y el cansancio ciudadano. Pero también ha demostrado, una y otra vez, su capacidad de levantarse. Cada crisis ha revelado un país que, pese a todo, no se rinde.

Hoy, cuando el presidente José Jerí debe convocar a una “guerra inteligente” contra la inseguridad, la corrupción y el desempleo, no se trata de una metáfora bélica, sino de un llamado moral: el Perú debe reconciliarse consigo mismo y creer nuevamente en su futuro.

1

La confianza como fuerza nacional

La confianza no se decreta; se construye.

Y construir confianza es quizá el acto más revolucionario que un gobierno puede emprender.

Confianza entre el Estado y el ciudadano, entre el empresario y el trabajador, entre el político y la sociedad.

Sin confianza, las leyes no funcionan, los proyectos se paralizan y las promesas pierden valor.

Con confianza, en cambio, todo es posible: la cooperación florece, la economía se dinamiza y el país recupera su autoestima.

El nuevo gobierno tiene la responsabilidad de demostrar que la autoridad puede ejercerse con integridad, que el orden no está reñido con la libertad, y que la justicia puede ser rápida sin dejar de ser humana.

Solo así el pueblo volverá a creer.



2

La unión como proyecto de país

Durante demasiado tiempo, el Perú ha vivido dividido: costa contra sierra, Lima contra regiones, ricos contra pobres, izquierda contra derecha.

Estas fracturas han debilitado nuestra capacidad de acción colectiva.

El progreso no puede nacer de la confrontación permanente, sino de la unidad en torno a metas comunes.

El gran reto de José Jerí será gobernar para todos, sin exclusiones, sin sectarismos, sin revanchas.

Porque solo un país que se une en torno a un propósito común puede vencer sus miedos y reconstruir su destino.

La unión nacional no significa uniformidad, sino respeto por la diversidad. Significa entender que nuestras diferencias culturales, sociales y regionales son nuestra mayor riqueza si las integramos con visión y justicia.



3

El futuro como tarea compartida

El futuro del Perú no pertenece solo a los gobernantes, sino a cada ciudadano que decide actuar con responsabilidad.

La seguridad empieza en casa, la transparencia empieza en el trabajo, y el empleo digno se construye con educación y esfuerzo.

El cambio que esperamos del Estado debe reflejarse también en nuestra conducta cotidiana.

Cada vez que un peruano respeta una norma, cumple su palabra o actúa con honestidad, el país avanza.

El futuro se edifica día a día, con gestos pequeños pero trascendentes: un maestro que enseña con vocación, un empresario que paga lo justo, un policía que cumple su deber, un joven que sueña y trabaja por su país.



4

La verdadera guerra: ganar el alma del Perú

La “guerra inteligente” no se libra solo contra los delincuentes o los corruptos, sino contra la indiferencia, el egoísmo y la mediocridad.

El enemigo más peligroso no está fuera, sino dentro: en la tentación de la resignación.

Por eso, el mayor triunfo no será político ni económico, sino moral y

cultural: que los peruanos vuelvan a sentirse orgullosos de su patria.

Cuando logremos que la honestidad sea costumbre, que la eficiencia sea norma y que la justicia sea accesible, habremos ganado la guerra más importante: la de la dignidad nacional.



5

Epílogo: el Perú viable

El Perú no está condenado a la desconfianza ni al atraso.

Tiene recursos naturales, pero sobre todo, recursos humanos extraordinarios: maestros que enseñan pese a las carencias, policías que arriesgan su vida, empresarios que crean empleo, campesinos que alimentan a la nación y jóvenes que innovan sin miedo.

El país viable no está en los discursos, sino en las acciones cotidianas.

Y cuando esas acciones se alinean con una visión común, el Perú se convierte en esa nación que todos soñamos: segura, justa, próspera y unida.





MESA REDONDA

GUERRA INTELIGENTE

Estrategias del Estado y la Sociedad para Derrotar la Inseguridad, la Corrupción y el Desempleo



En el marco de la Edición Extraordinaria de la Revista Justo Medio, se desarrolló una Mesa Redonda de Alto Nivel se tomó como referencia planteamientos de representantes del ámbito público, académico, empresarial y social.

El objetivo fue reflexionar con enfoque técnico y propuestas concretas sobre cómo el Perú puede enfrentar sus tres males estructurales: la inseguridad, la corrupción y el desempleo, aplicando una visión de “guerra inteligente” que combine tecnología, ética y acción colectiva.

El director de la revista, Marco Antonio Arrunátegui Cevallos, tuvo como eje central la recomendación al presidente José Jerí de emprender una “guerra inteligente” basada en resultados, tecnología, ética y cooperación multisectorial.

Referentes

Jorge Luis Angulo Tejada Ex comandante general de la Policía Nacional del Perú.

Daniel Maurate Romero Ex ministro de Trabajo y Promoción del Empleo del Perú.

Rosa Bueno de Lercari Ex presidenta de la Cámara de Comercio de Lima (CCL).

Eduardo Ballón Investigador y sociólogo vinculado al Grupo Propuesta Ciudadana.

Ana María Choquehuanca Empresaria y exministra.

Yessenia Vargas Emprendedora / PYME.



MESA REDONDA

Seguridad con inteligencia, no con improvisación

El excomandante general de la Policía Nacional, Jorge Luis Angulo Tejada, sostuvo que la seguridad ciudadana debe modernizarse bajo un enfoque de inteligencia criminal y prevención social.

“La seguridad no se gana con más patrulleros, sino con más coordinación entre inteligencia policial, justicia y comunidad”.

Angulo planteó la creación de un Centro Nacional de Análisis Criminal (CENAC) que unifique bases de datos policiales, judiciales y municipales, con el objetivo de anticipar patrones delictivos y optimizar la respuesta estatal.

El sociólogo Eduardo Ballón, por su parte, recordó que la violencia tiene raíces sociales y económicas:

“Mientras existan jóvenes sin educación ni empleo, la delincuencia seguirá reclutando desesperanza. La seguridad se construye con inclusión.”



Corrupción: un enemigo interno que exige transparencia total

La ex presidenta de la Cámara de Comercio de Lima, Rosa Bueno de Lercari, señaló que la corrupción afecta directamente la competitividad y el clima de inversión del país.

“Cuando el empresario honesto compite con uno corrupto, pierde el país. La transparencia debe ser la regla, no la excepción.”

Coincidió con Ana María Choquehuanca, exministra y líder del sector MYPE, quien sostuvo que la burocracia excesiva y la falta de digitalización siguen siendo el caldo de cultivo para la corrupción cotidiana:

“Simplificar los procesos es la mejor vacuna contra la corrupción. Cada trámite digitalizado es una puerta menos al soborno”.

Ambas remarcaron que la lucha anticorrupción no solo es tarea del Estado, sino también del sector privado y de los ciudadanos como fiscalizadores activos de la gestión pública.





MESA REDONDA

Empleo y desarrollo: del asistencialismo a la productividad

El exministro de Trabajo Daniel Maurate Romero explicó que el reto del país no es solo crear empleo, sino elevar la calidad del trabajo y formalizar la economía.

Durante su gestión, impulsó la formalización digital de MYPEs y programas de capacitación dual en alianza con empresas privadas, buscando reducir la informalidad laboral estructural.

“El empleo digno no nace de un subsidio, sino de la confianza mutua entre el Estado y el emprendedor productivo.”

Desde la mirada empresarial, Yessenia Vargas, emprendedora de Villa El Salvador, afirmó:

“Los jóvenes no pedimos ayudas, pedimos oportunidades. Con acceso a crédito, capacitación y mercados, podemos transformar nuestros barrios.”

Un Estado coordinado y una sociedad corresponsable

Todos los participantes coincidieron en que la guerra contra la inseguridad, la corrupción y el desempleo no se gana con decretos, sino con coordinación efectiva.

El Estado debe ser firme pero eficiente; y la sociedad civil, activa pero responsable.

La “guerra inteligente” propuesta por el presidente José Jerí implica acciones integradas en todos los niveles de gobierno, con rendición de cuentas y participación ciudadana real.

“El Estado debe dejar de trabajar solo. Sin la colaboración del sector privado, la academia y las organizaciones sociales, ninguna política será sostenible”,
enfaticó Ballón.



Conclusiones de la Mesa Redonda

1. Seguridad inteligente: integrar inteligencia criminal, tecnología, justicia rápida y prevención social.
2. Transparencia y digitalización: pilares para desmontar el sistema de corrupción estructural.
3. Empleo productivo: formalización, innovación y capacitación como ejes del desarrollo.
4. Confianza ciudadana: recurso estratégico que solo se recupera con resultados y ética pública.

Reflexión final

La “guerra inteligente” no se libra en los despachos ni en las calles, sino en la voluntad colectiva de cambiar el país con conocimiento y valores.

El Perú no necesita más héroes individuales, sino instituciones sólidas y ciudadanos comprometidos.

“Cuando el Estado planifica, la empresa invierte y el ciudadano confía, el progreso deja de ser discurso y se convierte en realidad.”



EL CONTROL DIFUSO EN EL PERÚ

...y la Propuesta de su Exclusión en Favor del Tribunal Constitucional

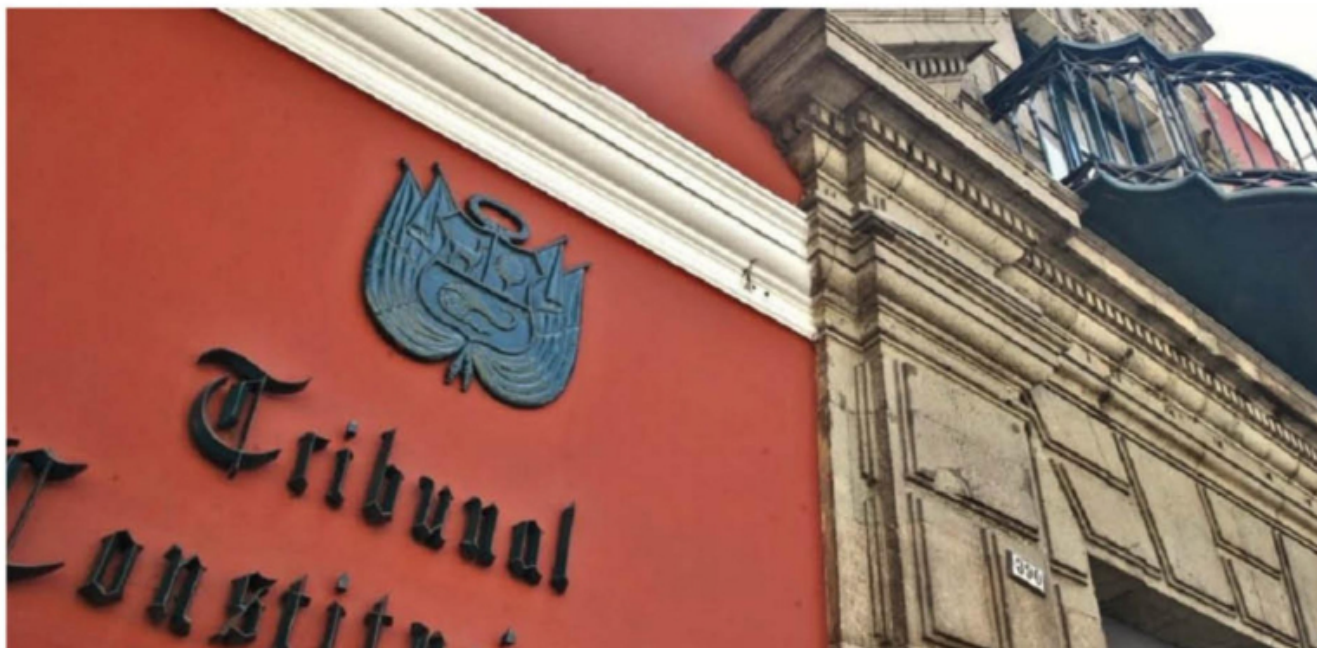


Por: Stephen Haas del Carpio*

En nuestro ordenamiento jurídico, el control difuso es una facultad atribuida a todos los jueces, en virtud del artículo 138° de nuestra Constitución Política. Según esta norma, cuando existe incompatibilidad entre una ley y la Constitución, los jueces deben preferir esta última. De este modo, cualquier juez puede dejar de aplicar una norma que considere inconstitucional en un caso concreto. Sin embargo, dicha facultad ha sido objeto de crítica o de debate, en especial en los últimos años los que nos lleva a un profundo análisis.

Existe una serie de juristas que consideran que el control difuso, hoy aplicado en nuestro país, otorga a los jueces ordinarios un poder de control que puede generar inseguridad jurídica y dis-

persión de criterios lo que debilita la unidad del orden constitucional, por lo que plantean la posición de restringir dicha potestad a favor únicamente del Tribunal Constitucional (TC) como órgano supremo de control de la Constitución.



Dicha posición argumenta que el TC es el órgano especializado conformado por magistrados con competencia exclusiva en materia constitucional, lo cual garantiza un examen más riguroso de las normas, y al centralizarse dicho control, se evitaría que múltiples jueces desarrollen criterios diversos sobre la misma norma, generando una mayor seguridad jurídica y coherencia normativa.

Actualmente existen sistemas jurídicos en donde los jueces no pueden aplicar el control difuso lo que muestra que la exclusión del referido control judicial no es una anomalía, sino una opción institucional adoptada en diversos modelos para proteger la coherencia del orden constitucional. Entre estos sistemas podemos encontrar los siguientes:

- **Austria (modelo kelseniano, 1920):** El control de constitucionalidad es exclusivo del TC, diseñado por Hans Kelsen. Los jueces ordinarios deben aplicar la ley, incluso si consideran que podría

ser inconstitucional, pero pueden elevar la cuestión al TC.

- **Italia:** Los jueces carecen de facultad para inaplicar normas directamente; si advierten dudas de constitucionalidad, plantean una questione di legittimità costituzionale ante la Corte Constitucional, que es la única competente para declarar la invalidez.

- **Francia:** Históricamente los jueces no podían cuestionar la constitucionalidad de las leyes aprobadas. Desde la reforma de 2008 (en vigor en 2010), se introdujo la Question Prioritaire de Constitutionnalité (QPC), que permite a los jueces remitir la cuestión al Conseil constitutionnel. Sin embargo, la decisión final sigue correspondiendo únicamente a este órgano, nunca al juez ordinario.

- **Reino Unido:** Por la doctrina de la soberanía parlamentaria, los jueces no pueden anular actos del Parlamento. Su margen se limita a declarar una incompatibilidad con la Human Rights Act 1998, pero

corresponde al legislador decidir si corrige la norma.

En el Perú, el Tribunal Constitucional ha reafirmado la existencia del control difuso, aunque con algunas limitaciones sosteniendo que el control difuso es una obligación de los jueces, pero siempre que exista fundamentación clara en la incompatibilidad normativa. Asimismo, reconoce la función protectora de dicho control, aunque advirtiendo el peligro de un uso arbitrario.

Sin lugar a dudas, el control difuso en nuestro país ha jugado un rol importante en la defensa de la Constitución, pero también ha generado inseguridad y fragmentación en la aplicación del derecho.

La experiencia comparada muestra que existen sistemas sólidos donde el control constitucional es exclusivo de un órgano especializado. Centralizar dicha potestad en el TC reforzaría la seguridad jurídica, la uniformidad interpretativa y el rol del TC como garante supremo de la Constitución.

*Agregado en la embajada del Perú en el Reino de España



VIOLENCIA FAMILIAR Y JUSTICIA EFECTIVA

Una deuda que Sangra en Silencio



Por: Antuanette
Zuloeta Sánchez*

En el Perú, la violencia familiar se ha convertido en una rutina. Cada día, miles de mujeres cruzan las puertas de las comisarías con el rostro herido o el alma rota. Y, sin embargo, el Estado parece mirar hacia otro lado, atrapado entre trámites, papeles y excusas.



* Abogada / Subdirectora Sección Jurídica Judicial



Sección Jurídica - Judicial

El Ministerio de la Mujer registró más de 150 mil casos de violencia familiar en 2024. Detrás de esa cifra hay rostros, hay hijos mirando en silencio, hay hogares convertidos en trincheras. Y lo más grave: la mayoría de esos casos no llegan a una sanción efectiva. El sistema judicial, lento y saturado, se convierte en un laberinto donde las víctimas vuelven a ser violentadas, esta vez por la indiferencia.

La Ley N.º 30364 fue creada con buenas intenciones. Prometía protección, rapidez, justicia. Pero la realidad no cabe en el papel. En muchos lugares del país no hay personal especializado, ni presupuesto, ni coordinación en-

La violencia familiar no se erradica con discursos ni campañas esporádicas. Se enfrenta con decisión política, con jueces sensibles y policías formados en derechos humanos. Con escuelas que enseñen respeto y hogares que enseñen amor. Con un Estado que no solo reaccione, sino que prevenga.

tre instituciones. Las medidas de protección que deberían emitirse en 24 o 48 horas se demoran semanas. Y en ese lapso, muchas veces, ocurre lo irreparable.

La violencia familiar no se erradica con discursos ni campañas esporádicas. Se enfrenta con decisión política, con jueces sensibles y policías formados en derechos hu-



manos. Con escuelas que enseñen respeto y hogares que enseñen amor. Con un Estado que no solo reaccione, sino que prevenga.

El país necesita un sistema de justicia que no tema mirar la realidad a los ojos. Que entienda que cada víctima no es un expediente, sino una vida en riesgo. Que las denuncias no pueden dormirse en escritorios, ni las promesas en comunicados.

La violencia familiar es una herida abierta en la conciencia del Perú. Y mientras la justicia siga siendo un lujo, esa herida seguirá sangrando.

Porque donde el Estado no llega, la impunidad manda. Y cuando la impunidad manda, todos como sociedad perdemos.

.....
Esa es mi opinión, en uso de las facultades que otorga la Constitución a todos los ciudadanos (Artículo 2º, Inciso 4).



Sección Jurídica - Judicial

Facultad de Derecho y Ciencia Política de Norbert Wiener presentó Octava Edición de:

LA REPÚBLICA INCONCLUSA



Con el auspicio de la Universidad Norbert Wiener se publicó una nueva edición de “La República Inconclusa”, del reconocido constitucionalista Raúl Chanamé Orbe. La presentación se realizó en el auditorio de la Universidad, en el marco de un foro académico en el que participaron las autoridades universitarias, historiadores y personalidades del mundo diplomático que destacaron el gran valor de la publicación.

La República Inconclusa es un libro actual y oportuno que busca desentrañar por qué los ideales de 1821 no se cumplieron, y en algunos casos hasta se envilecieron, perdiendo su significado auroral. El texto se fundamenta en un riguroso análisis histórico, que nos permite avizorar las alternativas republicanas al siglo XXI”, comentó el autor.

El evento, organizado por el Programa Académico de Derecho y Ciencia Política de nuestra institución educativa, contó con la asistencia de distinguidas personalidades del mundo diplomático y jurídico, el rector de la Universidad Norbert Wiener, Alberto Bejarano, así como docentes y estudiantes de nuestra casa de estudios.



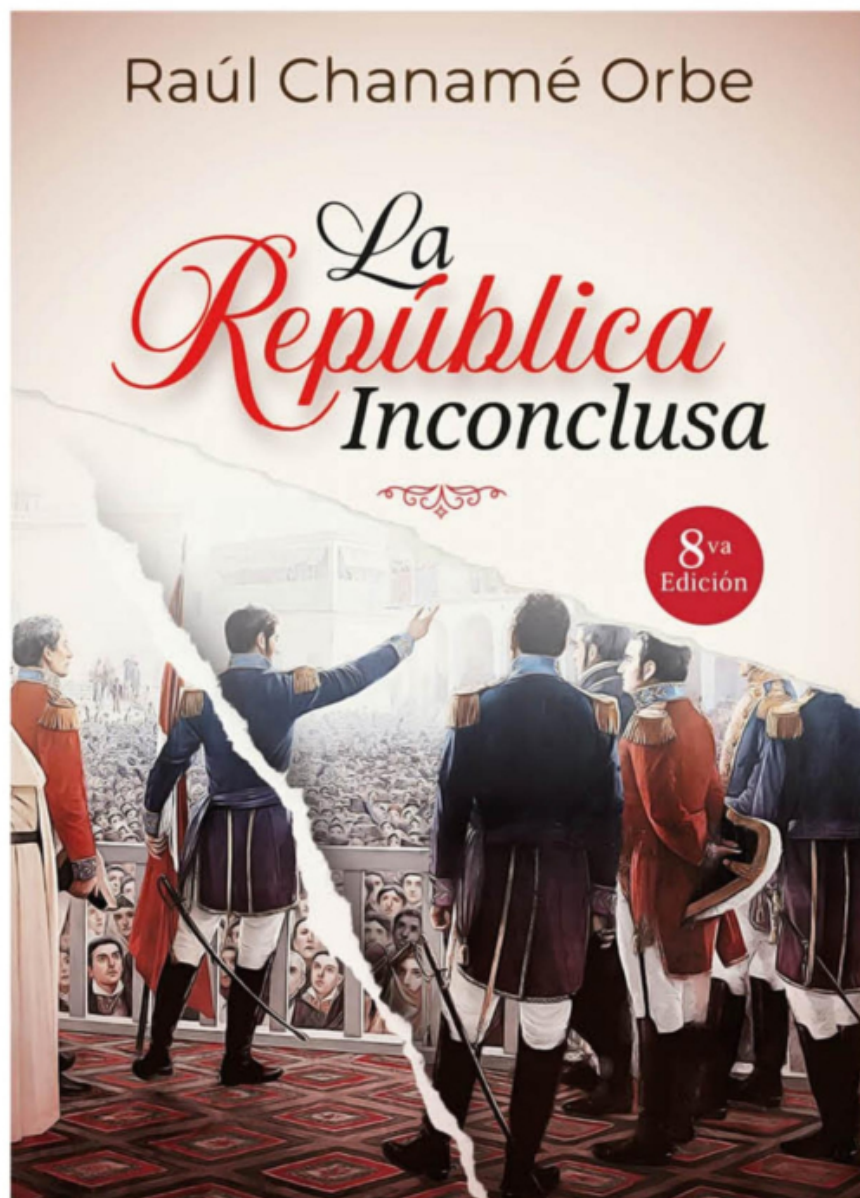


En la mesa de honor, acompañaron al autor del libro la Presidente Ejecutiva de la Universidad Norbert Wiener, Olga Horna Horna; la decana de la Facultad de Derecho y Ciencia Política, Delia Muñoz; el embajador en el Servicio Diplomático de la República del Perú, José Betancourt; el diplomático, jurista y abogado, Oscar Maúrtua; y el abogado especialista en Derecho Universitario, Jorge González.

Las palabras de bienvenida fueron pronunciadas por la doctora Delia Muñoz, quien resalto la importancia de la obra y la calidad profesional del autor. “Este libro nos muestra que para ser abogados se tiene que conocer, además de la historia jurídica del país, la historia republicana. En el Perú no hemos creado infraestructura jurista propia, hemos copiado modelos internacionales que no le dan soporte a una sociedad como la nuestra, y si seguimos copiando vamos a seguir siendo una república inconclusa”, expresó.

Acto seguido, se dio paso a los comentarios de Jorge González, Oscar Maúrtua y José Betancourt, quienes hicieron un análisis del libro para luego manifestar sus reflexiones en base al contenido de la obra. Todos ellos resaltaron la importancia de la participación de la juventud en el desarrollo del país, y de la formación de calidad que reciben en la Universidad Norbert Wiener.

En su intervención, el doctor Chanamé agradeció a nuestra casa de estudios por la publicación de la nueva edición de su libro. “Mi agradecimiento especial a la Universidad Norbert Wiener por su generosa colaboración para la impresión de esta edición, en especial a su Presidente Ejecutiva, Olga Horna Horna, cuya visión y respaldo a la academia nos permite avanzar en la recuperación de la



memoria histórica e impulsar el proyecto de país que necesitamos”, manifestó.

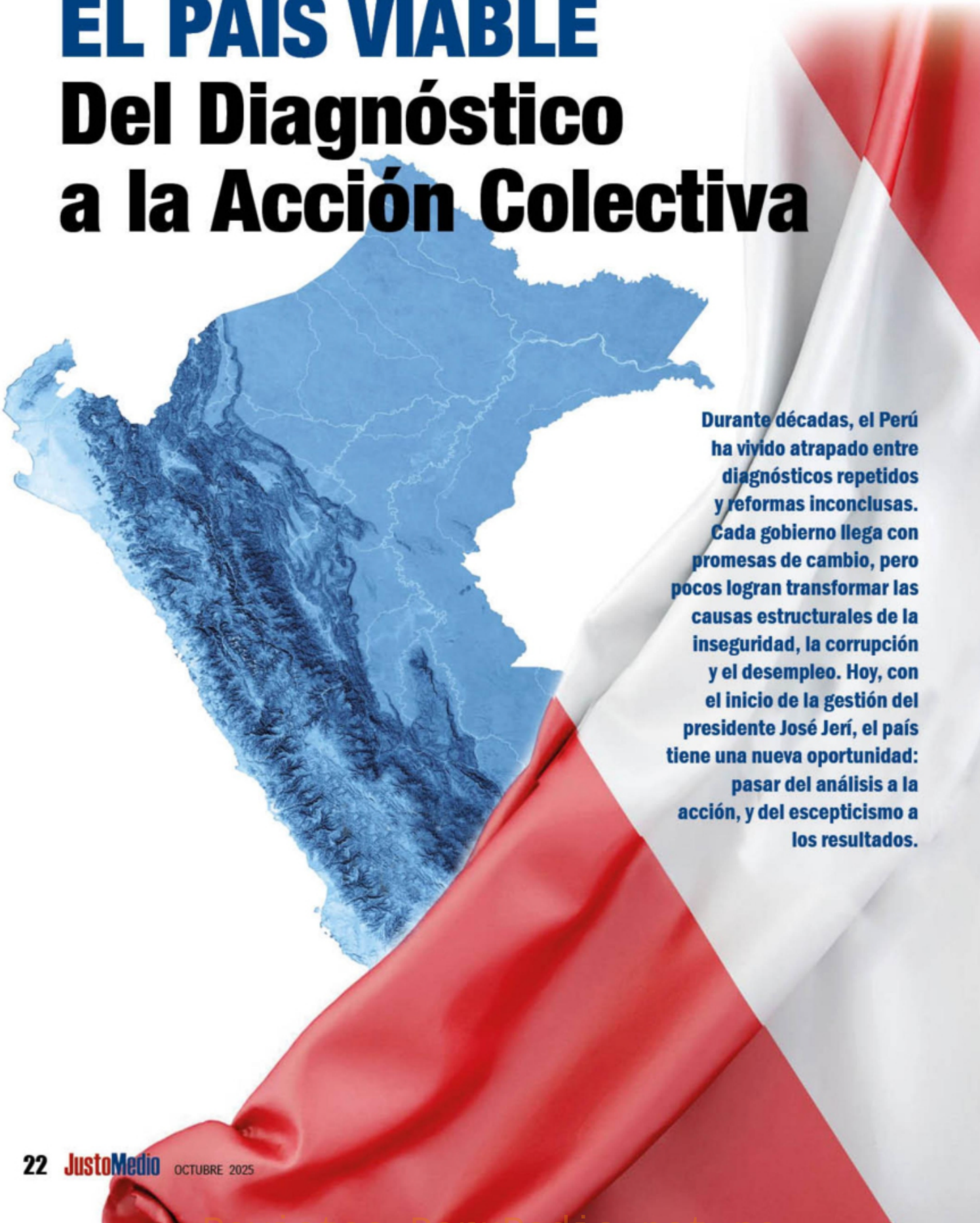
La clausura del evento estuvo a cargo de la magíster Olga Horna Horna, quien destacó en su discurso el espíritu patriótico que debemos tener los peruanos, por ser herederos de una cultura milenaria. Del mismo modo, afirmó que nuestra institución educativa forma profesionales con responsabilidad y compromiso.

“En la Universidad Norbert Wiener formamos profesionales líderes y socialmente responsables, que aportan de manera innovadora y oportuna al desarrollo del país. Nuestro propósito es impulsar la calidad de vida de las familias peruanas a través del poder transformador de la educación”, afirmó.

Los asistentes a la presentación del libro recibieron un ejemplar de “La República Inconclusa”, editado por la Universidad Norbert Wiener.

EL PAÍS VIABLE

Del Diagnóstico a la Acción Colectiva



Durante décadas, el Perú ha vivido atrapado entre diagnósticos repetidos y reformas inconclusas. Cada gobierno llega con promesas de cambio, pero pocos logran transformar las causas estructurales de la inseguridad, la corrupción y el desempleo. Hoy, con el inicio de la gestión del presidente José Jerí, el país tiene una nueva oportunidad: pasar del análisis a la acción, y del escepticismo a los resultados.



La “guerra inteligente” anunciada por el gobierno plantea un enfoque distinto: una lucha planificada, basada en información, tecnología y participación ciudadana, pero, sobre todo, en la convicción de que el desarrollo no se decreta, se construye colectivamente.

I. La inseguridad: cuando el miedo se vuelve cotidiano

La inseguridad ya no es solo un problema policial, sino una crisis social que condiciona la vida diaria. En muchas ciudades, los ciudadanos viven entre rejas, los comerciantes se endeudan para pagar extorsiones y los jóvenes crecen sin confianza en la autoridad.

Según recientes reportes del INEI y el Ministerio del Interior, los delitos de extorsión, hurto agravado

y homicidio se han triplicado en algunas regiones en los últimos cinco años.

Ante ello, el presidente Jerri ha lanzado la propuesta de un Plan Nacional de Seguridad Inteligente, que incluye:

- Integración de bases de datos policiales y fiscales.
- Patrullaje predictivo con inteligencia artificial.
- Coordinación entre municipios, serenazgos y PNP
- Prevención social del delito en zonas de riesgo.

Sin embargo, la efectividad del plan dependerá menos del presupuesto y más de la voluntad de coordinación real entre instituciones. La seguridad no se logra solo desde arriba; requiere participa-

ción vecinal, fiscalización ciudadana y justicia oportuna.

II. La corrupción: una herida que sigue abierta

La corrupción es el enemigo más silencioso, pero también el más destructivo. Cada acto corrupto es un golpe al progreso, un obstáculo invisible que roba futuro.

Los últimos escándalos en gobiernos regionales y locales confirman que el problema no es la falta de normas, sino la falta de ética institucionalizada.

El gobierno ha anunciado un Sistema Unificado de Transparencia, que permitirá el seguimiento público de cada obra y contrato estatal. Además, se plantea la obligatoriedad de la declaración patrimonial digital para todos los funcionarios de confianza.

Estas medidas son positivas, pero su impacto real dependerá de la rendición de cuentas. Como advierten los analistas, “no hay tecnología que funcione si no hay moral que la respalde”.

La ciudadanía debe asumir también su parte: no tolerar la corrupción en su entorno, denunciar los abusos y promover una cultura del mérito y la honestidad.

III. El desempleo: reactivar sin improvisar

El tercer frente de la guerra inteligente es el empleo digno y sostenible. La informalidad laboral supera el 70 % de la PEA, y más de tres millones de peruanos sobreviven sin seguridad social ni estabilidad. El nuevo gobierno propone una reactivación con productividad, impulsando sectores de alto impacto como infraestructura, agroindustria, minería responsable y turismo.

Asimismo, se prioriza la formación técnica digital, la simplificación



Presidente de la República de Perú y los gobernadores regionales.

para formalizar negocios y la expansión de programas de empleo juvenil con enfoque descentralizado.

El desafío, sin embargo, no es solo generar empleo, sino crear confianza económica. Las familias y empresarios deben creer nuevamente que invertir en el Perú es seguro, que la ley se cumple y que el esfuerzo es recompensado.

IV. Gobernar con inteligencia y comunicar con verdad

Un elemento transversal a toda política pública es la comunicación gubernamental. El país necesita un liderazgo que informe con claridad, que explique las decisiones y que recupere el respeto a la palabra presidencial.

En tiempos de redes sociales, la transparencia es la mejor estrategia de comunicación. Decir la verdad aunque duela es un acto de respeto hacia los ciudadanos.

Un gobierno que comunica bien y cumple mejor no solo evita crisis políticas, sino que fortalece el tejido de confianza nacional.

V. La acción colectiva como base del cambio

El presidente José Jerí enfrenta un país cansado, pero aún esperanzado. La ciudadanía exige orden, pero también justicia; firmeza, pero con respeto; autoridad, pero sin abuso. La reconstrucción moral y social del Perú no será obra de un solo gobierno, sino de una alianza inteligente entre Estado, empresa, academia y sociedad civil.

Cada sector tiene una tarea que cumplir:

- El Estado, garantizar seguridad y justicia.
- Las empresas, invertir con ética y responsabilidad.
- La educación, formar ciudadanos críticos.
- Los medios, informar con verdad.
- La ciudadanía, vigilar con compromiso.



Conclusión: del discurso a los hechos

El Perú tiene todo para salir adelante: recursos, talento y una identidad forjada en la adversidad. Lo que falta es constancia, planificación y coherencia entre lo que se dice y lo que se hace.

El llamado a la "guerra inteligente" no es una consigna política, sino una invitación a cambiar la manera de gobernar y de convivir.

Solo cuando el Estado y los ciudadanos se comprometan con el mismo propósito un Perú ordenado, justo y productivo podremos hablar de una victoria real.

**"No basta cambiar ministros; hay que cambiar métodos.
No basta prometer resultados; hay que demostrar eficiencia".**



CONFEDERACIÓN NACIONAL RADIO Y TELEVISIÓN

Uniendo al Perú, Llegamos Lejos y Mejor

La Confederación Nacional de Radio y Televisión es la unión de la señal de 253 medios locales, con la finalidad de llevar contenido de calidad a todo el Perú.

Con su Presidente Cinthia Vanessa Ramírez Santillana y su Vicepresidente Carlos Rodolfo Medina Gutiérrez la CNRTV cuenta con Medios Autorizados por el MTC y cumplen con el código de ética y lineamientos de comunicación plural, objetiva y veraz.



Presidente del JNE Roberto Burneo Bermejo y presidente la CNRTV Cinthia Ramírez Santillana.

Presentes en momentos difíciles para el país, siendo imparciales y brindando información real. Por tener identidad local, nuestros televidentes y oyentes tienen confianza en nosotros.

Convenio con el JNE

El Jurado Nacional de Elecciones y la Confederación Nacional de Radio y Televisión, suscribieron un convenio de cooperación interinstitucional con el fin de difundir contenido informativo sobre los procesos electorales que se realizarán en el 2026.

Según el convenio, la colaboración interinstitucional implica la realización de acciones conjuntas para la difusión de contenidos informativos y noticiosos de carácter electoral, producidos por el JNE, a través de las radios locales y medios televisivos a nivel nacional.

La presidente la CNRTV Cinthia Ramírez Santillana, agradeció la predisposición del JNE para acercar la información electoral a los ciudadanos.

Por su parte el presidente del JNE Roberto Burneo Bermejo, resaltó que es de gran relevancia llevar contenido de información electoral a las regiones en cada ciudad urbana y rural.

CONFIANZA Y GOBERNABILIDAD: El Nuevo Pacto entre el Estado y los Ciudadanos

La confianza es el cemento invisible que sostiene a las democracias. Sin ella, las instituciones se vacían, la ley pierde legitimidad y el progreso se vuelve inalcanzable. En el Perú, tras años de crisis política, corrupción e inseguridad, esa confianza se encuentra fracturada. La población observa con escepticismo a la clase política, al sistema judicial y, en muchos casos, incluso al propio concepto de Estado.



Frente a esta realidad, el Consejo Consultivo de la Revista Justo Medio plantea una reflexión colectiva: ¿cómo reconstruir la confianza pública y fortalecer la gobernabilidad en el nuevo contexto liderado por el presidente José Jerí?

I. El liderazgo ético como punto de partida

Toda transformación duradera comienza con el ejemplo. La autoridad no se impone; se construye con coherencia, transparencia y resultados.

El primer paso hacia un nuevo pacto social debe ser la recuperación del liderazgo ético, entendido como la capacidad de los gobernantes para actuar con integridad, comunicar con verdad y asumir la responsabilidad de sus decisiones.

La “guerra inteligente” contra la inseguridad, la corrupción y el desempleo solo será posible si está guiada por una ética de servicio público, no de poder. El país ya no tolera los discursos vacíos ni las promesas sin sustento; exige gobernantes con vocación, preparación y sentido de justicia.

II. Instituciones que sirvan, no que estorben

La gobernabilidad no depende únicamente de quién gobierna, sino de cómo funcionan las instituciones. El Perú arrastra décadas de burocracia ineficiente, duplicidad de funciones y falta de coordinación entre niveles de gobierno.

Para avanzar, se requiere un Estado funcional, con instituciones que no sean obstáculos sino herramientas de desarrollo.

Ello implica reformas administrativas, digitalización de procesos,

meritocracia y evaluación continua del desempeño público.

El Consejo destaca que una república moderna no se construye con más ministerios, sino con instituciones que funcionen y rindan cuentas.

III. La educación cívica y digital como defensa de la democracia

El fortalecimiento de la confianza también pasa por la educación ciudadana.

En un mundo saturado de desinformación y discursos extremos, el ciudadano debe recuperar su capacidad crítica, su formación ética y su compromiso con la verdad. El Consejo Consultivo propone la creación de un Programa Nacional de Educación Cívica y Digital, destinado a promover valores democráticos, respeto por la ley y pensamiento crítico en escuelas y universidades.



“El liderazgo verdadero no se mide por la autoridad que impone, sino por la confianza que inspira.”

Consejo Consultivo de la Revista Justo Medio



“La seguridad se aprende, la ética se enseña, y la confianza se cultiva desde la educación.”

Consejo Consultivo de la Revista Justo Medio

IV. Gobernabilidad participativa: del ciudadano espectador al ciudadano protagonista

Un Estado confiable necesita ciudadanos comprometidos.

La participación no debe limitarse al voto cada cinco años; debe expresarse en la vigilancia social, el control vecinal, el presupuesto participativo y la colaboración en políticas públicas.

La gobernabilidad moderna se basa en la corresponsabilidad, donde la sociedad civil se convierte en aliada del Estado y no en su adversaria.

La tecnología puede ser una gran aliada en este propósito: plataformas digitales de participación, portales de transparencia accesibles y mecanismos de consulta en línea

pueden fortalecer el vínculo entre el gobierno y la gente.

V. Un nuevo pacto social: del desencanto a la cooperación

El Consejo Consultivo concluye que el Perú necesita un nuevo pacto entre Estado y ciudadanía, basado en tres compromisos compartidos:

1. Integridad en la gestión pública.
2. Eficiencia y resultados medibles en políticas sociales y económicas.
3. Participación activa de la sociedad civil en la vigilancia del poder. Solo así será posible consolidar una gobernabilidad legítima y sostenible, capaz de enfrentar con éxito los desafíos estructurales que hoy amenazan nuestra cohesión nacional.

➤ Conclusión: justicia social para una democracia viva

El Perú no está condenado a repetir sus errores, pero tampoco puede darse el lujo de ignorarlos.

La historia demuestra que los países que lograron estabilidad no lo hicieron por casualidad, sino porque reconocieron sus fracturas y construyeron confianza sobre hechos concretos.

Hoy, más que nunca, el desafío del presidente José Jerí es demostrar que el liderazgo puede ser firme sin ser autoritario, que la ley puede ser respetada sin ser temida y que el progreso puede ser compartido sin exclusión.

**“Cuando el Estado cumple, el ciudadano confía.
Y cuando el ciudadano confía, la nación progresa.”**
Consejo Consultivo de la Revista Justo Medio

TECNOLOGÍA, GESTIÓN Y LIDERAZGO

La tríada para un Estado eficiente

El siglo XXI ha demostrado que los países que progresan no son necesariamente los más ricos en recursos, sino los que logran combinar gestión moderna, liderazgo ético y tecnología aplicada al servicio público.

El Perú, con sus fortalezas y desafíos, tiene la oportunidad histórica de dar ese salto hacia un Estado inteligente, capaz de responder con eficacia, transparencia y resultados.



1 La gestión pública basada en evidencia

La primera condición de un Estado eficiente es la capacidad de gestionar con datos, no con intuiciones.

Durante décadas, el aparato estatal peruano ha sufrido por la improvisación y la falta de continuidad en las políticas públicas. Cada nuevo gobierno empieza desde cero, como si el país no tuviera memoria institucional.

El desafío actual es instaurar una cultura de gestión basada en evidencia, donde cada decisión desde un programa social hasta una gran inversión se fundamente en diagnósticos reales, indicadores medibles y evaluaciones de impacto.

Según la Escuela Nacional de Administración Pública (ENAP), menos del 30 % de los proyectos estatales en el Perú cuenta con sistemas de seguimiento efectivos.

“El desarrollo no se improvisa; se planifica con datos y se ejecuta con responsabilidad.”

Dra. Patricia Ríos, especialista en políticas públicas



La meta del actual gobierno debería ser duplicar ese porcentaje en dos años, integrando plataformas

digitales de evaluación y capacitación a los funcionarios en gestión por resultados.

2 La revolución digital del Estado

La tecnología no es un lujo: es la base de la modernización estatal. Los países que lograron reducir corrupción y mejorar la eficiencia administrativa como Estonia, Chile o Corea del Sur lo hicieron gracias a la digitalización de sus procesos, la interoperabilidad entre instituciones y la transparencia en línea de la gestión pública.

El Perú debe avanzar hacia un Estado Digital Unificado, donde el ciudadano pueda realizar trámites, denuncias, consultas y pagos en un solo portal.

La integración de bases de datos entre ministerios y gobiernos locales permitirá detectar irregularidades, eliminar duplicidades y prevenir actos de corrupción.

El presidente José Jerí ha anunciado la creación del Centro Nacional de Gobierno Digital y Ciberseguridad (CENADIG), con el objetivo de proteger la información pública y

promover la conectividad del Estado a nivel nacional.

Esta medida, si se implementa con profesionalismo y continuidad, podría marcar el inicio de un verdadero cambio estructural.



“Digitalizar el Estado no solo reduce la corrupción: también devuelve tiempo y dignidad a los ciudadanos.”

Ing. Alonso Gutiérrez, experto en transformación digital

3

El liderazgo en tiempos de complejidad

Ninguna reforma funciona sin líderes comprometidos.

El liderazgo público, más allá de la política, es la capacidad de inspirar confianza, coordinar esfuerzos y comunicar con claridad los objetivos nacionales.

Hoy más que nunca, el Perú necesita líderes con inteligencia emocional, visión estratégica y ética sólida.

Las instituciones deben invertir en formación de líderes públicos que comprendan los principios de gobernanza, gestión de crisis y comunicación efectiva.

En países desarrollados, el liderazgo se forma desde el servicio civil; en el Perú, todavía se confunde con carisma o autoridad jerárquica.

**“Un buen líder no solo dirige: escucha, aprende y corrige.
En el Estado, liderar es servir.”**

MSc. Carla Espinoza, Escuela de Gobierno PUCP



4

Integridad y meritocracia: el corazón del cambio

La tecnología y la gestión pueden modernizar al Estado, pero solo la integridad lo legitima.

La meritocracia debe dejar de ser una excepción y convertirse en norma.

Los cargos públicos, en todos los niveles, deben ser ocupados por personas competentes y evaluadas por mérito, no por afinidad política.

El Servicio Civil Profesional propuesto por el actual gobierno podría ser un paso decisivo hacia un Estado con servidores públicos comprometidos, capacitados y evaluados por resultados.

La confianza ciudadana nacerá cuando el ciudadano vea que quien ocupa un cargo lo hace por preparación, no por favor político.



Conclusión: el Perú que aprende de sí mismo

La “guerra inteligente” no solo debe librarse en los campos de la seguridad o la economía, sino también en el terreno de la gestión pública moderna.

Un Estado que aprende de sus errores, mide sus resultados y valora el mérito es un Estado que evoluciona.

El presidente José Jerí tiene en sus manos la posibilidad de encabezar una transformación administrativa profunda, donde cada decisión se respalde con evidencia, cada funcionario sea evaluado por su desempeño y cada ciudadano pueda fiscalizar el poder en tiempo real.

“Gobernar con inteligencia es gobernar con datos, con principios y con resultados.”



Confianza · Estrategia · Cumplimiento

Lima será sede del Congreso Internacional de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo 2025

El próximo 21 de noviembre de 2025, la capital peruana será escenario de uno de los eventos más importantes del año en materia de cumplimiento, regulación y lucha contra los delitos financieros.

Se trata del Congreso Internacional de Prevención de Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, que se llevará a cabo en el Centro de Convenciones de la Sociedad Nacional de Industrias, ubicado en Lima.

Organizado por DCJ Asesores Perú, el evento reunirá a destacados expertos nacionales e internacionales, representantes del sector público y privado, reguladores, oficiales de cumplimiento, auditores, consultores legales y académicos, con el objetivo de fortalecer el intercambio de conocimientos, buenas prácticas y estrategias efectivas frente a los crecientes desafíos del crimen financiero a nivel global.

Durante la jornada, se abordarán temas clave como:

- Nuevas tipologías de lavado de activos y FT.
- Rol de la inteligencia financiera en la región.
- Tendencias regulatorias en América Latina.
- Tecnología y análisis de datos en la prevención de delitos financieros.
- Gestión de riesgos y cumplimiento en sectores vulnerables.

El Congreso también será una plataforma para el networking profesional, permitiendo la creación de alianzas estratégicas y el fortalecimiento de una cultura de cumplimiento en todos los niveles de la organización.

DCJ Asesores Perú, firma especializada en asesoría legal, regulatoria y de cumplimiento, reafirma con este evento su compromiso con la capacitación continua y la prevención de delitos que afectan la integridad del sistema financiero y la seguridad de los países.

Inscripciones y mayor información:

Web: www.congresodcj.com / **Correo:** contacto@congresodcj.com
Teléfono: (+511) 745 9864 / **Celular:** (+51) 964 287 608

LA CRISIS AMBIENTAL EN LORETO



En Loreto, la crisis ambiental de mi región casi nunca es noticia nacional, cuando justamente estos hechos son con normalidad, desde que tengo memoria los derrames de petróleo han sido parte de nuestra realidad. Es una herida abierta que supura petróleo mientras el país mira hacia otro lado. Incluso durante décadas, las comunidades indígenas, los verdaderos guardianes de la selva, han cargado con el peso de un modelo de desarrollo que los sacrifica.



Por: Miguel A. Noriega Ruiz*

Entre derrames, silencios y la complicidad de una generación adormecida

Hoy, ante la repetitiva tragedia de este año, mi pregunta trasciende a: ¿dónde está la fuerza crítica de las nuevas generaciones peruanas? Desde mi perspectiva como amazónico, veo que la energía de la juventud a nivel nacional, celebrada globalmente por su activismo, parece canalizarse hacia una solidaridad abstracta

y fácil, mientras evade el trabajo arduo de desafiar las estructuras de poder que permiten la destrucción de territorios como el nuestro y es una herida que Lima no ve.

Derrames invisibles: el silencio como política de Estado

La indiferencia mediática no es un descuido; es una estrategia. Que los derrames en la Amazonía sean

apenas notas de pie de página en la prensa nacional no es casual. Este silencio es el cómplice necesario para que la indiferencia política se perpetúe. Mientras para Lima un derrame es un evento lejano, para nosotros es la contaminación del agua que bebemos y el fin de los peces que comemos. Este apartheid informativo garantiza el abandono histórico de Loreto.

Cuninico: el símbolo de una justicia postergada y vacía

El derrame en Cuninico de Loreto en el año 2014 no fue un accidente, fue la consecuencia previsible de un sistema podrido. Que el caso llegara a la CIDH se celebró como un triunfo, pero la justicia interamericana se ha topado con la pared de la impunidad local, a más de una década, no hay remediación real ni reparación verdadera. Cuninico es la prueba de que el Estado y las empresas pueden permitirse el lujo de ignorar incluso a las instancias internacionales, porque como es posible que la justicia se convierta en un largo trámite burocrático, mientras las comunidades esperan envenenadas.

La raíz del mal: un Estado capturado por la corrupción

Señalar sólo la antigüedad del Oleoducto Norperuano es quedarse en la superficie. Claro está que el problema no es sólo técnico, es profundamente político. La negligencia y el abandono son síntomas de una enfermedad mayor: la corrupción estructural. En Loreto, las redes de poder han tejido una alianza perversa entre funcionarios, empresas y actividades ilegales. Es ingenuo pensar que la falta de mantenimiento es solo desidia; responde a una economía

de la impunidad donde el sabotaje y la negligencia pueden ser negocios rentables para algunos. Hoy existen fundadas sospechas de que el dinero que contamina nuestros ríos también financia campañas políticas, corrompiendo la democracia desde su base y asegurando que nada cambie.

La Generación Z peruana: entre el click activismo y la evasión de lo complejo

Se habla de la Generación Z como la gran esperanza global, pero en el Perú su activismo muestra una peligrosa contradicción. Mi crítica no es hacia su potencial, sino hacia la superficialidad de su compromiso. Observo cómo se movilizan con fuerza en las redes sociales por causas internacionales o consignas globales, mientras que la crisis estructural de su propio país—como el ecodidio en Loreto—recibe una atención fragmentaria y sensacionalista. Su energía es fácilmente cooptada por agendas que priorizan la visibilidad sobre la efectividad.

El verdadero reto no es viralizar la indignación por un día, sino construir una conciencia crítica que entienda que la defensa de la Amazonía pasa por desafiar las estructuras de poder económico y judicial que permiten su destrucción.

Esto requiere menos hashtags y más abogados especializados en derecho ambiental; menos seguidores y más jóvenes dispuestos a estudiar las complejas redes de corrupción que vinculan a Lima con la selva. El problema de fondo es que el activismo de moda no cuestiona el modelo extractivista que sustenta la economía nacional; se limita a pedir “no contaminen” sin exigir una transformación del sistema. Mientras la juventud urbana no entienda que la justicia para Loreto está indisolublemente ligada a la justicia para todo el Perú, su solidaridad será solo un performance pasajero.

No es un Ruego, es la Ley de la Selva que Despertará al Mundo.

La espiritualidad de nuestra Amazonía siempre lo supo: la selva no es un objeto, es un ser vivo. Nuestro desafío es forjar las herramientas legales para que esa verdad ancestral se imponga en los tribunales, convirtiendo a las comunidades en guardianes jurídicos con poder real para demandar y ganar. Loreto, el Perú y el mundo deben entenderlo: no pedimos solidaridad, exigimos justicia. Justicia que desmantele la corrupción que envenena nuestros ríos y enjuicie por igual al que rompe el ducto y al burócrata que lo permite. El poder sobre este territorio debe regresar a quienes llevamos su identidad tatuada en el alma. Este no es solo un artículo; es mi huella en esta lucha. Desde la conciencia amazónica, clamo por el gran despertar colectivo. Que de las cenizas de este sistema surja un Nuevo Orden Global, donde el amor por la vida imponga su ley: un mundo con más sensibilidad ambiental, donde la Pachamama no sea víctima, sino la base sagrada de una nueva era. El silencio se acabó. Nuestra voz es el primer trueno de la tormenta que cambiará todo. Gracias Dios.



Estudiante de la Carrera Profesional de Derecho con Diplomados en Neuroderecho Descifrando La Mente Para Una Justicia Del Siglo XXI Y En Derecho Penal Y Código Procesal Penal. / Activista Social y Filántropo. Ex Parlamentario Joven. Ex Presidente de la Asociación de estudiantes de Derecho Filial - LORETO.

Marchas y Contramarchas por las AFPs



Por: Gustavo Montoya Chávez*

El pasado mes de septiembre se realizaron marchas contra las AFP en cuatro regiones del país, para lo cual se pedía no solo aprobar un nuevo retiro de la AFP, sino derogar medidas perjudiciales de la reforma de pensiones, cuyo reglamento recientemente entraba en vigencia.

Los primeros días de septiembre, el Gobierno oficializó el reglamento de la Ley N.º 32123 (aprobada por el Congreso el 29 de mayo del 2024). Desde la publicación del reglamento, la reforma de pensiones ha generado diversos cuestionamientos por parte de la población, con marchas y contramarchas. Muchos ciudadanos salieron a las calles a protestar por la norma exigiendo su derogación. Además, pidieron también la liberación de sus fondos de pensiones en un nuevo retiro.

Como se recuerda, la reforma de pensiones había aprobado dos cambios fundamentales: desde el 2028 empezarían a obligar a aportar a los trabajadores independientes y que los menores de 40 años ya no podrían acceder a la jubilación con retiro del 95,5% de sus fondos de pensiones.

Una semana después, el Ejecutivo y el Congreso se echaron atrás en esos dos puntos y aplicaron cambios a la reforma de pensiones para derogar e implicar lo que originalmente se consideró, tal



Comisión de Economía del Congreso aprueba nuevo retiro de AFP de hasta S/ 21,400.

como se detalla en la nueva Ley de retiro AFP

Finalmente, se autorizó a las empresas del sistema financiero a abrir cuentas a nombre de los beneficiarios identificados por las AFP que instruyen los pagos.

La SBS aprobó el procedimiento operativo para la liberación de fondos autorizada, en un plazo

que no debe exceder los 15 días calendario.

Promulgan cambios al SPP

La Ley del retiro AFP no solo ha derogado el artículo 9 y la décima séptima disposición complementaria final de la Ley 32123, Ley de Modernización del Sistema Previsional Peruano, sino también ha adecuado todo lo que se refiere al aporte de los trabajadores indepen-

dientes a las AFP, y los ha dejado como uno voluntario. Asimismo, en su décimo quinta disposición complementaria retrocede en el límite del acceso al 95,5% al momento de jubilarse.

El afiliado al momento de la jubilación puede elegir entre percibir la pensión que le corresponda en cualquier modalidad de retiro o solicitar la entrega hasta el 95,5% del total del fondo disponible en su CIC de aportes obligatorios, en las armadas que considere necesarias.

Peligros de la nueva norma

Diferentes especialistas alertan que la reforma de pensiones es perjudicial, a pesar de los cambios ya planteados. Así detallan los peligros Aspec (La Asociación Peruana de Consumidores y Usuarios):

La afiliación automática al Sistema Privado de Pensiones (SPP) desde los 18 años, salvo que el afiliado manifieste su voluntad contraria, bajo riesgo de imposición y falta de información adecuada.

El aumento de la edad para acceder al Régimen de Jubilación Anticipada (REJA) de 50 a 55 años, que reduce las opciones de retiro de la población trabajadora.

La carga fiscal que se impone al Estado tanto para cubrir el pago de pensiones mediante el denominado "aporte por consumo", como para garantizar la "pensión mínima". Ello pone en evidencia una vez más la ineficiencia del sistema AFP.

La sustitución de la antigua comisión única por remuneración por una comisión anual sobre el saldo acumulado, con tasas variables entre 0.68% y 1.25%, que podría afectar la rentabilidad de los afiliados.

La inclusión de bancos y cajas como administradoras de fondos previsionales, lo que genera pre-



“Si un afiliado no llega a realizar la cantidad de aportes mínimos, el dinero restante lo completa el Estado; esto, en base a ciertos requisitos”.

ocupación ante las limitaciones de cobertura del Fondo de Seguro de Depósitos y los riesgos para los afiliados.

Nuevos Retiros

González Izquierdo: Según sus estimaciones, un nuevo retiro podría liberar hasta S/26.000 millones, principalmente de jóvenes entre 20 y 39 años, quienes concentran

los mayores niveles de ahorro en el sistema previsional.

Explicó que esta liberación de fondos se sumaría a los S/115.000 millones ya retirados en los siete retiros anteriores, lo que reduciría significativamente el tamaño y la profundidad del mercado de capitales en el Perú.

Pensión mínima

La pensión mínima, de S/600 mensuales, está dirigida a quienes realicen un mínimo de 240 aportes en la AFP y no efectúen retiros de fondos a partir de la entrada en vigor de la norma.

La pensión mínima hace más solidario al sistema, pues está sujeta a los aportes realizados por los afiliados. “Si un afiliado no llega a realizar la cantidad de aportes mínimos, el dinero restante lo completa el Estado; esto, en base a ciertos requisitos”.



* Magister en Gestión Pública / Licenciado en Economía con un Diplomado en Comunicación Política en ESAN.



ORDEN DEMOCRÁTICO Y PROTESTA SOCIAL

Cómo Evitar la Espiral de Confrontación

Durante los últimos meses, Lima y diversas regiones del país han sido escenario de protestas sociales que derivaron en enfrentamientos violentos, daños materiales y la pérdida de vidas humanas.

Las movilizaciones, motivadas por reclamos laborales, descontento político y demandas regionales, han vuelto a plantear un debate crucial para la democracia peruana: ¿cómo garantizar el derecho a la protesta sin que ello

derive en caos o represión?

El reto del gobierno, liderado por el presidente José Jerí, consiste en recuperar la confianza ciudadana y restablecer la autoridad del Estado mediante el diálogo, la transparencia y el respeto a los derechos fundamentales.

1

La protesta como expresión legítima

La Constitución del Perú reconoce el derecho de los ciudadanos a reunirse y manifestarse de forma pacífica, sin armas, y sin autorización previa.

En una democracia madura, protestar no es un delito, sino un acto cívico de participación política.

Sin embargo, cuando las movilizaciones son infiltradas por grupos violentos, los objetivos sociales se diluyen y se pierde la legitimidad del reclamo.

Según la Defensoría del Pueblo, entre enero y septiembre de 2025 se registraron más de 400 conflictos sociales activos, de los cuales el 20 % derivó en actos de violencia, incluyendo bloqueos de vías, ataques a locales públicos y enfrentamientos con la Policía Nacional.

Estas cifras reflejan una descomposición del diálogo social y una crisis de confianza entre la ciudadanía y las instituciones.

2

La respuesta del Estado: entre el control y el respeto

El gobierno ha anunciado una nueva estrategia nacional de gestión de crisis sociales, centrada en tres pilares:

1. Diálogo preventivo antes del estallido de los conflictos.
2. Uso proporcional de la fuerza, conforme a los estándares de la ONU.
3. Rendición de cuentas pública sobre cada intervención policial.

El presidente José Jerí ha enfatizado que “el orden no puede imponerse a costa de la vida ni del abuso, pero tampoco puede ceder ante la violencia”.

La consigna es clara: ni impunidad para los violentos, ni represión contra los manifestantes pacíficos.

En ese sentido, el Ministerio del Interior ha dispuesto protocolos de actuación diferenciada, con cámaras corporales y observadores civiles en las operaciones de control de protestas, buscando garantizar transparencia y trazabilidad en el uso de la fuerza.





3

Los actores sociales: reclamos legítimos, métodos cuestionables

Las recientes protestas en Lima congregaron a colectivos laborales, estudiantes, gremios del transporte y movimientos regionales.

Entre las principales demandas destacan:

- Reajuste salarial y mejoras en el empleo público.
- Descentralización efectiva y lucha contra la corrupción.
- Rechazo a medidas económicas percibidas como regresivas.

No obstante, la presencia de grupos radicales y vándalos infiltrados desnaturalizó las marchas.

Imágenes de quema de vehículos, saqueos y agresiones a periodistas dieron la vuelta al mundo, afectando la imagen internacional del país y provocando pérdidas superiores a S/ 30 millones en daños urbanos, según la Municipalidad de Lima.

Estas acciones terminan perjudicando a los propios ciudadanos y comerciantes que viven del trabajo diario, reforzando la percepción de anarquía y desorden.

4

El papel de los medios y las redes sociales

En la era digital, la información se convierte en arma de doble filo. Las redes sociales han permitido visibilizar abusos y denuncias legítimas, pero también se han convertido en canales de desinformación y manipulación emocional.

El Estado y la sociedad civil deben promover una alfabetización mediática, para que los ciudadanos aprendan a identificar noticias falsas y discursos de odio.

Los medios de comunicación, por su parte, tienen la responsabilidad de informar con equilibrio, evitando tanto el sesgo oficialista como la ampliación del caos.

“La prensa libre y responsable es un pilar del orden democrático”.

5

Camino hacia la paz social

La experiencia demuestra que ninguna sociedad progresa en medio del miedo y la confrontación.

El gobierno necesita fortalecer los mecanismos de participación ciudadana, como consejos regionales de diálogo, veedurías cívicas y mediadores sociales capacitados.

Asimismo, debe establecer un Plan Nacional de Reparación Urbana, que contemple apoyo a comerciantes y vecinos afectados por los desmanes.

Por otro lado, las organizaciones sociales tienen el deber de delimitar sus actos de protesta, aislar a los violentos y asumir la responsabilidad cívica de cuidar el bien común.

“El Perú necesita menos gritos y más acuerdos; menos destrucción y más propuestas”.

6

Conclusión: diálogo, autoridad y educación cívica

La paz social no se decreta: se construye.

Implica un Estado firme, pero también empático; una ciudadanía activa, pero respetuosa; y una prensa libre, pero responsable.

La violencia, venga de donde venga, debilita la democracia.

Solo el diálogo con autoridad moral y educación cívica podrá cerrar la brecha que separa al Estado de su pueblo.

La historia demuestra que los países que aprendieron a protestar sin destruir y a gobernar sin reprimir fueron los que realmente avanzaron.

Ese debe ser el horizonte del Perú: un país que debate con firmeza, pero sin violencia; que exige con razón, pero sin odio.

“La democracia se defiende no solo en las urnas, sino también en las calles, con civismo y respeto”.

UN SHOCK en seguridad

En la política, los mensajes deben ser claros, más aún si se está intentando manejar una crisis. La peor respuesta es el silencio o la incertidumbre.

La actual coyuntura exige una respuesta clara frente a la inseguridad. El temor de la ciudadanía, de convertirse, en los próximos meses, en posibles víctimas, bordea hoy el 90%.



Al mandatario le toca designar a los mejores cuadros, que lo ayuden en la tarea encomendada. No sólo se trata de nombrar a un Ministro del Interior, sino a todo un equipo (Consejo de Ministros) que tengan clara la tarea principal, tengan el respaldo político y exista una dirección definida.

En el tema de seguridad se dice y escribe mucho. Sin embargo, más allá de diagnósticos, hoy el país exige acciones drásticas y excepcionales, que permitan bajar la temperatura generada por la criminalidad, traducida en extorsiones y sicariato.

Por todo lo antes señalado, aquí se señalan algunas acciones inme-



Por: Mg. Dimitri N. Senmache Artola*

dias para mejorar los niveles de seguridad:

- **Fortalecer la Dirección Nacional de Inteligencia (DINI)** requiriéndole adoptar acciones de inteligencia estratégica, especialmente dirigidas a la lucha contra la extorsión y el sicariato.

- **Cambiar al alto mando policial** (respetando el escalafón para una nueva designación), lo que permita refrescar dicha institución, buscando un mejor liderazgo.

- **Crear un Grupo Especial de Inteligencia (GEIN)** que tenga como prioridad identificar, ubicar y capturar a los jefes y líderes vinculados al sicariato y las extorsiones: para ello, deben trabajar articuladamente con la DINI.

- **Implementar, como mínimo, 6 unidades de flagrancia** en Lima y 3 en la Libertad, especializadas en extorsiones y sicariato.

- **Reforzar al grupo "Constelación"** (dotándolos de recursos humanos, los más calificados, así como de equipos tecnológicos que permitan llevar a cabo, con mayor precisión, los trabajos de inteligencia). Este grupo deberá trabajar con el GEIN en la detección e intervención telefónica de bandas de extorsionadores y sicarios.

Todo ciudadano extranjero involucrado con faltas o delitos menores no podrá permanecer más en el país.

- Convocar al personal oficial y subalterno de la PNP en situación de retiro, para realizar labores administrativas, lo que permita incrementar más personal policial en acciones de patrullaje.

- Seleccionar un par de establecimiento penitenciarios de máxima seguridad, que se encuentren físicamente aislados (ejem. el de Cochamarca en Pasco y el de Chalapalca en Tacna) para ser utilizados exclusivamente en el alojamiento de cabecillas y líderes de bandas de extorsionadores y sicarios: En dichos penales no se permitirán visitas físicas de ninguna clase.

Todo contacto con el interno, por parte de su familia o abogados, deberá ser virtual. Del mismo modo, toda señal telefónica deberá estar totalmente bloqueada. Solo el personal autorizado hará uso de telefonía satelital. Dicho penal será administrado por el INPE pero con apoyo de personal militar, el cual se encargará de la seguridad interna y externa.

- Decretar que todas las instituciones públicas y los activos críticos nacionales sean resguardados por personal militar, lo que permita incrementar el número de efectivos policiales para la lucha contra el sicariato y las extorsiones.

- Las fuerzas armadas deberán colocar retenes, desde las 8 pm hasta la 8 am del día siguiente, en las principales avenidas y vías de acceso del transporte público en los distritos del Lima Norte, Centro y Sur, así como en la ciudad de Trujillo.

- Exigir la rendición de cuentas periódica a todas las autoridades locales/distritales y provinciales, quienes tendrán que dar cuenta,

ante el CORESEC y/o CONASEC, de las acciones de fiscalización efectiva permanente en sus distritos y provincias, especialmente de aquellos lugares donde se podría estar comercializando mercancías de dudosa procedencia.

- Hacer que los estados de emergencia sean realmente utilizados, allanando aquellos lugares donde se sabe se encuentran criminales y requisitorios.

- Crear un grupo especial, conformado por policías, fiscales y jueces que trabajen articuladamente con altos funcionarios de migraciones, para iniciar un censo real de todo extranjero en el país.

- Expulsar, de forma inmediata, a todo extranjero que haya ingresado de forma irregular. Todo ciudadano extranjero involucrado con faltas o delitos menores no podrá permanecer más en el país.

- Encomendar a la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) trabajar de la mano con los altos funcionarios de los servicios de moneda digital (Plin y Yape) para desarrollar un trabajo de inteligencia que permita identificar cuentas que estén siendo utilizadas para cobros de cupos por parte de extorsionadores.

- Ordenar que todo envío de remesas desde Perú hacia Ecuador, Colombia, Venezuela, Brasil y Bolivia, sea analizado por la UIF, en coordinación con el GEIN, para verificar que estas remesas no formen parte, ni se originen de fuente ilegal, especialmente por el cobro de cupos (extorsión).

- Fortalecer los puestos migratorios en la frontera de Tumbes,



Tacna y Puno. Del mismo modo en los puertos de El Callao, Chancay y el aeropuerto internacional Jorge Chávez.

- Decretar que, a partir de ahora, todos los números móviles deberán estar asociados a un número de DNI o pasaporte. Las empresas proveedoras de dicho servicio deberán verificar la identidad y la autenticidad del documento presentado para la adquisición de un número móvil.

- Exigir, a los proveedores del servicio de telefonía celular, que implementen, en los próximos dos meses, un portal web desde el cual los ciudadanos puedan verificar qué números de telefonía celular están asociados a su DNI u otro documento de identidad. Luego de ello, de no reconocer la titularidad de alguno de los números que se encuentren asociados, darlos de baja, puesto que, a partir del tercer mes de implementado dicho portal, el ciudadano que tenga asociado un número a su documento, será enteramente responsable del uso que se haga de dicho número.

Si bien todas estas acciones quizá no son suficientes por sí solas, sí forman parte de un mensaje político claro, y son herramientas que el Estado debería utilizar en favor de toda la ciudadanía, y con miras a iniciar una real lucha contra la criminalidad.

*Especialista en seguridad & hacking ético / Ex Ministro del Interior / @senmache

Orden y Limpieza Pública

Una de la mayor responsabilidad legal de los municipios para con sus ciudadanos es la de gestionar el servicio de orden y limpieza pública, lo que incluye la recolección de residuos, el barrido de calles y la fiscalización del cumplimiento de las normas para mantener las ciudades saludables y libres de contaminación.



Es así que los municipios son responsables de la recolección, el transporte, el tratamiento y la disposición final de los residuos sólidos generados en su jurisdicción, a su vez deben mantener limpias las calles, plazas, avenidas, paseos, aceras, parques, jardines y otras áreas de uso público.

Sin embargo estas obligaciones de orden y limpieza pública deben de estar sustentados con un presupuesto adecuado entregado por las autoridades regionales y nacionales, en primera instancia y luego con los aportes de los arbitrios y tributos de los vecinos.

Las municipalidades deben a través de sus programas, fomentar la segregación de residuos en los hogares y negocios para promover el reciclaje.

Es por ello que Sondeo popular a creído conveniente preguntar al vecino limeño la siguiente pregunta: ¿Aprueba o desaprueba la gestión en limpieza pública en su municipio?



MAGDALENA DEL MAR
Francis Allison Oyague

APRUEBA	70.0%
DESAPRUEBA	25.6%
N/R	4.4%



S. DE SURCO
Carlos Bruce

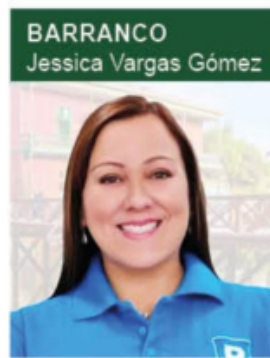
APRUEBA	68.9%
DESAPRUEBA	27.8%
N/R	3.3%



APRUEBA 67.8%
DESAPRUEBA 28.9%
N/R 3.3%



APRUEBA 67.8%
DESAPRUEBA 28.9%
N/R 3.3%



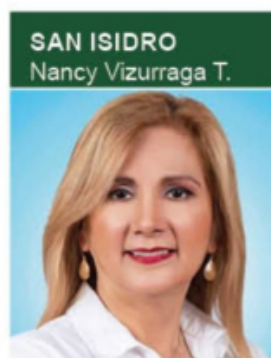
APRUEBA 67.8%
DESAPRUEBA 27.8%
N/R 4.4%



APRUEBA 67.8%
DESAPRUEBA 27.8%
N/R 4.4%



APRUEBA 66.7%
DESAPRUEBA 27.8%
N/R 5.5%



APRUEBA 65.6%
DESAPRUEBA 28.9%
N/R 5.5%



APRUEBA 65.6%
DESAPRUEBA 28.9%
N/R 5.5%



APRUEBA 64.5%
DESAPRUEBA 30.0%
N/R 5.5%



APRUEBA 63.3%
DESAPRUEBA 30.0%
N/R 6.7%



APRUEBA 62.2%
DESAPRUEBA 30.2%
N/R 7.8%



APRUEBA 61.1%
DESAPRUEBA 32.2%
N/R 6.7%



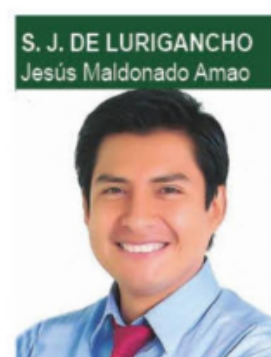
APRUEBA 60.0%
DESAPRUEBA 32.2%
N/R 7.8%



APRUEBA 58.9%
DESAPRUEBA 32.2%
N/R 8.9%



APRUEBA 57.8%
DESAPRUEBA 33.3%
N/R 8.9%



APRUEBA 56.7%
DESAPRUEBA 33.3%
N/R 10.0%

SURQUILLO
Cintia Loayza



APRUEBA 55.6%
DESAPRUEBA 33.3%
N/R 11.1%

CHORRILLOS
Fernando Velasco H.



APRUEBA 55.6%
DESAPRUEBA 33.3%
N/R 11.1%

LA MOLINA
Esteban Uceda G.



APRUEBA 53.3%
DESAPRUEBA 34.4%
N/R 12.3%



ALCALDES DE LA PROVINCIA CONSTITUCIONAL DEL CALLAO

LA PUNTA
Ramón Garay León



APRUEBA 71.1%
DESAPRUEBA 22.2%
N/R 6.7%

CALLAO
Pedro Spadaro



APRUEBA 66.7%
DESAPRUEBA 24.4%
N/R 8.9%



C. DE LA LEGUA R.
Edwards Infante



APRUEBA 63.3%
DESAPRUEBA 27.8%
N/R 8.9%

VENTANILLA
Jhovinson Vásquez



APRUEBA 57.8%
DESAPRUEBA 30.0%
N/R 12.2%

LA PERLA
Rodolfo Adrianzén



APRUEBA 54.4%
DESAPRUEBA 32.2%
N/R 13.4%

BELLAVISTA
Alexander Callan



APRUEBA 53.5%
DESAPRUEBA 33.2%
N/R 13.3%

MI PERÚ
Irvin Chávez



APRUEBA 52.8%
DESAPRUEBA 33.2%
N/R 14.0%

FICHA TÉCNICA: Sondeo de Opinión **AGENCIA:** Sondeo Popular SAC

AUTORIZACIÓN: Registro N° 000477-REE/JNE **FINANCIA:** Revista JustoMedio

UNIVERSO: Personas de 18 a más años de edad que residen en los 40 distritos de Lima y El Callao en evaluación.

TÉCNICA DE LA ENCUESTA: El diseño muestral es polietápico, probabilístico y estratificado según zonas urbanas. La selección de los entrevistados se hizo respetando las cuotas de edad y sexo en cada uno de los distritos seleccionados.

TAMAÑO DE LA MUESTRA: 3,600 encuestas, (90 casos por distritos). Con un margen de error para el total de 1.5%, en el supuesto de máxima dispersión de los resultados para un nivel de confianza del 95%.

FECHA DEL TRABAJO DE CAMPO: Del 7 al 10 de octubre del 2025

Alcalde Jesús Gálvez

“Encuentro del presidente Jerí con alcaldes de Lima es una señal de buena voluntad”

El alcalde de Jesús María, Jesús Gálvez, expresó su satisfacción por la convocatoria del presidente, José Jerí, con a todos los alcaldes de Lima Metropolitana. Este encuentro es una clara señal de voluntad política y de compromiso con una gestión articulada entre el Gobierno Central y los gobiernos locales, señaló el burgomaestre.



En momentos en que nuestras ciudades enfrentan desafíos tan grandes como la inseguridad ciudadana y la falta de espacios públicos seguros, resulta indispensable que trabajemos unidos, dejando de lado las diferencias para construir una estrategia común.

Cada distrito tiene su propia realidad y sus propios retos, pero todos compartimos el mismo objetivo: derrotar a la criminalidad organizada. Por eso, este espacio de diálogo no solo debe servir para coordinar acciones inmediatas, sino también para construir una visión metropolitana, planificada y sostenible.

En este encuentro el presidente Jerí, el alcalde metropolitano y los alcaldes distritales señalaron una serie de medidas que deberán ar-

ticularse, por su parte el alcalde Jesús Gálvez, reafirmó su disposición de trabajar en forma coordinada y planteó seis propuestas concretas para enfrentar la inseguridad.

1.- Disponer que las FEAA. Salgan a custodiar; No las calles, sino todos los centros estratégicos y neurálgicos del país, para liberar a cientos de policías entrenados para patrullar las calles y no para cuidar locales.

2.- Fortalecer el trabajo de investigación e inteligencia de la PNP. Formar brigadas especializadas en sicariato, extorsión y asalto en banda. Elevar el plazo de detención policial para una investigación más efectiva.

3.- Prohibir, la circulación de dos personas en motos lineales, La ma-

yoría de extorsiones y asesinatos se producen en estos medios.

4.- Clausurar y desterrar todos los centros de receptación y comercialización de objetos robados y mandar a la cárcel a los reducidos imponiendo penas severas.

Es impostergable cortar de raíz la compra venta de bienes y artículos robados teñidos de sangre, que ofrecen libremente en La Cachina, San Jacinto, Paruro, Polvos Azules, el Hueco, Tacora, la Chancadora, la Pascana, La Parada, etc.

5.- Aplicar las penas severas (que ya existen, incluyendo a los operadores de justicia que delinquen (jueces, fiscales y policías) para los delitos más graves como extorsión, sicariato, asalto en banda, entre otros.

6.- Eliminar los derechos penitenciarios del que hoy gozan los delincuentes más peligrosos del país para aislarlos del mundo exterior. Ello requiere reorganizar el sistema carcelario desde donde se planifican los crímenes y extorsiones.

“Solo todos los peruanos unidos podremos poner fin a la delincuencia, extorsión y criminalidad. Presidente el cambio está en sus manos y en las nuestras”.



MAGDALENA DEL MAR

Bicicleteada Familiar, una gran Fiesta Deportiva



Magdalena del Mar se llenó de deporte, alegría y unión vecinal con la realización de la Bicicleteada Familiar 14K, actividad organizada en el marco del Día Mundial sin Automóvil y coorganizada con la Municipalidad de San Miguel.

Cientos de vecinos y familias partieron desde la Plaza Túpac Amaru, recorriendo las principales calles del distrito con el objetivo de promover el uso de transportes sostenibles, cuidar el ambiente y fomentar un estilo de vida más saludable.

La jornada contó con la presencia especial de la paraciclista peruana Karla Rojas, ejemplo de perseverancia y superación, quien parti-



cipó junto a su hijo, inspirando a todos los asistentes.

Como cierre, se realizaron sorteos de bicicletas, cascos, membresías y diversos premios, gracias al apoyo de empresas aliadas que se sumaron a esta importante iniciativa.

Con esta actividad, la Municipalidad de Magdalena del Mar, junto a la Municipalidad de San Miguel, reafirma su compromiso de seguir impulsando propuestas que fortalezcan la movilidad sostenible, la salud y el bienestar de toda la comunidad.

LA VICTORIA

Shock de Inversiones



La Victoria se encuentra en plena transformación gracias al shock de inversiones más grande en su historia reciente, que supera los S/ 200 millones. Este plan, liderado por el alcalde Rubén Cano, incluye la modernización de vías, la construcción y remodelación de complejos deportivos, así como proyectos de infraestructura urbana que consolidan un nuevo rostro para el distrito.

Entre las obras ejecutadas destaca la inauguración de la avenida México, realizada en coordinación con la Municipalidad Metropolitana de Lima, así como proyectos de

recapeo en las principales vías del distrito. Actualmente, se vienen gestionando nuevas obras en más de 10 zonas estratégicas, intervenciones que favorecerán la transitabilidad y el ordenamiento urbano.

El alcalde Rubén Cano subrayó que estas inversiones reflejan el

compromiso de su gestión con la modernización y el futuro de La Victoria.

La Victoria avanza a pasos firmes hacia su modernización, impulsando un desarrollo urbano que beneficia a vecinos, comerciantes y visitantes.

SAN MIGUEL

Carrera Solidaria Perú Champs 10K

El distrito de San Miguel fue escenario de la primera edición de la Carrera Solidaria Perú Champs 10K, una iniciativa que congregó a más de cinco mil participantes entre vecinos, deportistas y familias. La competencia se desarrolló en las categorías de personas con discapacidad, Carrera Familiar 5K y Carrera 10K, con el objetivo de fomentar la actividad física, los estilos de vida saludables y la solidaridad en favor de la educación de niños y adolescentes del país.

El evento se realizó en alianza con la ONG Perú Champs y contó con el apoyo de la Municipalidad de San Miguel, en una jornada que reafirmó el compromiso conjunto con la formación educativa como motor



de desarrollo y oportunidad para los jóvenes del Perú. Los fondos recaudados serán destinados a respaldar a estudiantes en situación de vulnerabilidad que destacan por su talento y esfuerzo académico.

Durante la jornada, la Municipalidad de San Miguel dispuso las medidas necesarias para garantizar la seguridad, el orden y la adecuada logística de la competencia, desarrollada en el espacio público

Costa 21, uno de los principales puntos de encuentro deportivo y recreativo del distrito.

La carrera contó con la participación de diversas empresas y marcas nacionales que se sumaron a esta causa solidaria, fortaleciendo la articulación entre el sector público y privado para impulsar valores como el trabajo en equipo, la igualdad de oportunidades y la responsabilidad social.



Alcalde Pablo Mendoza enfrenta con firmeza la investigación de su gestión

Con total determinación y sin evasivas, salió al frente y dio la cara ante el país en una entrevista concedida al Canal 4, donde desmintió categóricamente cualquier vinculación con la banda criminal

del "Jorobado" y exigió que se respete la verdad.

"No tengo absolutamente nada que ver con esos hechos", expresó, dejando claro que esta investigación

administrativa —que no es penal— proviene de gestiones anteriores. Me preocupa profundamente que esta situación pretenda manchar la imagen de la institución que lidero y la de mi familia, pese a que no existe ninguna evidencia ni hallazgo que me vincule a irregularidades.

"Han revisado mi casa, han revisado la municipalidad, y no encontraron absolutamente nada. Nos hemos puesto a disposición de las autoridades, porque tenemos la conciencia limpia y la obligación moral de que todo se aclare", declaró con firmeza. Pablo Mendoza.

Fui contundente al descartar cualquier relación personal o política con el 'Jorobado'. Los vehículos en cuestión brindan servicios a través de empresas formalmente constituidas, supervisadas y aprobadas por diversas instituciones. preciso

IA, Cacúmen y Gracejo Popular

Participación ciudadana ingeniosa vs emprendimiento de políticos



Por: Juan Miguel Guerrero Orbezo*

Diccionario de la lengua española RAE

INGENIO: Facultad del ser humano para discurrir o inventar con prontitud y facilidad. inventiva, inteligencia¹, perspicacia, capacidad, talento, lucidez, listeza, cacumen. Industria, maña y artificio de alguien para conseguir lo que desea. Chispa, talento para ver y mostrar rápidamente el aspecto gracioso de las cosas. Chispa, gracia, agudeza, gracejo, comicidad, donaire.

Del latín ingenium, el ingenio es la facultad de una persona para inventar con prontitud o solucionar algo con facilidad. El concepto está asociado a la intuición, la creatividad, la maña y el talento. Por ejemplo: “Para resolver este enigma, hace falta más ingenio que fuerza”, “El actor evadió las preguntas más complicadas de los periodistas con simpatía e ingenio”, “El último capítulo de la novela demuestra el ingenio del autor para cerrar una historia intrincada”. El ingenio también aparece vinculado con la chispa para captar y mostrar el lado gracioso de las cosas. Una persona ingeniosa puede hacer reír en medio de una situación formal o estructurada, gracias a una salida ocurrente o un comentario jocoso en el momento justo.

El ingenio peruano

En la actualidad, resulta cada vez más difícil de identificar el ingenio en las propuestas que nos rodean. Como especie, estamos atravesando una era de exceso de información y de descarada manipulación de los intereses de las masas; nada parece espontáneo, sino que da la sensación de estar viviendo un guion meticulosamente redactado, que nos va llevando de un punto a otro, de un producto a otro.

Sin embargo, es quizás en las etapas de mayor rigidez que el ser humano encuentra el incentivo necesario para buscar nuevos rumbos y dar con una idea revolucionaria. El ingenio se caracteriza por el efecto sorpresa que causa en quienes lo presencian, dado que nace de un giro inesperado en los procesos mentales. Como se

menciona, no está necesariamente ligado a grandes creaciones, sino a una ocurrencia peculiar y fuera de lo común.

IA y participación ciudadana

La participación activa de los ciudadanos en los procesos democráticos, políticos y gubernamentales, ha sido reconocida como un factor decisivo, bajo el liderazgo del gobierno local y estatal para el éxito (Ramadani et al., 2022). En las



últimas décadas, las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), han jugado un papel importante en este ámbito, promoviendo la participación masiva de la ciudadanía, en el contexto de la formulación política (Naranjo Zolotov et al., 2018). Específicamente, las plataformas de participación digital (PPD), son plataformas en línea que brindan un ecosistema involucrado, que puede involucrar a una gran parte de la población a través del debate e intercambio en línea entre los ciudadanos y el gobierno. PPD, se define como plataformas claramente diseñadas para facilitar la participación, el compromiso y la cooperación. Incluyen una serie de funciones, que son significativamente diferentes de las que se encuentran comúnmente en las redes sociales (Falco y Kleinhans, 2018).

Sin embargo, este nuevo paradigma digital ha introducido nuevos problemas que implican a los gobiernos en los proyectos involucrados. Uno de estos nuevos obstáculos para la participación en línea, es el fenómeno de la sobrecarga de información, que se describe como la dificultad para comprender y utilizar grandes cantidades de datos gracias a las limitadas capacidades cognitivas de las personas (Chun y Cho, 2012).

En este escenario, la inteligencia artificial (IA) se ha convertido en una solución prometedora para el procesamiento de datos (Boukchina et al., 2018), tanto desde la perspectiva del ciudadano como del gobierno, así como para mejorar esta posible interacción (Hadfi et al., 2023).

Las soluciones actuales, se centran únicamente en los problemas técnicos específicos de estas plataformas en línea, como la recopilación y visualización de datos (Romberg y Escher, 2022) y simplemente consideran esto como un tipo de TIC más avanzado. Este enfoque, lo restringe como herramienta para aumentar las capacidades de los ciudadanos (Haqbeen et al., 2021; Savaget et al., 2019), considerando una posible mejor representación de las minorías o ciudadanos más informados (Van Noordt y Misuraca, 2022) y aún no ha asegurado, este nuevo paradigma, en la participación de los ciudadanos.

Perú: elegir presidentes un emprendimiento de políticos.

Cuando una persona se encuentra frente a un desafío especialmente difícil de superar, pero da con una solución muy práctica, se suele decir que “se las ha ingeniado para resolver el problema”. Según se lo analice, el ingenio puede ser una propiedad de los seres vivos, que se encuentra en diferentes proporciones en cada uno y que no aparece esporádicamente o es-

pontáneamente para nunca volver, sino que forma parte de los rasgos de la personalidad.

Esto no quiere decir, por otro lado, que una persona ingeniosa resuelva todos sus problemas velozmente y que no pase ninguna necesidad, como si se tratara de un superhéroe, sino que presenta una mayor predisposición a superar los obstáculos que los demás. Pero los peruanos son un ejemplo de ingenio y resiliencia. Características que se contradicen con lo sucedido en los últimos 9 años de vida institucional.

En ese período han gobernado el país, siete presidentes de la república. Elegidos en las urnas y de otras maneras. Siete presidentes, en cuya elección la participación ciudadana, no ha tenido ninguna injerencia. El sistema eligió. Es importante conocer un poco más a fondo alguno de los mecanismos que son aceptados por la ley, anteriormente mencionados. Ninguno de estos mecanismos, ha sido

utilizados en estos últimos 9 años. Y el próximo año, se realizarán elecciones generales para elegir un octavo presidente en 10 años.

El término participación social o ciudadana puede ser conceptualista desde diferentes perspectivas teóricas, así puede referirse a los modos de fundamentar la legitimidad y el consenso de una determinada población, por ejemplo: la participación democrática también puede referirse a los modos de luchar contra las condiciones de desigualdad social y para cuya superación se necesita impulsar la participación. En la mayoría de las definiciones de participación ciudadana, existen elementos en común: una mediación entre sociedad y gobierno para que los distintos sujetos sociales intervengan, con base en sus diversos intereses y valores, los cuales influyen en políticas públicas y en las estructuras de gobierno, fundamentándose en el reclamo del derecho a la intervención en los asuntos que les competen.

Conclusiones

Es la intervención de la ciudadanía, en la toma de decisiones respecto al manejo de los recursos y las acciones, que tienen un impacto en el desarrollo de sus comunidades. Es un legítimo derecho de los ciudadanos y para facilitarla se requiere de un marco legal y de mecanismos democráticos que propicien las condiciones para que las personas y las organizaciones de diversos sectores de la sociedad hagan llegar su voz y sus propuestas a todos los niveles del gobierno. Eso se llama interés público.

Es necesario crear un sistema sociotécnico para integrar la inteligencia artificial en las plataformas de participación digital (PDP). Al combinar elementos de inteligencia colectiva con la tipología de soluciones de IA, identificamos siete principios de diseño para guiar el desarrollo de PDP optimizado por IA. Estos principios enfatizan aspectos críticos, como la arquitectura dirigida, la estructura de múltiples niveles, la distribución dinámica de la IA, la transparencia y el equilibrio cognitivo. Tal vez de esta manera no volvamos a tener autoridades como un presidente de la república que no fue elegido ni siquiera congresista; una presidenta que traicionó a la lista que la llevó al poder y que protegió a un condenado prófugo desde palacio de gobierno durante todo su mandato; legisladores que elaboren leyes a favor de la criminalidad; un alcalde que desconozca sobre desarrollo urbano, etc.

¿Seguimos siendo ingeniosos?

*Arquitecto, Magister y Doctor en Gestión Pública y Doctor en Arquitectura.



Por: Felix Enrique Morales Ubillus*

Un Hallazgo que Devolvió el Alma a la Historia Chalaca

Durante mis años de servicio público en Bellavista y el Callao, viví numerosas experiencias inolvidables. Pero si tuviera que elegir una que encarne el espíritu heroico de nuestra tierra, me quedo sin duda con lo ocurrido en septiembre del 2004.

Era un sábado, pasadas las cinco de la tarde, cuando recibí una llamada urgente del jefe técnico de Sedapal Callao. Me informaba que, en medio de unas obras de renovación de redes de alcantarillado en el cruce del Jr. Héroes con el Jr. Zarumilla, en Bellavista, habían encontrado una pieza metálica de grandes dimensiones. Por entonces, me desempeñaba como Gerente de Desarrollo Urbano de la Municipalidad, así que decidí acercarme de inmediato.

En el camino, sonó mi celular. Era un amigo, el Comandante AP Alfonso Agüero, director del Museo Naval en ese momento. Con voz emocionada me decía: "Enrique ¡Han encontrado el Cañón del Pueblo!" Admito que, en ese instante, no compartí del todo su entusiasmo. Mi memoria histórica sobre aquel artefacto era limitada. Pero todo cambió cuando llegué al lugar. Allí, sumido en una profunda excavación, encontré nada menos que al entonces Contralmirante AP Reynaldo Pizarro, director del SIMA Perú. Ver a dos altos oficiales

de la Marina conmovidos por una pieza de metal me hizo prestar atención. Y entonces comprendí.

Lo que Sedapal había desenterrado no era un simple resto de hierro: se trataba de un auténtico Cañón Blakely de aproximadamente 500 libras, utilizado en el Combate del 2 de Mayo de 1866, cuando el Callao se levantó unido contra la escuadra española en defensa de la soberanía del Perú y de América Latina.

Este cañón denominado "Del Pueblo" fue instalado en un solo

día por el propio pueblo chalaco, convocado por la urgencia de la patria. Fue disparado por civiles, por vecinos, por patriotas anónimos que enfrentaron con valentía una amenaza imperial. Fue, por tanto, más que un arma: fue símbolo de unidad, coraje y dignidad.

¿Y por qué apareció en Bellavista? La historia sugiere que por estas tierras operó la Factoría Naval del Callao, instalada hacia 1845, antecedente directo del actual SIMA Perú. Es probable que, tras la batalla, el cañón fuera llevado a la factoría y, con el paso de los años, quedara oculto bajo tierra, olvidado pero no vencido.

Al escuchar todo esto, ya no pude contener la emoción. Me uní al júbilo de los oficiales. No habíamos encontrado solo un cañón. Habíamos desenterrado una parte del alma chalaca. Porque esa pieza representa lo que somos: un pueblo valeroso, combativo, honorable, y sobre todo, unido.

Cañón Blakely

El cañón Blakely fue diseñado por el capitán del ejército británico

Theophilus Alexander Blakely. Fue el primero en la fabricación de cañones zunchados y actualmente es reconocido por su importancia en la evolución del cañón. Demostró en pruebas en 1855 la ventaja de la construcción de cañones zunchados. Blakely no tuvo una factoría propia, por lo que sus cañones fueron construidos en tres factorías británicas: Fawcett, Preston & Co, Low Moor Iron Co y la Blakely Ordnance Co of London.

El capitán Blakely declaró en 1863 que había construido 400 cañones para diversos países, entre los que estaban Perú, Estados Unidos y

No habíamos encontrado solo un cañón. Habíamos desenterrado una parte del alma chalaca. Porque esa pieza representa lo que somos: un pueblo valeroso, combativo, honorable, y sobre todo, unido.

los confederados de la Guerra de Secesión.

Blakely fue el primero que construyó cañones formados de tubos concéntricos con diversos grados de elasticidad, teniendo el tubo interior mayor elasticidad por tener que soportar mayor esfuerzo. Los zunchos o anillos, se colocaban en el tubo ligeramente cónico al rojo vivo, de tal manera que cuando se enfriaban, se contraían y lo comprimían, dejando al cañón en tensión inicial. Esto le permitió construir cañones, muy resistentes, de gran calibre y de poco peso.

Si bien su forma de construcción se adoptó a varios materiales, los más conocidos son: hierro fundido con zunchos de hierro o acero forjado y acero fundido con zunchos de hierro forjado o acero forjado.

Sus cañones eran de avancarga, pero en 1860 patentó un sistema de retrocarga que consistía en un tornillo cónico en la culata, pero no tuvo mucho éxito. Todos los cañones fueron rayados.

Blakely falleció en el Callao en 1868, lo que no le permitió reclamar su patente, aunque su viuda lo intentó después de que el Reino Unido empezara la construcción de cañones con zunchos de acero. Después de la muerte de Blakely, varios fabricantes como Armstrong, Krupp, Parrott, Vavasseur, y Whitworth entre otros, copiaron su sistema.

Hoy, el Cañón del Pueblo ha sido restaurado y puesto en valor. Se encuentra frente a la imponente Fortaleza del Real Felipe, mirando de nuevo al mar, como en aquel glorioso 2 de mayo.

Visitémoslo. Llevemos a nuestros hijos. Contémosles lo que significa. Porque la historia no solo se aprende, también se honra. Y en el Callao, tenemos mucho que honrar.



*Ingeniero Electricista -Universidad Nacional del Callao- UNAC

SUBSIDIARIEDAD Y SUPLETORIEDAD

Principios para Repensar el Poder Local rumbo a las Elecciones 2026



Por: Rafael Ocaña Melgarejo*

A pocos meses de iniciarse el proceso electoral rumbo a las elecciones regionales y municipales de 2026, el Perú vuelve a enfrentar un dilema político fundamental: ¿seguiremos repitiendo los errores del centralismo y la improvisación, o apostaremos por una verdadera reconstrucción del poder local basada en principios éticos y sociales sólidos?

La experiencia de las últimas décadas demuestra que la descentralización peruana ha quedado atrapada en el discurso. Nuestros municipios siguen siendo estructuras dependientes del poder central, atadas a transferencias del Ministerio de Economía y Finanzas y limitadas por normativas que asfixian su autonomía. Es un modelo que, lejos de empoderar a las comunidades, las ha hecho rehenes de la burocracia.

Frente a ello, dos principios de raíz cristiana —la subsidiariedad y la supletoriedad— pueden servir de guía para un nuevo pacto político. Como afirmó el papa Pío XI en *Quadragesimo Anno* (1931), “aquello que el hombre puede hacer por sí mismo, no debe ser asumido por una comunidad superior.” La subsidiariedad es, entonces, un principio de respeto y confianza:

el Estado no debe reemplazar a las comunidades locales, sino potenciar su capacidad de acción.

Si los futuros alcaldes y gobernadores que hoy aspiran al poder entendieran este principio, la política territorial peruana podría cambiar radicalmente.

Por su parte, el principio de supletoriedad recuerda que el nivel superior del Estado debe intervenir solo cuando el inferior no pueda hacerlo, y de manera temporal y restauradora, no invasiva. Sin embargo, en el Perú, esa idea se ha pervertido: el Gobierno Central actúa como protagonista permanente en lugar de aliado estratégico, debilitando así a los municipios.

La Doctrina Social de la Iglesia, en la voz de Benedicto XVI, define la subsidiariedad como “el antídoto contra toda forma de asistencia

paternalista”. En un país que ha confundido ayuda con control y presencia con dominación, estos principios se convierten en una propuesta política concreta para reconstruir la democracia local.

De cara a las elecciones de 2026, los ciudadanos debemos mirar más allá de los slogans. Necesitamos elegir autoridades que comprendan que el poder es servicio, no espectáculo; que la autoridad local debe nacer de la confianza y la participación, no del favor político. La subsidiariedad invita a devolver la fuerza al ciudadano; la supletoriedad, a garantizar que nadie quede sin apoyo.

El Perú necesita una descentralización moral y cristiana: una política que crea en las capacidades locales y que entienda que el Estado solo cumple su misión cuando acompaña, no cuando reemplaza. Que esta nueva elección sea la oportunidad de cambiar el rumbo, de construir gobiernos que, desde la fe y la ética pública, hagan realidad las palabras del Evangelio: “No he venido a ser servido, sino a servir.”

Solo así, el 2026 podrá ser recordado no por más promesas electorales, sino por el inicio de un renacimiento político y humano desde los gobiernos locales.

Analista político / Ex Regidor de la Municipalidad de Jesús María



Sección Jurídica Internacional FIA



PALABRAS PREVIAS

Estudio de los profesores y alumnos en los eventos sería presencial.

Requerimientos. Publicaciones

Invocamos a nuestra membresía, enviar sus artículos académicos dentro de los parámetros establecidos, que se detalla a continuación.

Las páginas de la Revista de la Sección Internacional están abiertas a la Publicación de artículos de los de los asociados, debido al espacio disponible deberán observar los siguientes parámetros.

Dos páginas como máximo, para lo cual se necesita 900 palabras, letra tipo arial 12, espacio sencillo y justificada.

Adjuntar foto del autor y fotos alusivas al contenido de la nota por publicar, créditos o perfil del autor del artículo en referencia.

Cordiales saludos,

Profesor Emérito de la UNMSN

Ulises Montoya Alberti

Ex-Presidente FIA

E-Mail: ulisesmontoya@yahoo.com

FOREWORD

The participation of outstanding students in academic events is important.

Requirements. Publications

We call on our membership to submit their academic articles within the established parameters, which is detailed below.

The pages of the Journal of the International Section are open to the publication of articles by the associates due to the available space must observe the following Parameters.

A maximum of two pages, for which 900 words are needed, arial font 12, simple and justified space.

Attach a photo of the author and photos alluding to the content of the note to be published, credits or profile of the author of the article in reference.

Greetings,

Ulises Montoya Alberti

Former FIA President

E-Mail: ulisesmontoya@yahoo.com



INTER-AMERICAN BAR ASSOCIATION
FEDERACION INTERAMERICANA DE ABOGADOS
FEDERACAO INTERAMERICANA DE ADVOGADOS
FEDERATION INTER-AMERICAINE DES AVOCATS
(IABA - FIA)





REGULACIÓN DE SHORTS DIGITALES SEXUALES EN REDES SOCIALES

Una propuesta normativa desde la Perspectiva Ius Económica (PIE)



Por: Valentin Antonio Bartra Abensur*



Las plataformas digitales han convertido la atención en el recurso económico más valioso del siglo XXI. En ese marco, los shorts o relés de carácter sexual explícito aparecen de manera repentina en aplicaciones como Facebook, YouTube o Instagram, incluso sin consentimiento del usuario. Este fenómeno no solo degrada la imagen de la mujer mediante violencia simbólica, sino que también erosiona el tiempo, la concentración y el consumo racional de información de millones de personas.

Aunque se pretende justificar bajo el paraguas de la “libertad de expresión”, en realidad responde a un modelo de negocio basado en la extracción y comercialización de datos personales. La pregunta central es: ¿cómo puede el Derecho, desde la metodología PIE, corregir esta falla estructural del mercado digital?

1. La falla estructural del mercado digital

La Perspectiva Ius Económica (PIE), propuesta por Bartra Abensur (2023), plantea que el análisis jurídico debe identificar los costos sociales no internalizados por los agentes económicos. En el caso de los shorts sexuales:

- Las plataformas digitales maximizan rentabilidad prolongando la permanencia del usuario.

- Los usuarios pierden capacidad de elección, atención y dignidad.

- **La sociedad absorbe externalidades:** normalización de estereotipos, degradación simbólica de la mujer, erosión de productividad y bienestar psicológico.

Estos costos no son reflejados en precios ni en la contabilidad empresarial, por lo que el mercado digital resulta ineficiente y socialmente regresivo.

2. Experiencias comparadas

La Unión Europea, con la Digital Services Act (2022), exige transparencia en los algoritmos y protección frente a contenidos ilícitos. En América Latina, sin embargo, las normas son incipientes y se concentran en ciberseguridad o protección de datos, sin abordar directamente la sobreexposición a shorts sexuales. Esto abre la oportunidad para que el Perú avance en una regulación pionera.

3. Propuesta normativa PIE

Con base en lo anterior, se propone la Ley para la Protección de la Atención y la Dignidad en Entornos Digitales, que incluya:

- **Consentimiento informado:** los shorts no podrán reproducirse de



manera automática sin aceptación previa del usuario.

- **Protección de menores:** prohibición de difundir shorts sexuales en cuentas de menores de edad.

- **Transparencia algorítmica:** obligación de reportar el volumen y naturaleza de shorts difundidos, con derecho del usuario a controlar las recomendaciones.

- **Internalización de costos:** creación de un fondo financiado por las plataformas para promover contenido educativo y cultural, corrigiendo la actual asimetría.

- **Sanciones económicas:** multas proporcionales a los ingresos locales de las plataformas en caso de incumplimiento.

4. Justificación jurídica y económica

Desde la PIE, esta propuesta:

- Corrige la asimetría de información que impide al usuario elegir libremente.

- Responde a la falla de mercado derivada de externalidades negativas (degradación simbólica, pérdida de atención).

- Protege bienes jurídicos superiores: dignidad humana, igualdad de género, libertad de información auténtica.

Conclusión:

El fenómeno de los shorts sexuales no es un problema de “moral privada” ni de censura, sino una cuestión de justicia económica y jurídica. El mercado digital, en su configuración actual, genera ganancias privadas a costa de costos sociales no internalizados. Regular este campo es indispensable para equilibrar innovación tecnológica y respeto a los derechos fundamentales.

REFERENCIAS

Bartra Abensur, V. A. (2023). Perspectiva Ius Económica para la tutela del medioambiente. Lima: Editorial universitaria.

Unión Europea (2022). Digital Services Act. Diario Oficial de la Unión Europea. https://commission.europa.eu/publications/legal-documents-digital-services-act_en?prefLang=es&ettrans=es

Zuboff, S. (2019). The Age of Surveillance Capitalism. New York: Public Aff

*Abogado, Doctor en Derecho por la UNMSM. Docente de postgrado desde el año 2000. Creador del curso Globalización y Derecho impartido en el Doctorado en Derecho de la UNT. Director de Gobierno de la Cámara Peruana de Inteligencia artificial.



HIPOLITO UNANUE Y BERNARDO O'HIGGINS En la Provincia de Cañete



Por: *Dr. Carlos
Navas Rondón

Exilio voluntario de ambos personajes

En la historia del Perú y Chile, hubo una época en que dos ilustres personajes y gestores de nuestras independencias, fueron vecinos y compartieron sus últimos años en Cañete, dedicándose con esmero a la agricultura y comercialización, administrando tierras de cultivo que habían adquirido, para entregarse con sus familias a vivir en sus cuarteles de invierno; después de haber contribuido inmejorablemente en el destino de sus Republicas; por lo que en estas fechas posteriores a nuestro bicentenario, es necesario que recordemos su estadía y actuaciones que hicieron en suelo cañetano.

Sobre la vida, acciones y obras que realizaron Bernardo O'Higgins y Hipólito Unanue se ha estudiado, escrito y publicado lo suficiente para considerarlos paradigmas de nuestra independencia y conocer la importancia de sus actuaciones públicas realizadas desde sus juventudes y los logros que alcanzaron para que se consiguiera la libertad americana; pero muy poco se conoce del tiempo en que vivieron dedicándose con sus familiares a la agricultura y las circunstancias en la que estuvieron vinculados a una Provincia cercana a Lima, que se debe sentirse orgullosa de haberlos cobijado y ser el lugar escogido para sus actividades postreras.

Existe una gran deuda histórica, de todos los cañetanos de nacimiento o que, por adopción, hemos vivido en esta Provincia, en la tarea para mantener la memoria de Unanue y O'Higgins, que compartieron sus últimas experiencias de su excelsa y larga vida, desarrollando actividades diferentes a las grandes responsabilidades que anteriormente habían desempeñado.

CARLOS VICENTE NAVAS RONDÓN

HIPÓLITO UNANUE Y BERNARDO O'HIGGINS EN LA PROVINCIA DE CAÑETE



EDITORIAL JALKA

La presencia y actividades que tuvieron en Cañete, Hipólito Unanue y Bernardo O'Higgins durante muchos años, no fueron casuales, ni intrascendentes, dado a que habían conocido y visitado muchos lugares del Perú y del extranjero, pero decidieron afincarse con sus familias en esta zona por muchas razones. Cañete es un valle bendito que posee hermosas playas con terrenos fértiles, propicios para la agricultura y ganadería; también cuenta con arenales, quebradas, cerros,



lagunas y un majestuoso río, que todo el tiempo tiene aguas cristalinas.

Amistad imperecedera e histórica

Unanue y O'Higgins fueron vecinos y muy amigos, no cabe duda que Unanue fue uno de los impulsores para que el libertador chileno, pudiera tener las propiedades que el gobierno peruano le hizo entrega en compensación de sus aportes a la expedición libertadora y viniera al Perú en la que anteriormente había estado; más aún, Unanue que era mayor en edad y experiencia, conocía muy bien la zona cañetana, porque ya se encontraba afincado desde muchos años antes en las tierras que poseía, como herencia de la familia Landaburu Belzunce, que incluso tuvo que dejarlas temporalmente para dedicarse a la causa patriota y el ejercicio de altas funciones al inicio de la República; por lo que Unanue debió aconsejarlo sobre la importancia de estas tierras y de todas las ventajas o circunstancias que se pudieran presentar en la nueva vida que O'Higgins, había decidido tener, para trasladarse, laborar y radicar en nuestro país junto con su familia.

El retiro de Bernardo O'Higgins en Cañete, coincidió por más de ocho años con la del sabio Unanue, hasta que este ilustrado prócer falleció en julio del año 1833; la cercanía de sus haciendas Montalván y Arona, los llevó a sostener constantes tertulias y reflexiones sobre la realidad peruana y americana; ambos tenían cultivos de caña de azúcar y productos de panllevar que comercializaban y debían ser llevados a la Capital; tenían trabajadores esclavos y libertos, compartían recuerdos de la gesta emancipadora y amigos civiles y militares en común, que venían a visitarlos; incluso la amistad y los recuerdos continuaron con sus descendientes. Debemos mencionar que sus hijos trataron de honrar sus memorias, José Unanue construyendo el Castillo que conocemos y Demetrio O'Higgins mandando construir el Mausoleo donde descansa su célebre padre en Santiago de Chile.

Actividades poco conocidas en Montalván y Arona

Hacemos referencia de las actividades agrícolas y sociales que unieron a estos dos grandes hombres en un destino común a finales de sus vidas, adaptándose a las labores agropecuarias, con la exportación de variados productos de panllevar y selectos vinos, principalmente el cultivo de la caña de azúcar; que, por la calidad de la tierra, bonanza del clima y la mano de obra que les ayudaba a tener una vida cómoda, como se menciona en los escritos de ambos próceres, luego de superar diversos problemas, en una época post colonial en la que nuestro país todavía tenía los rezagos de las costumbres impuestas por el virreinato español, que seguían



vigentes a pesar de las guerras de la independencia y el cambio en la forma de gobierno en una época difícil y casi anárquica.

Ambos próceres aprovecharon la tranquilidad y sosiego de sus tierras en Cañete para que en sus tiempos libres, redactaran sus memorias y escribieran numerosas cartas a sus familiares y amistades, especialmente a las autoridades de esa época, que mucho valoraban los sabios consejos, y eran remitidos a través de cartas o mensajes, por vía marítima y terrestre; considerando toda la experiencia y conocimientos adquiridos en el desempeño y cumplimiento en altas funciones públicas, prestados a sus gobiernos de Perú y Chile; y no fueron mezquinos en proveerlas para el progreso y crecimiento de sus respectivas naciones, que se encontraban en una etapa incipiente y añoraban sus servicios.

También hemos relatado importantes pasajes de sus trayectorias cuando desempeñaban cargos públicos en beneficio de sus naciones, para luego ir al retiro o al exilio en sus haciendas en compañía de sus familiares, según sea el caso, tal como aparecen en sus memorias y cartas remitidas desde sus fundos, con una serie de anécdotas y citas textuales, como el mejor medio para conocer sus pensamientos, acciones, logros y sentimientos; asimismo se aprecia las preocupaciones que seguían teniendo por el futuro y desarrollo económico-social de Perú y Chile, con aportes y recomendaciones que han quedado guardados en los archivos de la historia, con valiosos documentos que nos han permitido desarrollar esta investigación.

*Doctor en Derecho y Magister en Ciencias Penales por la UNMSM. Docente Universitario y Past Decano de la FDCP de la UNFV. Ex Fiscal Superior Titular en lo Penal de Lima y Ex Vocal del Tribunal de Contrataciones del Estado. Autor de Libros y Publicaciones jurídicas.

Jerí o me Jorí

La vacancia express contra Dina Boluarte, que se venía postergando por largo tiempo, tuvo su final feliz para el Perú el 10 de octubre, como dándole la contra al escritor nacional Oswaldo Reynoso en su obra "En octubre no hay milagros", pero esta vez sí se hizo el milagro, porque la permanencia de la mandataria Boluarte se había tornado insostenible por el tremendo daño que le ocasionaba al país y que cada vez se acrecentaba más y más.



Por: Alejandro Ramírez Merino*

Realizada la vacancia de la peor gobernante en la historia del país, la sucesión constitucional recayó en manos del presidente del Congreso, José Jerí, quien, pese a los cuestionamientos que sobre él recaen, debemos apoyarlo para que le vaya bien en el gobierno de transición, que ha comenzado con cierto éxito, pues en el corto tiempo que lleva de gestión está demostrando liderazgo y voluntad política para comenzar a revertir el desastre que nos dejó la señora de las cirugías. Porque, de no irle bien a Jerí en este corto periodo que le toca conducir los destinos del país, lo que quedará será un sinsabor de decir, con su gobierno, "Me Jorí".

Analizando rápidamente la corta gestión de este joven congresista, hoy presidente de la República, de las filas de Somos Perú, diremos que no la está haciendo nada

mal... bueno, ante la incapaz Dina Boluarte cualquiera es mejor. Pero si miramos su actuación con realismo, señalemos que, por fin, en la primera magistratura del Estado se ha comenzado a hacer política, pues con la señora Boluarte no existía: era como un fantasma político sentada en el sillón de Pizarro. No daba declaraciones a la prensa y hasta llegó al extremo de decir que ella se "bañaba en manteca" para que todo le resbale.

En cambio, el joven presidente en funciones contuvo la huelga de transportistas rápidamente; igual, mediatizó la protesta del alcalde de Patate con voluntad política al atenderlos en Palacio de Gobierno en busca de solucionar sus demandas. De igual manera, sus gestos políticos le dan ese liderazgo del que adolecía Dina Boluarte, al constituirse velozmente, en mangas de camisa, para ayudar a socorrer a

los damnificados del incendio de Pampalona Alta.

A esto se suman sus visitas inopinadas a diversos penales para comprobar in situ cómo se encuentran estos y por qué, desde ahí, salen las órdenes de extorsión y sicariato que tienen aterrada a la ciudadanía. Esto lo hace ver ante la población como un líder empático que lo diferencia abismalmente de la forma altanera y grosera con que respondía ante cualquier acontecimiento o crítica la innumerable señora que estuvo de inquilina en Palacio.

Hay que tomar en cuenta también que, en el apoyo hacia el presidente Jerí, debe primar el criterio básico de gobernabilidad política, pues es totalmente vergonzoso que, en diez años, hayamos tenido ocho presidentes. Y aquellas voces que se levantan pidiendo la salida de Jerí deben ser acalladas, porque lo que más necesita nuestra patria en estos momentos es paz social y gobernabilidad política, para que así este gobierno de transición conduzca unas elecciones transparentes, sin sobresaltos de ningún tipo y exentas de toda acción violenta, que nos permita elegir un nuevo presidente que nos encamine por la senda del orden, la paz y el desarrollo. Y si consigue logros para empezar a poner fin a la criminalidad, culminará su mandato entre aplausos.



*Analista Político y CEO de la Consultora Estrategia & Poder.



DCJ
ASESORES
PERÚ

Inicia Operaciones con Respaldo Internacional en la Sociedad Nacional de Industrias

En un ambiente de entusiasmo y compromiso con el desarrollo empresarial, se realizó el lanzamiento oficial de DCJ ASESORES PERÚ en la sede de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI), marcando el inicio de una nueva etapa de expansión regional para la firma de asesoría empresarial.

El evento contó con la participación de representantes del sector empresarial, gremial y profesional, quienes coincidieron en la importancia de fortalecer los espacios de colaboración y asesoría estratégica que impulsen la competitividad y sostenibilidad de las empresas peruanas.

Durante la ceremonia, Jesús Peñarán, gerente general de DCJ ASESORES PERÚ, destacó que la firma tiene como objetivo “contribuir al crecimiento del país brindando soluciones integrales que fortalezcan las capacidades de las empresas locales”.



Asimismo, Aurelio Juárez, presidente de DCJ ASESORES MÉXICO, reafirmó el compromiso del grupo de fomentar alianzas regionales que promuevan la inversión y el desarrollo empresarial entre Perú y otros países de la región.

Con su llegada al mercado nacional, DCJ ASESORES PERÚ busca consolidarse como un aliado estratégico del empresariado peruano, ofreciendo servicios de asesoría

legal, tributaria, financiera y de gestión corporativa. “Nuestro compromiso es aportar experiencia y conocimiento para construir un Perú con más oportunidades”, señaló Peñarán al cierre del evento.

La jornada culminó con un brindis de honor en reconocimiento a todos los asistentes que acompañaron este importante paso para la consolidación de la firma en el país.

Julio C. Barriga V. Director de Prensa – DCJ Asesores Perú | 981 688 530



Inversiones Chinas En El Perú

En estos tiempos donde nuestro país se debate entre la inseguridad y la incertidumbre política, donde se podría pensar que nadie quisiera, más aún, se atreviera a invertir en el Perú, los chinos desde que se firmó el tratado de libre comercio en el año 2010, se han convertido en el principal inversionista y socio comercial del Perú acumulando una inversión de más de 31,000 millones de Dólares, mayoritariamente centrándose en sectores estratégicos como industrias extractivas y en energía, no solo eléctrica sino también en hidrocarburos y puertos.



Por: Luis Bedoya Wallace

Nos han visto como una despensa donde pueden obtener las materias primas que ellos necesitan, por eso se han enfocado en minería haciéndose de grandes proyectos comenzando por el Hierro en Marcona y continuando mayoritariamente por el cobre y el oro, en grandes minas como Chinalco (toro mocho), Las Bambas, una de las minas más grande



del mundo, Pampas de Pongo y Don Javier en Arequipa, El Galeno en Cajamarca, Reposición Ferrobamba en Apurímac, Río blanco en Piura entre otros y prometen muchos más, conforme crezcan sus necesidades llevándose hasta tierras raras y toda clase de minerales.

Actualmente tienen una serie de conflictos con las comunidades que de alguna manera tienen que ir resolviendo si quieren seguir explotando.

Sector eléctrico

También han entrado con fuerza en el sector eléctrico, un sector estratégico que lo están comprando poco a poco y ya se han convertido en un importante jugador en este rubro, Tres Gargantas un empresa enorme y muy poderosa compró

Chaglla a la corrupta Odebrecht en Huánuco, San Gabán III en Puno, y toda la distribución en Lima pagando más de 6,500 millones por Luz del Sur con todas sus hidroeléctricas y Enel en la zona norte de Lima, contraviniendo disposiciones reglamentarias que impiden actuar en distribución, transmisión y generación a un solo actor.

Puertos

Otro sector estratégico son los puertos y por todos es conocido que tiene el puerto de San Juan en el sur uno por donde sale el hierro y otros minerales, el emblemático puerto de Chancay operado por Cosco Shipping Ports dueño mayoritario del puerto y no sería raro que a mediano plazo desarrollen otro puerto importante en el sur para poder sacar masivamente

minerales, que podría ser Corío en Arequipa. En lo que respecta a hidrocarburos tenemos ya actuando a la empresa China National Petroleum Corporation que tiene intereses puestos en la Amazonía y en el lote 58 de Camisea.

Esta concentración en sectores estratégicos puede ser peligrosa a punto de que puede comprometer a nuestra soberanía, además hay muchos conflictos con comunidades y ambientales que pueden acarrear inestabilidad social en el país; son los riesgos que acompañan a las grandes inversiones y que acá se magnifican por la inestabilidad política y la falta de liderazgo que hay en la actualidad.

En otros campos tienen concesiones madereras en la selva que pueden degenerar en deforestación sino se controla adecuadamente y la demanda de productos agrícolas es insaciable, ya que el mercado chino es enorme, convirtiéndose en nuestro mayor comprador, lo que ha sido positiva para el desarrollo de la agroindustria, convirtiéndonos en grandes exportadores de algunos productos como las uvas y paltas y muchos más, no debemos depender de un solo gran comprador porque aumenta la dependencia.

Como vemos, es necesario fortalecer la fiscalización en temas ambientales y sociales, cosa que no es fácil ni estamos capacitados, debe haber mucha claridad en los contratos y concesiones, y como vamos caminando con autoridades corruptas e ineptas y sabiendo que los chinos no son santos, como ya lo hemos podido apreciar en casos como el club de la construcción, hay que manejarse con mucha cautela ya que actualmente somos muy vulnerables en medio de la inestabilidad en que nos encontramos con 8 presidentes en los últimos años e instituciones muy débiles y tomadas por la corrupción.





Comisión de Alto Nivel Anticorrupción (CAN):

Elefante Blanco o Saco Roto



Por: Jorge M. Chunga Martínez*

El poder ejecutivo a través de ilustres burócratas mediante D.S. N° 016-2010-PCM impulsaron la CAN siendo su propulsor el presidente constitucional don Alan García. Su objetivo fundamental era coadyuvar en la articulación, coordinación y planificación de las acciones a cargo de las entidades públicas y privadas, dirigidas a prevenir y combatir la corrupción en el país.

La Crema y Nata

Es insólito que por más de un decenio no haya visto iniciativa de reestructuración en su ilustre "directorio", la CAN es liderada por los "jefes de la burocracia estatal", así tenemos a los presidentes de: PCM, del congreso de la República, poder judicial, tribunal constitucional, Junta nacional de justicia, Asamblea nacional de gobierno regionales, Asociación de municipalidades del Perú, Servir, CCL, Asociación de universidades

del Perú, CONFIEP, Unión de iglesias cristianas evangélicas, OSCE, SNI, Consejo de la prensa Peruana; además de Fiscal de la nación, Ministro de justicia, Ministro de educación, Contralor general, Defensor del pueblo, Ministro de relaciones exteriores, Secretaria UIF, entre otros entes y calificados selectos burócratas.

Con todo ese componente de "jerarquía" cabe hacer la siguiente pregunta ¿Se atreverá la Contraloría en auditar al congreso de la república?, es público que la contraloría los últimos años se dedicó



en diagnosticar el problema en el Estado; así por inconducta funcional o corrupción solo el año 2020 la corrupción en números fue de 22,000 millones de soles, año 2021 la corrupción fue de S/ 24, 262 millones, en año 2022 la corrupción ocasiono perjuicio económico al país por S/ 24, 419 millones y el 2023 se ocasionó pérdidas al erario por S/ 24,268 millones de soles. Es decir, la contraloría lleva la estadística de la corrupción, pero su actuar es precario, recordar que tanto el defensor del pueblo y el contralor general es designado por el congreso de la república, que aún tienen pendiente encontrar la "cura" del otro virus: La corrupción.

El Banco Mundial tipifica a la corrupción como el abuso de poder en un cargo público para obtener



Agremiados del colegio de contadores, en evento académico en la Contraloría General de Panamá.

El Banco Mundial tipifica a la corrupción como el abuso de poder en un cargo público para obtener beneficio privados.

la Calidad SNC y conexos. ¿se debe refundar, fusionar o impulsar disolución de entidad CAN?

Jovenes talentos en la función pública

Los peruanos nos preguntamos qué hacer para terminar con la corrupción, ahora la inseguridad ciudadana; es conocido que siempre evidenciamos la “fuga de talentos”, el Estado invierte en la formación universitaria a través de las universidades nacionales, pero no hay organismo o filtro que diseñe una nómina de jóvenes talentos, de profesionales probos, hoy en día la corrupción no solo es el nuevo virus, sino atiza ahuyentar en emigrar los nuevos talentos humanos.

Invocar al próximo gobierno trabajar en equipo con los poderes del Estado el tema CAN, notificar a los gremios profesionales, convocar a jóvenes talentos empoderados en soft skills y culminar temas pendientes prioritarios como la igualdad de género, sinceramiento de la política remunerativa estatal, delimitar la espuria potestad de “autonomía” administrativa en el aparato estatal, suprimir o parametrar las adendas en contratos de obras públicas bajo un concepto de principio de materialidad; recordar a los funcionario públicos considerar en sus políticas publicas la seguridad alimentaria vía una producción sostenible y límpida gobernanza publica agroalimentaria: La agricultura.

beneficio privados, tema que lo mira de reojo el poder legislativo, poder que propone proyectos precarios e inducidos; pero no para las mayorías del país, la CAN merece de manera prioritaria una refundación en su componente pues no está a su nivel, su actuar en asuntos de nueva gobernanza publica es nula, sus integrantes “se saludan entre pares” por compromiso mas no por sus metas cumplidas y esto

hace un Estado débil con amenazas entre propias instituciones y con nulo impulso en políticas públicas.

La nula reacción de la CAN ha despertado un alto nivel en desconfianza de la ciudadanía, pues hay una percepción de complicidad solidaria entre sus integrantes y queda una pregunta en un war room, cual es el rol del INACAL, CONACAL, Sistema Nacional para



Perito Contable-Asesor de Empresas/ Email: peritosjudiciales1@gmail.com



80 Años

IMPULSANDO EL DESARROLLO Y CRECIMIENTO DE LAS MYPES



La Confederación Nacional de Comerciantes (CONACO) cumplió 80 años, reafirmando su liderazgo como uno de los gremios empresariales más representativos del país y su papel clave en la promoción del emprendimiento, la competitividad, la formalización empresarial y el fortalecimiento del sector MYPE en el Perú.



Desde 1945, CONACO viene desarrollando programas de apoyo a las micro y pequeñas empresas a nivel nacional, fomentando la educación empresarial, la innovación y el acceso a nuevos mercados. Su contribución ha sido clave para consolidar un ecosistema empresarial más inclusivo, competitivo y descentralizado.

Este año Conaco celebró a lo grande sus 80 años de vida institucional con celebraciones que incluyeron diversos eventos, como el II Encuentro Nacional de PYMES, el certamen Señora CONACO Empresarial y como ceremonia central una gran cena de gala donde se congregaron los representantes del sector empresarial de diversos gremios del país.

Cabe resaltar que CONACO es la voz y el respaldo de los empresarios, es el motor clave del crecimiento económico y la gene-





ración de empleo. Su labor ha sido fortalecer el tejido empresarial y contribuir al progreso económico del Perú”, afirmó Kiara Antúñez Velásquez, vicepresidenta de CONACO y presidenta del comité organizador del aniversario.

Discurso de nuestro Presidente Director General

Estimados emprendedores, autoridades, y miembros de CONACO: Hablar de economía real en el Perú es hablar de nuestras micro y pequeñas empresas. Son ustedes, los emprendedores, quienes mantienen vivo el pulso del país; quienes generan empleo donde no llegan los grandes capitales, y quienes sostienen la esperanza económica incluso en los momentos más difíciles.

En cada taller, en cada bodega, en cada puesto del mercado, en cada microempresa exportadora, hay una historia de esfuerzo, creatividad, ingenio y profundo amor por el trabajo. Las MYPEs representan hoy más del

98 % del tejido empresarial nacional, generan alrededor del 85 % del empleo privado y aportan más del 40 % del PBI, muchas veces sin contar con el apoyo efectivo del Estado.

Ahora imaginemos el impacto que tendría un Estado verdaderamente promotor, que impulse y modernice a las micro y pequeñas empresas mediante capacitación, acceso a tecnología, financiamiento competitivo y apertura de mercados, tanto a nivel nacional como internacional.

Un programa integral de fortalecimiento MYPE podría generar más de 600 mil empleos formales en tres años, incrementar la productividad en un 20 % anual, promover mayores ingresos de divisas y, sobre todo, acelerar la descentralización económica del país.

Porque potenciar y modernizar a la microempresa no es un favor ni una concesión: es una estrategia nacional de desarrollo.

De igual manera, debemos mirar hacia el futuro.

El Perú cuenta con una generación joven, talentosa y con enorme potencial. Integrémosla activamente al ecosistema MYPE. Capacitémosla en tecnología, manufactura, oficios técnicos y gestión empresarial.

Con su energía y nuestra experiencia, el país puede dar el gran salto hacia una nueva era de productividad y competitividad.

Desde los talleres metalmecánicos de Arequipa, hasta los cafetaleros de Jaén y los productores de cacao en San Martín, las MYPEs regionales son verdaderas semillas del desarrollo local, que florecen gracias al esfuerzo diario de miles de peruanos.

Finalmente: El Perú no necesita inventar su futuro: ya lo está construyendo cada día, con la dedicación y el trabajo de millones de emprendedores.

Las MYPEs no son un sector pequeño: son el corazón productivo del Perú.

Y fortalecerlas es asegurar el futuro económico y social de nuestra nación.

Muchas gracias.
Marco Antonio Arrunátegui Cevallos



General PNP Juan Gonzales Sandoval

DEFENSOR DE LA DEMOCRACIA

El general PNP Juan Gonzales Sandoval, ex jefe de la División de Inteligencia Contra el Terrorismo, DINCOTE, y connotado oficial de la PNP dirigió un equipo policial que logró la hazaña de desarticular y capturar a los principales líderes y células de Sendero Luminoso, MRTA y Narcoterroristas durante su eficiente accionar en la lucha antisubversiva, alcanzando así la pacificación nacional. Por su capacidad para desactivar células subversivas, fue reconocido por su apelativo de "El Chacal", reivindicando a su promoción de cadetes "los Chacales" y recordando a la gran película inglesa "El Chacal". Gonzales Sandoval recientemente fue distinguido en palacio de Gobierno con la "Medalla al Defensor de la Democracia" al conmemorarse el "Día de los Defensores de la Democracia".

Oficial operativo en la lucha contra el crimen organizado en sus diferentes modalidades. Sobreviviente del terremoto de Huaraz del 31 de mayo 1970, Autor de la obra "El Arte de la Paz".

Los años 80

El Perú de los años 80 fue un país martirizado por el fanatismo maoísta que hizo uso del terror de modo indiscriminado. Las bandas terroristas de SL y el MRTA realizaron una orgía de sangre y destrucción pocas veces vista en nuestra historia nacional.

Gonzales en el año 1986 a 1988 contribuyó a desarticular todo el

Juan Gonzales Sandoval nació en el distrito de Calzada, provincia de Moyobamba, departamento de San Martín; hijo de Don Luis González Escalante y de Doña Leticia Sandoval Navarro. Realizó estudios primarios en su pueblo natal y los estudios secundarios en el

Colegio Nacional Serafín Filomeno de Moyobamba e integró la Promoción Abilia Ocampo Rojas, 1966. Ingresó al Centro de Instrucción de la Ex-Policía de Investigaciones del Perú y egresó con el Grado de Sub Comisario, el 1 de enero de 1970. Ha Prestado servicios en diferentes unidades policiales como

Comité Regional Sur de Sendero Luminoso, liderado por Walter Palacios Sierralta, autor de asesinatos a militares, policías, alcaldes, dirigentes sindicales y comunales, así como de la voladura de un tren repleto de turistas que perecieron. Su accionar policial de tres años, permitió pacificar toda la región sur del país: Cusco, Puno, Abancay y Arequipa. Logró un clima de tranquilidad y de confianza para la inversión nacional y extranjera, impulsándose nuevamente el turismo. Siendo ascendido al grado de Comandante por acción distinguida y becado a USA a estudiar inteligencia antisubversiva por Alan García presidente de ese entonces.

Estas acciones permitió conocer que Abimael Guzmán no había muerto y se encontraba en el Perú es ahí donde se conoce al enemigo y sus estrategias”.

Los años 90

En 1991 se capturo a Héctor Apon- te Sinarahua, el “Camarada Clay”, jefe militar de Sendero Luminoso de la zona del Alto Huallaga que recaudaba fondos de SL por inter- medio del director de presupuesto público de economía y finanzas.

1992 con la decisión política del Gobierno de turno, las fuerzas del orden especialmente la DINCO- TE, nunca bajaron la guardia; se produce la captura de dirigentes importantes entre ellos: Peter Cár- denas Schulte, cuadro dirigencial muy importante del MRTA que con su declaración, documentación subversiva incautada, reglajes, balances subversivos, permitió desactivar su estructura orgánica, político y militar.

Igualmente es capturado el diri- gente principal del PCP-SL Abi- mael Guzmán Reinoso que per- mitió también la desactivación orgánica, político y militar de Sendero Luminoso, frustrando acciones terroristas similares al anterior, que crearon pánico y terror en el país.

Gonzales Sandoval y su equipo, frustró la toma del Congreso de la República con la captura de los terroristas del MRTA Miguel Rin- cón Rincón y la norteamericana Lory Berenson; simultáneo a estas intervenciones, rompiendo las fronteras del país, en la República de Bolivia – La Paz se capturó a los terroristas del MRTA que, se- cuestraron y cobraron un fuerte suma de dinero en dólares por la liberación del prominente em- presario, ex ministro de Industria Manuel Doria Medina. Liberó sano y salvo al empresario Raúl Hiraoka Torres, secuestrado y extorsionado durante siete meses por la cúpula del MRTA dirigida por el chileno Petrussi Castillo y otros, todos ellos capturados, descubriendo así las mal llamadas cárceles del pueblo.

Gonzales Sandoval también fue víctima de numerosos atentados terroristas uno de ellos fue el ocu- rrido el año 1987 en la ciudad del Cusco y en 1993 en Lima cuando un perro bomba fue puesto en la puer- ta de su domicilio; a su vez tuvo reglajes permanentes que querían atentar con su vida, detectados por el servicio de inteligencia. Logro capturar a los cuatro destacamen- tos especiales de SL: Este, Norte, Sur, oeste y el del metropolitano autores de numerosos atentados en el Perú.

Reconocimientos

Por estas acciones que sobrepasan el real cumplimiento de la misión, fue ascendido al grado de Coronel PNP Juan Gonzales Sandoval, por acción distinguida y meritoria en la lucha antisubversiva por la pacifi- cación nacional. También las muni-

“La grandeza política se muestra cuando en momentos difíciles se obra por grandes principios y pensando en el bien común a largo plazo”.

cipalidades de Moyobamba, Cusco, Ayacucho, Piura, Huánuco, Pucall- pa y Lima lo condecoraron con la Medalla de la Ciudad declarándolo Héroe Viviente de la Pacificación Nacional. Los gobiernos de EE. UU y Bolivia reconocieron y felicitaron su sobresaliente accionar antite- rrorista y la Benemérita Sociedad Fundadores de La Independencia lo considera como miembro activo de esta institución tan importante en este país.

Agenda social

El general PNP Juan Gonzales Sandoval nos recuerda que tras el 2000, la agenda social no ha sido atendida como debía ser, se ha retrocedido en materia educativa, la atención en salud no ha mejo- rado esto se pudo ver durante los años de pandemia y lo más grave, vivimos con un alarmante cuadro de criminalidad en nuestras calles.

Lo peor que nos pudo pasar a los peruanos es la corrupción algo verdaderamente catastrófico: ya habíamos pasado con El “affaire del guano” uno de los escándalos de corrupción y malversación de fondos públicos más graves ocu- rridos durante el gobierno de José Rufino Echenique (1851-1855) en Perú, derivados de la “consolida- ción de la deuda interna”.

Y ahora el caso Lava Jato el mayor escándalo de corrupción de la his- toria de América Latina. Este even- to marcó un punto de inflexión en la historia peruana, evidenciando la fragilidad de las instituciones y la necesidad de reformas.

El Perú se encuentra en medio de una profunda crisis política y social pero son situaciones como estas en las que los peruanos demostramos de lo que estamos hechos.

Hoy los peruanos ante el aumento sostenido de la criminalidad y la violencia urbana, necesitamos medidas de seguridad efectiva y no solo populistas.

La Justicia Militar en el Estado Democrático de Derecho

En primer lugar, debemos hacer constar que, con palabras preñadas de emocionada gratitud, redacto unos cuantos renglones con viva emotividad al libro de mi dilecto amigo y colega Arturo Antonio Giles Ferrer, actual presidente del Fuero Militar Policial, intitulado *Ensayo sobre Justicia Militar* (Servicios Gráficos Publicitarios Apar S.R.L., Lima, 2025, 336 págs.), que es el producto de la impartición, sin mácula, de la Justicia Militar Policial del Perú, y de su dedicación sin tregua en la enseñanza universitaria y como docente investigador, tal como veremos seguidamente.



Por: Dr. José F. Palomino Manchego*

En la ciudadela académica, obsérvese, los prólogos, notas preliminares o presentaciones sirven para dar cuenta de la obra que sale del telar de un autor para la consulta de los ávidos y cultos lectores. En el caso de autos, más que presentación es una representación por cuanto el general Giles Ferrer es ampliamente conocido en el ámbito intelectual, todo ello como producto de su actividad docente e investigadora, que cultiva con religiosidad, a la luz de la dimensión militar, policial y social, con una emprendedora innovación, producto de sus lecturas de autores clásicos, y de primera línea, en el mundo de la cultura.

Para ello, tiene como norte, explícitamente, un binomio indisoluble que ejerce todo buen maestro universitario: a) producir y b) transmitir sus conocimientos para preparar profesionales intelectuales y óptimos al servicio de la nación. Correlativamente, la familiaridad del tema y nuestra amistad cultivada, sin mácula, por muchos años, nos da licencia para decir algunas breves reflexiones, con toda satisfacción y simpatía, en obsequio a los lectores.

Ahora bien, durante nuestra andadura académica, cultivada con vocación y deleitación por un espacio de cuatro décadas, aproximadamente, la jurisdicción militar y/o justicia militar ha sido uno de nuestros temas favoritos. Buena prueba de ello lo constituye el libro colectivo que, en compañía del siempre recordado constitucionista argentino Germán José Bidart Campos (1927-2004), coordinamos, con el mayor de los agrados, dedicado a nuestro querido maestro Domingo García Belaunde, con

ocasión de haber cumplido 50 años. Por lo que a nosotros nos interesa, el título sugestivo fue *Jurisdicción Militar y Constitución en Iberoamérica* (Libro-homenaje a Domingo García Belaunde), (Biblioteca Peruana de Derecho Constitucional, Lima, 1997).

Por esas coincidencias de la vida, simultáneamente, en el mismo año 1997 salió en España el libro colectivo, coordinado por el catedrático



Gral. FAP Orlando Tafur del Águila, representante de la Revista Justo Medio; Dr. José Palomino Manchego, Decano de la Facultad de Derecho de la UNMSM; Mayor Gral. FAP Arturo Giles Ferrer, Presidente del Fuero Militar Policial y autor del libro; Crl. FAP Jorge Chávez Lovaton, Gral. FAP Fernando Kohn Arce, Magistrado Supremo del Fuero Militar Policial y Dr. Walter Castillo Yataco, ex Magistrado del Poder Judicial.

de la Universidad de Zaragoza, dueño de una fuerza intelectual, espiritual y material, Manuel Ramírez Jiménez (1940-2015), rotulado Constitución y Jurisdicción Militar. Sirvan estas breves reflexiones para justificar, en toda su médula, lo que viene a continuación. Mientras tanto, no empece decir que para poder arribar a buen puerto en la justicia militar se debe partir de la Primera Norma: la Constitución Política de 1993, a fin de encuadrar la configuración orgánica y funcional, y sus signos distintivos: unidad, exclusividad e independencia, sin descuidar su reflejo histórico. Por ejemplo, las ordenanzas militares de Carlos III (1716-1788), promulgadas el 22 de octubre de 1768.

El autor y sus actividades principales

En lo tocante a los datos biográficos del general FAP Arturo Antonio Giles Ferrer, debemos significar que nació en el distrito de La Victoria, Lima, el 6 de febrero de 1963. Sus padres fueron Antonio Giles Zevallos y Luzmila Ferrer Cáceres. Los estudios secundarios los realizó, con atención y escriptulidad, en el colegio La Salle, ubicado en Lima. Y por lo que hace a su personalidad científica y académica, el general Giles Ferrer, dueño de un saber compacto y de una inteligencia en permanente actitud, es abogado por la Pontificia Universidad Católica del Perú, magíster en Derecho con mención en Ciencias Penales por

la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, máster universitario en Derecho Constitucional por la Universidad de Castilla-La Mancha (España), magíster en Política Jurisdiccional por la Pontificia Universidad Católica del Perú, doctor en Derecho y Ciencia Política por la Universidad Nacional Mayor de San Marcos, y doctor en Derecho por la Universidad de Castilla-La Mancha, mención Cum Laude.

Del mismo modo, y en esa misma línea de pensamiento, Giles Ferrer se ha especializado en cuestiones de Derecho Constitucional, Derecho Procesal Constitucional, Derecho Militar, Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario, campo este último en el que ha seguido todos los cursos que se dictan sobre la materia en el Centro de Derecho Internacional Humanitario y Derechos Humanos de las Fuerzas Armadas. En la gloriosa Fuerza Aérea del Perú, ha seguido el Curso de Estado Mayor para Oficiales de Servicio, en la Escuela Superior de Guerra Aérea, en 2008.

En el año 2013, con el grado de mayor general, fue cambiado de colocación al Fuero Militar Policial, siendo designado vocal supremo de la Sala Suprema de Guerra entre 2013 y 2019, ejerciendo la presidencia de esta Sala, con tino y diligencia, entre el 6 de noviembre de 2017 y el 31 de diciembre de 2019, además de ser miembro del Consejo Ejecutivo del Fuero Mili-

tar Policial, durante los siete años que permaneció en esos cargos.

En virtud de lo anteriormente Luego de pasar a la situación militar de retiro en el año 2019, relevando sus dotes de organizador y espíritu cívico y patriótico, retornó al Fuero Militar Policial como vocal supremo de la Sala Suprema Revisora, siendo elegido presidente del referido Fuero Militar Policial, prestando juramento el 11 de diciembre de 2023. Tales serían los principales actos y logros indiscutibles de su vida pública, complementados, armoniosamente, con supervivencia castrense. En gracia a la brevedad, ¡Giles Ferrer se halla en la plenitud de una fecunda madurez!

La obra ensayos sobre justicia militar

Es de notar que la obra Ensayos sobre Justicia Militar se estructura en once ensayos ordenados de manera armoniosa y redactados con sólidos conocimientos, altas cualidades y personalidad completa, como producto de su rica y vasta experiencia adquirida en la impartición de la justicia militar, que por su propio contenido y con alcances históricos, siempre actúa con la mayor severidad, rapidez y ejemplaridad, pensando siempre en la prevención general y la disciplina militar; en realidad, viene a ser la clave de bóveda en el ámbito castrense, así como también su dominio en el campo del Derecho Penal Militar y Derecho Internacional Humanitario.

Valoraciones y reflexiones finales

Al dar fin al presente Prólogo reiteramos ex corde, con nobilísimo y generoso deseo, al general FAP Giles Ferrer para que siga contribuyendo académicamente, con su inteligencia de alto vuelo, a favor de la justicia militar, homogenizándola con la jurisdicción ordinaria, evitando, de esa manera, en vía de ejemplo, conflictos de competencia. En conclusión, damos sinceramente nuestros plácemes al autor Giles Ferrer por haber dado cima a su libro Sobre Justicia Militar, compuesto por once segmentos tejidos con los hilos más sutiles del Derecho Militar Policial, disciplina

jurídica que cada día se va acrecentando y actualizando como consecuencia de los afanes académicos de los cultores, tal como se evidencia ahora que se ha creado, en el año 2018, la cátedra de Derecho Militar y el Instituto Iberoamericano de Derecho Militar Comparado conforme dio cuenta el Boletín Oficial del Estado (BOE) de España. Y, sin olvidar que desde años atrás se dicta en la Facultad de Derecho y Ciencia Política de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos el curso "Derecho Penal Militar y Procesal Privativo".

PERÚ 2025: Entre la Urgencia del Orden y la Esperanza del Cambio



El Perú del 2025 se encuentra en una encrucijada. Por un lado, la población exige orden, justicia y seguridad; por otro, anhela cambio, empleo y estabilidad económica. Tras años de turbulencia política, crisis moral y desconfianza en las instituciones, la llegada del presidente José Jerí abre una etapa marcada por una promesa doble: recuperar la autoridad del Estado y reconstruir la confianza de la ciudadanía.

Las cifras son contundentes. Según los más recientes informes del Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI), más del 86 % de los peruanos considera que la inseguridad es el principal problema nacional, mientras que la corrupción ocupa el segundo lugar con el 72 % y el desempleo, el tercero con el 65 %. Estos tres flagelos no son fenómenos aislados: están profundamente interconectados y retroalimentan el ciclo de desconfianza que paraliza al país.

Inseguridad y crimen organizado: el desafío de recuperar las calles

El avance del crimen organizado, la extorsión y la violencia cotidiana han creado una sensación de vulnerabilidad generalizada. Ciudades como Lima, Trujillo, Chiclayo y Arequipa registran incrementos preocupantes en delitos violentos, mientras que el uso de tecnología delictiva, fraudes digitales, estafas en línea y hackeos crece silenciosamente.

La estrategia del nuevo gobierno propone una “seguridad inteligente”, basada en tres pilares: inteligencia policial integrada, fortalecimiento del sistema penitenciario y articulación con gobiernos locales. Sin embargo, su éxito dependerá de un elemento esencial: la coordinación real entre instituciones y la participación ciudadana.

Corrupción estructural: el cáncer de la gestión pública

La corrupción no es solo un delito; es una cultura enquistada que distorsiona el sentido del servicio público. Cada sol desviado representa menos educación, menos hospitales y menos oportunidades para millones de peruanos.

Los últimos escándalos en gobiernos regionales y municipios revelan que el problema no está



La propuesta de “reactivación inteligente” busca promover la inversión privada responsable, fortalecer las micro y pequeñas empresas y acelerar la digitalización del empleo.

únicamente en la falta de leyes, sino en la ausencia de integridad y meritocracia. El país necesita un nuevo contrato moral, donde la transparencia sea norma y no excepción.

En ese sentido, el llamado del presidente Jerí a una “guerra ética” adquiere valor simbólico: combatir la corrupción con tecnología, auditorías ciudadanas y un sistema judicial que actúe con celeridad y ejemplaridad.

Empleo y desarrollo: el rostro social del cambio

El tercer frente de batalla es el desempleo y la informalidad, que afecta a más del 70 % de la población económicamente activa. La informalidad no solo erosiona la recaudación fiscal, sino también la dignidad del trabajo.

La propuesta de “reactivación inteligente” busca promover la inversión privada responsable, fortalecer las micro y pequeñas empresas y acelerar la digitalización del empleo. El reto será convertir las buenas intenciones en resultados medibles: más empleos formales, mejores ingresos y un entorno de confianza para el emprendimiento.

El Estado y la ciudadanía: dos lados de una misma moneda

El cambio no será posible si la ciudadanía continúa desconfiando del Estado, ni si el Estado sigue distante del ciudadano. El país requiere instituciones que funcionen y ciudadanos que participen. La guerra inteligente a la que convoca el presidente Jerí no se libra solo desde el poder político, sino desde cada hogar, escuela, empresa y comunidad que decida asumir su rol en la reconstrucción moral del Perú.

➤ Conclusión: la hora de la responsabilidad compartida

El panorama del Perú en 2025 exige decisiones firmes, pero también madurez colectiva.

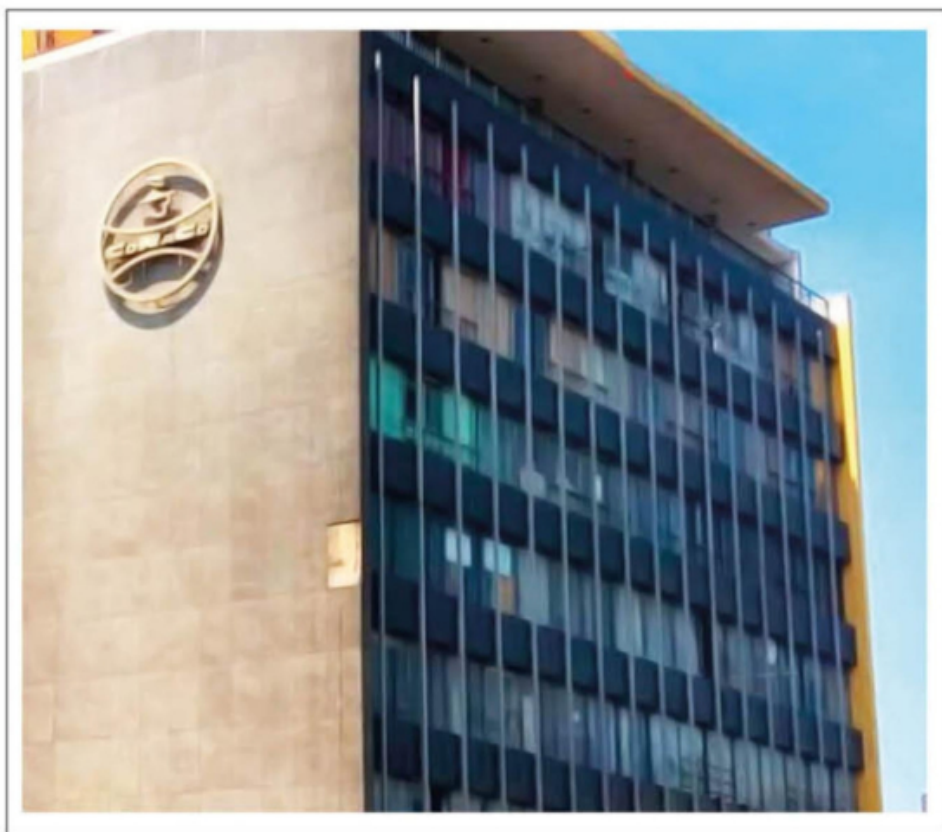
La recuperación de la confianza nacional no se logrará con gestos simbólicos, sino con resultados concretos: calles seguras, funcionarios honestos y ciudadanos con empleo digno.

El desafío está planteado. La historia dirá si este gobierno fue capaz de pasar del discurso al hecho, del diagnóstico a la acción, y del desencanto a la esperanza.

Porque gobernar con inteligencia significa gobernar para el futuro, no solo para sobrevivir al presente.

CONACO VS. “FACHADA INMOBILIARIA”:

La Batalla por la Verdad Institucional



La reciente controversia entre la Confederación Nacional de Comerciantes – CONACO y una empresa privada que intenta suplantar su identidad trasciende el ámbito legal y gremial: representa una defensa emblemática de la institucionalidad empresarial peruana frente a la usurpación y el engaño. No se trata solo de una disputa por un nombre, sino de una batalla por la verdad, la legalidad y el respeto al trabajo gremial que por más de ocho décadas ha representado a los comerciantes y emprendedores del país

Gremio histórico frente a una fachada sin legitimidad

Los hechos son claros y documentados.

La verdadera CONACO, fundada en 1945, es una institución con trayectoria nacional e internacional, reconocida por su labor en la promoción del comercio, la innovación y el emprendimiento peruano.

Su representación legítima recae en su presidente Charles Zapata Vega, su vicepresidente Kiara Antúnez Velásquez y su gerente general Eduardo Estrada Chamberg, conforme a los registros oficiales de SUNARP y diversos pronunciamientos judiciales.

En el extremo opuesto, una empresa privada denominada Inmobiliaria CONACO S.A., que se encuentra usurpada ilegalmente por Guillermo Berdejo Díaz, pretende apropiarse indebidamente del nombre, logotipo e imagen institucional del gremio. Esta sociedad, con fines estrictamente inmobiliarios, carece de toda personería gremial, representación sectorial o vínculo orgánico con los comerciantes del Perú.

Lo más grave es que dicha empresa ha venido usurpando la identidad visual y reputacional de CONACO, organizando eventos, enviando comunicados e incluso difundiendo información en medios de comunicación con membretes falsificados, generando confusión en autoridades, empresarios y ciudadanos.

Proceso penal en curso y defensa activa

El caso no se limita a una controversia administrativa. Actualmente, el Ministerio Público, a través del Primer Despacho de la Segunda Fiscalía Provincial Penal de La Victoria y San Luis, mantiene en curso una investi-

“Defender la identidad de CONACO es defender el principio de legalidad, el derecho de los gremios y la confianza del sector empresarial peruano.”

Charles Zapata Vega, presidente de CONACO

gación formal contra Guillermo Berdejo Díaz por los presuntos delitos de apropiación ilícita, uso de documento público falso y fraude procesal, en agravio de CONACO y del Estado peruano (Exp. N.º 00013-2025-1-1814-JR-PE-03).

El requerimiento fiscal de sobreseimiento parcial no implica absolución: por el contrario, se ratifica la existencia de elementos suficientes para que el proceso penal continúe.

Paralelamente, CONACO ha iniciado acciones civiles y administrativas para la recuperación de su sede histórica y la protección de sus signos distintivos, buscando sentar un precedente jurídico en defensa de los gremios y asociaciones legítimas del país.

Lo que está en juego: el respeto a la institucionalidad

Permitir que una empresa sin vínculo gremial alguno use libremente la identidad de una institución con más de 80 años de trayectoria sería abrir la puerta a la anarquía jurídica.

Si mañana cualquier persona jurídica pudiera apropiarse del nombre y reputación de una uni-

versidad, colegio profesional o asociación nacional, el principio de legalidad colapsaría, y con él, la confianza en el sistema.

Por eso, la lucha de CONACO no es solo por su nombre o su sede: es por el derecho de todos los gremios peruanos a existir y representarse con autonomía y respeto.

Una causa por la verdad institucional

En un país donde la informalidad y la desinformación avanzan con rapidez, defender la identidad institucional es defender también la confianza ciudadana y empresarial.

CONACO que ha sido casa y voz de miles de emprendedores encarna el valor del esfuerzo colectivo, la unidad gremial y el respeto al marco legal.

Hoy su defensa se convierte en un símbolo de resistencia ética y jurídica frente a la suplantación y el oportunismo.

Porque cuando se agrede la legitimidad de una institución representativa, no se afecta solo a una organización, sino al Estado de Derecho en su conjunto.

“La defensa de CONACO es la defensa del emprendedor honesto, del esfuerzo empresarial y de la verdad institucional.”

Conferencia de Las Naciones Unidas sobre el Clima
(COP30, Noviembre – Belém, Brasil)

AMAZONÍA EN EL CENTRO DEL MUNDO

Lo que debe Lograr la COP30 para Evitar un Punto de no Retorno



La ciudad de Belém do Pará, en pleno corazón de la Amazonía brasileña, será escenario de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP30) del 10 al 21 de noviembre de 2025. Esta cita global no solo reunirá a jefes de Estado, científicos y activistas, sino que se presenta como la última gran oportunidad para que el planeta actúe antes de que el daño climático sea irreversible.

I. La urgencia amazónica

El evento llega en un contexto alarmante: según la Organización Meteorológica Mundial (OMM), el 2024 fue el año más caluroso jamás registrado, y la Amazonía perdió más de 2 millones de hectáreas de bosque por deforestación y minería ilegal.

La elección de Belém no es casual: se busca que el epicentro del debate

esté precisamente en la región que regula el clima mundial y que hoy enfrenta presiones económicas, extractivas y políticas.

El presidente brasileño Luiz Inácio Lula da Silva ha prometido que esta será la “COP de la implementación”, es decir, el espacio donde los compromisos ambientales deberán transformarse en resultados medibles y financiamiento real.

II. De las promesas al financiamiento

Uno de los grandes desafíos es el cumplimiento del Fondo de Pérdidas y Daños, creado en la COP27, y que busca compensar a los países más vulnerables frente a desastres climáticos.

Hasta ahora, solo el 15 % de los fondos comprometidos se ha materializado, lo que genera desconfianza entre los países en desarrollo.

Se estima que América Latina requerirá más de 250 mil millones de dólares para cumplir sus metas de adaptación al 2030, y los países amazónicos entre ellos Perú demandan mecanismos ágiles y transparentes para acceder a estos recursos.

III. El rol de la región andino-amazónica

El Perú llega a esta cumbre con retos y oportunidades. Según el Ministerio del Ambiente, el país emite el 0.3 % de los gases de efecto invernadero globales, pero figura entre los 10 más vulnerables al cambio climático.

Esto implica reforzar políticas de adaptación, reforestación, economía circular y bioemprendimientos locales.

Los países amazónicos deben presentar en Belém una propuesta conjunta de bioeconomía, basada en tres ejes:

- 1.** Producción sostenible de cacao, café, madera y castaña con trazabilidad certificada.
- 2.** Turismo ecológico y cultural como fuente de divisas.
- 3.** Educación ambiental comunitaria para las nuevas generaciones.

IV. El reto de la transparencia

Los acuerdos climáticos solo serán creíbles si se acompañan de mecanismos de verificación y seguimiento ciudadano.

Brasil propondrá la creación de un Observatorio Amazónico de Datos Climáticos, mientras que Perú podría liderar la propuesta de un panel técnico regional para compartir información satelital y alertas tempranas sobre incendios y deforestación.

V. Conclusión: el punto de inflexión

La COP30 no será una conferencia más. Será la prueba de fuego para un planeta que enfrenta huracanes más violentos, sequías prolongadas y desplazamientos humanos por el clima.

Si Belém logra concretar compromisos vinculantes, la Amazonía puede convertirse en el laboratorio del futuro verde global.

Si fracasa, el planeta habrá perdido una década más.

“Defender la Amazonía no es un gesto simbólico: es defender la vida misma”.

LECCIONES DEL MUNDO

Cómo otros Países Vencieron la Inseguridad y la Corrupción



Ninguna nación nace desarrollada. Todas han atravesado crisis de gobernabilidad, inseguridad y corrupción. Lo que diferencia a los países que prosperan no es la ausencia de problemas, sino la capacidad de enfrentarlos con inteligencia, continuidad y ética pública. Hoy, el Perú inicia una nueva etapa bajo el liderazgo del presidente José Jerí, que propone una “guerra inteligente” contra los tres grandes males nacionales. Para orientar este proceso, resulta útil mirar hacia afuera: aprender de las naciones que convirtieron sus crisis en oportunidades y lograron reconstruir la confianza de sus ciudadanos.

1 Colombia: seguridad con inteligencia y comunidad

En los años noventa, Colombia era sinónimo de violencia, narcotráfico y miedo. Sin embargo, en dos décadas, logró transformar su realidad mediante una estrategia integral conocida como la “Seguridad Democrática”, impulsada con visión de Estado.

Esta política combinó inteligencia policial, presencia territorial, reformas judiciales y una fuerte inversión social en comunidades vulnerables.

Las claves de su éxito fueron:

- Uso estratégico de información criminal.
- Recuperación de espacios públicos y confianza ciudadana.
- Descentralización de la seguridad hacia los gobiernos locales.

El resultado: una reducción significativa en la tasa de homicidios y el fortalecimiento del tejido social.

El aprendizaje para el Perú es claro: la seguridad no se impone, se construye con información, prevención y participación.



“La seguridad no es solo ausencia de violencia, sino presencia de oportunidades.”

Álvaro Restrepo, experto colombiano en política pública.

2 Chile: transparencia como cultura institucional

Chile comprendió que la corrupción se combate no solo con sanciones, sino con transparencia estructural.

Desde la década del 2000, implementó el Sistema de Gestión Pública Transparente, que obliga a todas las instituciones del Estado a publicar en línea su presupuesto, contrataciones y sueldos.

Además, fortaleció el Consejo para la Transparencia, un organismo autónomo con capacidad sancionadora y educativa.

Esta política redujo los márgenes de discrecionalidad y mejoró la confianza en las instituciones.

La lección para el Perú es contundente: la transparencia no se decreta, se sistematiza.

Si cada ciudadano puede fiscalizar los recursos públicos desde su celular, la corrupción pierde terreno.



“El control social digital es la vacuna del siglo XXI contra la corrupción.”

Revista Justo Medio

3

Corea del Sur: educación, innovación y ética pública

En los años sesenta, Corea del Sur tenía niveles de pobreza similares a los de América Latina.

Su transformación en una potencia tecnológica no solo se debió a la inversión industrial, sino a una revolución educativa y moral.

El sistema escolar coreano se centró en tres valores: disciplina, meritocracia y servicio.

Los funcionarios públicos reciben formación continua en ética, liderazgo y gestión eficiente.

Además, el país desarrolló una economía basada en la innovación tecnológica, creando millones de

empleos formales y reduciendo la dependencia del Estado asistencial.

Su ejemplo demuestra que la educación cívica y tecnológica puede transformar mentalidades tanto como economías.

“La tecnología sin valores crea comodidad, no progreso.”

Kim Hee-sun, exministra de Educación de Corea del Sur

4

Uruguay y Finlandia: la cultura de la integridad

Tanto Uruguay como Finlandia son reconocidos mundialmente por sus bajos índices de corrupción y altos niveles de confianza institucional.

En ambos casos, el secreto ha sido el mismo: educación cívica permanente, medios de comunicación responsables y una burocracia profesional.

Los cargos públicos se obtienen por mérito y se evalúan de forma periódica.

El resultado es un Estado pequeño, pero eficiente, donde la corrupción no solo se castiga, sino que socialmente se desprecia.

Para el Perú, esta experiencia evidencia que la verdadera lucha contra la corrupción no comienza en los tribunales, sino en las escuelas y universidades, donde se forman los futuros servidores públicos y ciudadanos.



5

Reflexión: adaptar, no copiar

Cada país tiene su propio contexto histórico, cultural y político. Sin embargo, todas estas experiencias internacionales coinciden en un punto esencial: la inteligencia institucional y la ética colectiva son los pilares del progreso.

El Perú no necesita copiar modelos extranjeros, sino adaptar sus buenas prácticas a nuestra realidad:

- Un sistema policial y judicial moderno con tecnología de datos.
- Portales públicos de información obligatoria.
- Formación ética en todos los niveles del Estado.
- Promoción del trabajo digno y la innovación juvenil.

El reto del presidente José Jerí será integrar estas lecciones al proyecto nacional con visión de largo plazo.



Conclusión: el Perú puede aprender del mundo

Las experiencias internacionales demuestran que el cambio sí es posible cuando hay liderazgo, coherencia y continuidad.

El Perú cuenta con recursos, talento humano y capital social suficientes para emprender su propia revolución de confianza.

Pero el éxito dependerá de una sola condición: aplicar inteligencia estratégica con valores sólidos.

Evo Morales

Juan Evo Morales Ayma, político y sindicalista boliviano de ascendencia aimara. Presidente desde el 22 de enero de 2006 hasta el 10 de noviembre de 2019, fecha en que presentó su dimisión debido a una crisis política.

Evo nació el 26 de octubre de 1959 en la comunidad Isallavi, del cantón Orinoca en el departamento de Oruro, en el Altiplano de Bolivia.



Por: Juan Cruz Castiñeiras

¿Qué nos puede decir del apoyo del Premio Nobel de la Paz a su persona y al movimiento indígena, campesino, originario y popular de Bolivia?

Expreso todo mi reconocimiento y cariño al hermano del alma y compañero de lucha Adolfo Pérez Esquivel. Desde adolescente hice seguimiento a su trayectoria. Él tiene una larga historia, él en diversas oportunidades expresó el apoyo al movimiento indígena. Siempre Pérez Esquivel nos apoyó.

¿Qué opina de la gestión del Presidente Luis Arce Catacora?

Lamentablemente hay una nueva derecha en el país a la cabeza de Lucho Arce, David Choquehuanca y Andrónico Rodríguez. En dos oportunidades la Embajada de EEUU expresa su apoyo y su defensa al gobierno. En ninguna parte del mundo la Embajada de EEUU defiende a un gobierno de izquierda. Incluso Arce felicitó la elección de Donald Trump como Presidente. El gobierno de Lucho Arce se rechazó. Arce al posesionarse como Presidente cumplió las recetas del FMI reduciendo los ministerios y achicando el estado. El estado mínimo solo regula y no invierte, implementa recetas de contracción económica. La nueva derecha intentó prescribir al movimiento político más grande de la historia, MAS-IPSP. Nos roban la sigla pero el movimiento siguió vigente con el voto nulo.

¿Usted será candidato a Gobernador de Cochabamba en 2026?

No seré candidato. Tengo nuevos líderes. Hay gente preparada para

postular a las Alcaldías y Gobernaciones. Yo no estoy detrás de cargos. Acepté ser candidato a Presidente en 2025 para continuar nuestra obra que hemos empezado que era la liberación definitiva del pueblo boliviano.

¿Qué opina de las amenazas de intervención de EEUU a Venezuela?

Estoy convencido que Venezuela va a ser el Vietnam Latinoamericano. El imperio va a ser derrotado.

Lamentablemente el capitalismo solo envenena aire, tierra y agua, y contamina el alma de los pueblos. No hay capitalismo sin guerra y no hay imperialismo sin armas. No hay EEUU sin el complejo militar-industrial. EEUU usa su aparato militar para buscar guerras para vender sus armas pero el pueblo venezolano está preparado para resistir. Estoy pensando seriamente y responsablemente de convocar a los jóvenes de América Latina a sumarse a las milicias armadas de Venezuela para defender la Patria Grande. Defender a Venezuela es defender a América Latina.



Entre la Reconstrucción y la Gobernanza Internacional

Tras meses de violencia devastadora, la región de Gaza vuelve al centro del tablero mundial con el nuevo plan impulsado por el presidente Donald Trump, orientado a una reconstrucción internacional controlada, el desarme parcial de Hamás y la creación de una autoridad civil interina.

El anuncio, respaldado por Washington y algunos aliados árabes, busca estabilizar un territorio que ha sufrido más de 35 mil muertes civiles según la ONU, y que enfrenta hoy la crisis humanitaria más grave desde 1948.

I. Del alto el fuego a la zona de administración especial

El acuerdo de alto el fuego firmado el 9 de octubre bajo mediación de Egipto, Qatar y Estados Unidos establece el cese de hostilidades entre Israel y Hamás, la liberación gradual de rehenes y la entrada de

ayuda humanitaria bajo supervisión de la ONU.

Sin embargo, el núcleo del “plan Trump” va más allá del cese militar: plantea la creación de una “zona de administración internacional” en Gaza, con participación de países árabes moderados (Jordania, Egipto, Emiratos Árabes Unidos y Marruecos), mientras se forma una autoridad civil palestina tecnocrática.

Según fuentes diplomáticas, Estados Unidos busca evitar el colapso

del territorio sin devolver el poder inmediato a Hamás ni precipitar un vacío institucional que derive en una nueva insurgencia.

“No se trata de ocupar Gaza, sino de evitar que vuelva a ser un santuario del terror”, habría afirmado Trump en declaraciones a la prensa en Washington.

II. Los dilemas de la implementación

El plan enfrenta tres obstáculos mayores:

1. El desarme de Hamás. Aunque se contempla la entrega gradual de armamento pesado, la milicia mantiene una estructura clandestina imposible de desarticular sin cooperación interna.

2. La legitimidad de la nueva administración. La Autoridad Nacional Palestina (ANP) no ha sido formalmente invitada a gobernar Gaza, lo que genera tensiones con el presidente Mahmoud Abbas.

3. La reconstrucción. La ONU estima que la rehabilitación total del enclave requerirá más de 40 mil millones de dólares y al menos diez años de trabajo continuo, con corredores humanitarios y garantías de seguridad internacional.

Estados Unidos ha propuesto la creación de un Fondo Internacional de Reconstrucción de Gaza,

con aportes del G7, países árabes y organismos multilaterales. Los recursos serían administrados bajo un modelo de auditoría digital y supervisión internacional, para evitar la corrupción o la desviación de fondos.

III. Geopolítica del poder: equilibrio delicado

El “plan Trump” busca también reforzar el eje árabe moderado y reducir la influencia de Irán y sus aliados (Hezbollah, Siria).

Israel, aunque respalda la idea de una administración transitoria, insiste en mantener un control militar indirecto sobre las fronteras y el espacio aéreo, lo que limita la autonomía palestina.

Los analistas advierten que la situación podría derivar en un protectorado de facto, con poca viabilidad política si no se avanza hacia un acuerdo definitivo entre las partes.

La comunidad europea, por su parte, ha pedido que cualquier reconstrucción esté vinculada a un proceso de paz sostenible y un Estado palestino viable.

IV. La dimensión humanitaria

Más de 1,6 millones de personas han sido desplazadas internamente, y el 80 % de las viviendas de Gaza está dañado o destruido.



Las agencias internacionales advierten sobre la falta de agua potable, hospitales operativos y energía eléctrica.

La prioridad inmediata según la ONU debe ser garantizar el acceso humanitario sin restricciones y reconstruir escuelas, hospitales y servicios básicos antes de discutir gobernanza política.

V. Conclusión: paz frágil, oportunidades reales

El plan de Trump, aunque criticado por su unilateralismo, ha logrado abrir un canal de negociación indirecto entre Israel y actores árabes que durante años mantuvieron posiciones irreconciliables.

Si logra implementarse con supervisión multilateral, podría sentar las bases para una paz gradual y verificable, enfocada en seguridad, reconstrucción y educación.

Sin embargo, la clave del éxito no estará en los documentos firmados, sino en la confianza de la población civil, la única capaz de sostener una paz duradera en medio del escepticismo.

“La paz no se impone: se construye con verdad, justicia y oportunidad.”



GUERRA RUSIA – UCRANIA Y LOS MISILES TOMAHAWK

ALCANCE Y DISUASIÓN



El Debate sobre el Poder Real de los Misiles Tomahawk en la Guerra de Ucrania

Más de tres años después del inicio del conflicto, la guerra entre Rusia y Ucrania sigue transformándose. A la fatiga económica y humana se suma una nueva controversia geopolítica: la posible entrega de misiles Tomahawk por parte de Estados Unidos a Kiev.

El tema, discutido durante la reciente visita del presidente ucraniano Volodímir Zelenski a Washington, ha generado preocupación mundial por el riesgo de una escalada estratégica sin precedentes entre potencias nucleares.

I. El contexto militar: una guerra prolongada

El frente oriental ucraniano continúa marcado por combates en el Donbás, ataques aéreos sobre infraestructuras civiles y una creciente dependencia de Kiev del apoyo occidental.

Según la OTAN, Ucrania ha perdido más del 35 % de su capacidad aérea original, mientras que Rusia mantiene una superioridad logística basada en su red de misiles y drones de largo alcance.

Ante este escenario, el alto mando ucraniano busca romper el equilibrio defensivo con armas de mayor precisión. La solicitud de los misiles Tomahawk, capaces de alcanzar objetivos a más de 1.600 kilómetros, forma parte de esa estrategia de disuasión.



II. Qué son los misiles Tomahawk

Los BGM-109 Tomahawk son misiles de crucero desarrollados por Estados Unidos, con capacidad de vuelo a baja altura, guiado GPS y una precisión inferior a 5 metros de error.

Pueden lanzarse desde buques, submarinos o plataformas terrestres y están diseñados para atacar infraestructura militar crítica, centros logísticos y sistemas de comando.

Su alcance permite golpear objetivos muy dentro del territorio enemigo, lo que explicaría el interés de Kiev en obtenerlos. Sin embargo, el costo político de esta decisión podría ser enorme.

“Dar a Ucrania un arma de alcance estratégico podría interpretarse por Moscú como una agresión directa de Estados Unidos”, advirtió el analista militar británico Lawrence Freedman, profesor emérito del King’s College de Londres.

III. La posición de Washington

El presidente Donald Trump, en su reciente pronunciamiento, no autorizó la transferencia inmediata de Tomahawks, aunque dejó abierta la posibilidad de “evaluar su uso en escenarios limitados”. Fuentes del Pentágono aseguran que la prioridad de Estados Unidos sigue siendo fortalecer las defensas aéreas de Ucrania como los

sistemas Patriot y NASAMS antes de aprobar armamento ofensivo de largo alcance.

El dilema es complejo: reforzar la defensa sin provocar una confrontación directa con Rusia.

El Kremlin, por su parte, ha advertido que el uso de misiles de ese tipo sería “una línea roja”, insinuando represalias asimétricas.

IV. Escenario técnico y estratégico

En términos militares, los Tomahawk permitirían a Ucrania neutralizar bases de lanzamiento y depósitos logísticos rusos en Crimea o incluso en la frontera occidental rusa.

Pero su efectividad real dependería de un sistema de inteligencia

satelital y coordinación táctica que Ucrania aún no posee de manera independiente.

Además, los expertos señalan que Rusia podría responder desplegando sus misiles hipersónicos Kinzhal o Iskander, reactivando una peligrosa carrera armamentista en el este de Europa.

Desde una perspectiva política, el uso de armamento occidental de largo alcance podría dificultar cualquier negociación de paz, alimentando la narrativa rusa de “agresión externa”.

V. Europa en el medio del tablero

Las potencias europeas observan el debate con inquietud.

Alemania y Francia han expresado su preferencia por preservar canales diplomáticos y concentrar la ayuda en reconstrucción, energía y sistemas defensivos, evitando pasos que eleven la tensión nuclear. Mientras tanto, Polonia, los Países Bálticos y el Reino Unido defienden una postura más dura: apoyar a Ucrania con todo el armamento necesario para garantizar su soberanía.

El resultado es un bloque occidental dividido entre quienes priorizan la victoria militar y quienes abogan por un alto el fuego supervisado.

➤ Conclusión: poder de fuego o punto de inflexión

La entrega de misiles Tomahawk representaría un salto cualitativo en la guerra, pero también un riesgo geopolítico inmenso.

Para Ucrania, sería una herramienta de defensa y disuasión; para Rusia, una provocación.

El desafío de la comunidad internacional es evitar que la búsqueda de seguridad se transforme en una espiral de destrucción.

El conflicto ucraniano ha demostrado que la fuerza sin diplomacia no resuelve, y que la paz no se logra por saturación de armamento, sino por acuerdos que equilibren justicia, soberanía y estabilidad global.

“Las guerras modernas no se ganan con misiles, sino con inteligencia, diplomacia y reconstrucción.”

SECCIÓN DIPLOMÁTICA

VISITA DEL REY FELIPE VI DE ESPAÑA EN AREQUIPA

LENGUA, CULTURA Y COOPERACIÓN



Director: ORLANDO TAFUR DEL ÁGUILA
tafurorlando@hotmail.com

La visita oficial del Rey Felipe VI de España a Arequipa marcó un hecho histórico y simbólico para las relaciones iberoamericanas. El monarca inauguró el X Congreso Internacional de la Lengua Española (CILE 2025), consolidando a la Ciudad Blanca como capital cultural del mundo hispano durante una semana en la que se reflexionó sobre el poder de la palabra, la educación y la innovación lingüística en la era digital.

Más allá de los actos protocolares, la presencia del Rey reafirmó la alianza cultural, académica y económica entre España y el Perú, en un momento en que la cooperación educativa y el impulso de la economía creativa se vuelven esenciales para el desarrollo regional.

I. Arequipa, anfitriona de la lengua y del diálogo

Del 8 al 12 de octubre, Arequipa acogió a más de 2 000 participantes entre escritores, lingüistas, académicos y representantes de los 23 países hispanohablantes.

El tema central “Lengua, ciencia e innovación: el español en la era de la inteligencia artificial” puso en relieve la necesidad de integrar tecnología y cultura para preservar la identidad lingüística sin renunciar al progreso.

Un Puente Renovado entre España y el Perú

SECCIÓN DIPLOMÁTICA

El Rey Felipe VI, acompañado por el presidente peruano José Jerí y autoridades del Instituto Cervantes, destacó en su discurso inaugural:

“La lengua española es un patrimonio común de más de 500 millones de personas; cuidarla y proyectarla es una tarea compartida que une a nuestras naciones.”

El monarca rindió además homenaje a Mario Vargas Llosa, hijo ilustre de Arequipa, recordando su aporte a la literatura universal y al diálogo entre generaciones iberoamericanas.

II. Diplomacia cultural y cooperación universitaria

Durante la visita, se firmaron convenios entre universidades peruanas y españolas para fortalecer la investigación científica, el intercambio estudiantil y los programas de doble titulación.

La Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa (UNSA) suscribió acuerdos con la Universidad de Salamanca y la Universidad Complutense de Madrid, orientados a impulsar proyectos en inteligencia artificial aplicada al lenguaje, sostenibilidad y patrimonio cultural.

Asimismo, el Instituto Cervantes anunció la creación de un Centro Cultural Hispano-Andino, que funcionará en Arequipa y servirá como espacio permanente de formación docente y promoción editorial.

Estas iniciativas refuerzan la idea de que la cultura puede ser también motor económico: turismo cultural, industrias creativas, traducción, audiovisual y editorial. En 2024, el sector cultural generó más de 2.3 % del PBI peruano y se proyecta que en 2026 supere el 3 %, gracias al impulso de las ferias, festivales y redes universitarias iberoamericanas.

III. Patrimonio, identidad y proyección económica

El Rey Felipe VI realizó una visita protocolar al Monasterio de Santa Catalina, joya arquitectónica del siglo XVI, y al Mirador de Yanahuara, donde saludó a representantes de comunidades escolares y emprendedores culturales.

En su intervención, subrayó la importancia de preservar el patrimonio material e inmaterial como fuente de identidad y desarrollo.

El Ministerio de Comercio Exterior y Turismo (MINCETUR) estima que la semana del CILE 2025 generó más de US\$ 25 millones en ingresos turísticos para Arequipa



y provincias cercanas, consolidando a la región como nuevo eje de turismo cultural y académico del sur peruano.

“El conocimiento y la cultura no solo construyen ciudadanía, también generan empleo y oportunidades”, afirmó la ministra de Cultura durante la ceremonia de clausura.

IV. Hacia una nueva agenda iberoamericana

La visita del Rey no fue solo ceremonial: representó un gesto político de renovación del diálogo España-América Latina en torno a tres ejes:

1. Educación inclusiva y digital, con apoyo a becas y redes universitarias.

2. Transición verde y patrimonio sostenible, promoviendo proyectos culturales ambientalmente responsables.

3. Emprendimiento juvenil y economía creativa, como estrategias de desarrollo con identidad.

Para el Perú, esta cooperación es estratégica: puede fortalecer la formación de capital humano, diversificar su economía a través del conocimiento y posicionarse como polo cultural del Pacífico Sur.

➤ Conclusión: la palabra como futuro compartido

La visita del Rey Felipe VI a Arequipa reaviva la conciencia de una comunidad lingüística que trasciende fronteras.

En tiempos de polarización política y crisis de confianza, la cultura se erige como el mejor terreno de encuentro.

El español, lengua de Cervantes y Vargas Llosa, de Borges y Vallejo, es también una herramienta de integración económica, educativa y diplomática.

Arequipa demostró que el Perú puede proyectarse al mundo no solo por sus recursos naturales, sino por su talento, su arte y su palabra.

“En la defensa del idioma compartido se defiende también la esperanza de un futuro común.”

Día de la Amistad Peruano-Africana

El Ministerio de Relaciones Exteriores, en coordinación con las embajadas de los países africanos acreditados en el Perú, realizó la ceremonia de inauguración y cóctel conmemorativo por el Día de la Amistad Peruano-Africana, una fecha que resalta los lazos históricos, culturales y de cooperación que unen al Perú con las naciones del continente africano.

El evento, que reunió a representantes diplomáticos, autoridades peruanas, empresarios y miembros de la sociedad civil, destacó la importancia de fortalecer los vínculos entre ambos continentes en el marco del respeto mutuo, la solidaridad y el desarrollo conjunto.

Durante la ceremonia, se reafirmó el compromiso del Perú por continuar promoviendo el intercambio cultural, académico y económico con los países africanos, así como por impulsar iniciativas que favorezcan la integración y el entendimiento entre sus pueblos.

El Día de la Amistad Peruano-Africana constituye una oportunidad para reconocer la herencia africana en la identidad nacional peruana y para proyectar una cooperación más estrecha en los ámbitos político, social y comercial. El acto concluyó con un cóctel de confraternidad, donde los asistentes compartieron un espacio de diálogo y camaradería, reafirmando el espíritu de amistad que inspira esta significativa celebración.



**Discurso del
Vicecanciller
Félix Denegri
Boza.**



**Embajador de la
República Árabe
de Egipto, Ahmed
Hamdi Bakr
Mohamed.**





Amigos VIP fortalece lazos de confraternidad y solidaridad

En un ambiente de cordialidad y camaradería, el Grupo de Amigos VIP, presidido por el señor Manuel Yompián Martínez, llevó a cabo su tradicional almuerzo mensual en las instalaciones del reconocido Chifa Hou Wha de Miraflores, espacio que se ha convertido en punto de encuentro de empresarios, profesionales y amigos unidos por una misma visión: el fortalecimiento de la amistad, la solidaridad y la cooperación mutua.

Durante la reunión, los asistentes compartieron momentos de diá-

logo ameno y constructivo, resaltando la importancia de mantener una comunicación constante y un espíritu colaborativo entre los miembros del grupo. En un clima de generosa confraternidad, se intercambiaron ideas y experiencias sobre el ámbito profesional y personal, reafirmando el compromiso de cada integrante con los valores que inspiran a este distinguido grupo.

El presidente, Manuel Yompián Martínez, expresó su satisfacción por la activa participación y la unión que caracteriza a los aso-

ciados, destacando que estos encuentros mensuales contribuyen a fortalecer la amistad, promover el respeto mutuo y consolidar una red de apoyo basada en la confianza y la reciprocidad.

El encuentro culminó con un brindis por los éxitos personales y profesionales de los presentes, reafirmando el propósito de continuar impulsando iniciativas que fomenten la ayuda mutua, la cooperación y la proyección social del Grupo de Amigos VIP.

Recordando a un Gran Amigo

Con profundo sentimiento y recogimiento, la familia Amuruz Dulanto conmemoró el tercer aniversario del fallecimiento de Roger Amuruz Gallegos, recordado esposo, padre y amigo.

La Misa de Conmemoración se realizó el 17 de octubre en la Iglesia Nuestra Señora del Pilar, en San Isidro, donde familiares, amigos y seres queridos se reunieron para rendir homenaje a su memoria y elevar oraciones en su nombre.

Durante la ceremonia tomaron la palabra Jessica Dulanto, su esposa; Rosselli, su hija; y su hijo, quienes compartieron emotivos mensajes de gratitud, amor y recuerdo hacia quien en vida fue un ejemplo de dedicación, bondad y fortaleza.

El ambiente estuvo marcado por el afecto y la reflexión, recordando la huella imborrable que dejó Roger Amuruz Gallegos en su familia y en todos quienes tuvieron el privilegio de conocerlo.

La familia Amuruz Dulanto expresó su profundo agradecimiento por las muestras de cariño y acompañamiento recibidas en esta fecha tan significativa.





Presidente de la SNI Felipe James, Alejandro Indacochea Cáceda autor del libro y el empresario Ricardo Márquez.



Alejandro Indacochea Cáceda

“El arte de vender y comprar empresas”

Las instalaciones de la Sociedad Nacional de Industrias (SNI) fueron escenario para que el reconocido analista económico Alejandro Indacochea Cáceda presentara su nuevo libro “El arte de

vender y comprar empresas”, una obra que reúne más de dos décadas de investigación, experiencia profesional y académica.

El texto se convierte en una guía práctica y accesible para comprender a fondo el complejo proceso de compraventa empresarial. “La compraventa de empresas no es una técnica ni un conjunto de fórmulas financieras. Es un arte que requiere estrategia y persuasión. Esta obra es una guía práctica y accesible para empresarios, directores, expertos en finanzas, banca e inversiones, y para quienes buscan comprender este complejo, pero fascinante proceso.

Lo importante no es quién gana o pierde, sino llegar a un acuerdo”, señaló Indacochea al describir el espíritu de su obra. Durante la

presentación, el expresidente de la SNI Ricardo Márquez destacó que el libro “no solo está dirigido a las grandes empresas, sino también a las pequeñas y medianas que se han desarrollado bajo el modelo de economía social de mercado del país”.

Por su parte, el presidente de la SNI Felipe James subrayó que se trata de “una obra que impactará y servirá de referencia para las empresas, al abordar un tema poco explorado en el Perú”.

El evento se realizó el 14 de octubre y también contó con la participación del asesor corporativo de la SNI, Antonio Castillo Garay, así como de directores del gremio, diplomáticos, empresarios, representantes de la academia, entre otras personalidades.



General FAP Orlando Tafur del Águila y Alejandro Indacochea Cáceda.



Minería Sostenible en el Norte del Perú

Durante tres días, operadores, proveedores, investigadores y líderes comunitarios compartieron experiencias para responder a tres grandes preguntas: cómo atraer capital responsable, cómo forjar alianzas duraderas con las comunidades y cómo reducir al mínimo el consumo de agua y la huella de carbono.



En un mundo que compete por recursos estratégicos, NORMIN 2025 posiciona a Cajamarca como referente de una minería competitiva, responsable, transparente y alineada con el futuro energético del Perú y el mundo.

Durante el evento, las principales voces del sector coincidieron en que el desarrollo del norte peruano depende de la articulación entre

inversión responsable, innovación tecnológica y gestión social eficiente.

Carlos Alarco, presidente Latam de Bechtel Corp. Abordó los principales desafíos y oportunidades que enfrenta la minería peruana frente a la creciente demanda mundial de minerales estratégicos.

Rómulo Mucho Mamani, exministro de Energía y Minas afirma que

la riqueza de Cajamarca no está en su subsuelo, sino en su gente y en su capacidad para construir futuro.

John Black, CEO de Regulus Resources, explicó por qué el proyecto AntaKori es clave para insertarse en la nueva geografía del cobre global

Nelver Benavides, director de operaciones de Southern Perú Copper Corporation, recordó que

Cajamarca ha recibido S/ 7,424 millones en canon y regalías, pero que sin inversión pública eficiente no hay desarrollo real.

Milton Alva Villacorta, de **Newmont Perú**, precisó, asegurar agua limpia no es solo cuestión de ingeniería, sino de gobernanza que una a todos los actores.

Joaquín Ramírez Gamarra, alcalde provincial de Cajamarca, anunció el avance de la PTAP y PTAR Cajamarca, con una inversión estimada de S/ 280 millones bajo modalidad público-privada. La meta es dejar atrás la infraestructura de los años 50 y convertir a SEDACAJ en un modelo nacional de gestión del agua.

Robert McDonald Zapff Presentó un estudio que demuestra cómo un clúster minero interregional (Cajamarca-Piura-Lambayeque) podría elevar el PBI nacional en hasta 3.9 puntos porcentuales anuales.

Javier Montoya de Minera Boroo demostró que la sostenibilidad puede medirse. Citó que el 79% del agua utilizada en Lagunas Norte es recirculada y la operación emplea energías renovables certificadas.

Un análisis del oro y su trazabilidad llegó con el exviceministro Augusto Cauti, quien mencionó que la minería artesanal y de pequeña



escala (MAPE) ya produce cerca del 20% del oro mundial.

El gerente de gestión social de **Las Bambas**, **Valery Niño de Guzmán**, presentó el programa “Corazón de Las Bambas”, un replanteamiento de la relación empresa-comunidad que redujo en 70% los bloqueos viales y logró cero días de paralización operativa. El diálogo no se impone, se diseña con coherencia y transparencia, expresó al describir el nuevo modelo de gestión multiactor implementado en Apurímac.

El cierre del primer día de **NORMIN 2025** ratificó un mensaje transversal: el desarrollo del norte minero no será posible sin gestión pública eficiente, innovación tecnológica y liderazgo compartido entre empresas, Estado y comunidades. Tal como resumió Rómulo Mucho: no se trata de extraer minerales a cualquier costo, sino de realizar una minería sostenible que genere empleo digno, innovación y desarrollo local.

Roque Benavides

Ante un auditorio colmado de asistentes, Benavides inició su intervención subrayando la importancia de la integración entre la empresa privada y la universidad, mencionando su experiencia docente en la PUCP, la Universidad Nacional

de Ingeniería y la Universidad Nacional de Moquegua. Afirmó que la educación técnica descentralizada es esencial para construir un país más justo y sostenible.

En su análisis, el empresario explicó que la falta de control del Estado ha permitido la expansión de la minería ilegal, que ya no se limita a Madre de Dios, sino que se ha extendido a regiones como Cajamarca, La Libertad e incluso Ica. “La minería ilegal afecta la seguridad nacional y el orden interno. Detrás de ella hay corrupción, trata de personas, trabajo infantil y destrucción ambiental”, advirtió.

Benavides advirtió que el presupuesto destinado a enfrentar la minería ilegal —apenas 79 millones de soles— es irrisorio frente a los 4.000 millones de dólares que genera esta actividad. “Esa desproporción demuestra que no estamos tomando el problema con la seriedad que merece”, dijo, tras señalar que los costos económicos, ambientales y sociales equivalen al 2,5% del Producto Bruto Interno del país.

El ingeniero también propuso cerrar definitivamente el REINFO y elaborar una nueva ley para la minería artesanal y de pequeña escala (MAPE), que promueva la formalización sin criminalizar a los trabajadores. Subrayó que se debe establecer un sistema nacional de trazabilidad del oro, que garantice la certificación del producto desde la extracción hasta la comercialización. “En el mundo ya no se compra oro sin trazabilidad. A las empresas formales nos exigen todo tipo de certificaciones, mientras los informales pasan desapercibidos”, señaló.

“El Perú puede tener una minería mucho más próspera si el Estado acompaña en lugar de estorbar. Si logramos eso, construiremos un futuro más sostenible y justo para todos”, concluyó.



Jesús Arrieta y Carlos Manchego.

CULTURA CIUDADANA Y EDUCACIÓN MORAL

Las Bases Invisibles del Orden Social

Todo país que aspira a desarrollarse debe comprender que la seguridad, la justicia y la prosperidad no se sostienen únicamente en leyes o presupuestos, sino en valores compartidos. El Perú ha enfrentado crisis políticas, morales y sociales que han dejado una profunda huella de desconfianza. Hoy, más que nunca, el desafío no es solo reformar instituciones, sino reconstruir la conciencia colectiva.



**“Un país sin cultura cívica no necesita enemigos:
se destruye desde adentro.”**

Revista Justo Medio

El presidente José Jerí ha propuesto una “guerra inteligente” contra la inseguridad, la corrupción y el desempleo. Pero ninguna de esas batallas se ganará si

la sociedad continúa normalizando la viveza, la indiferencia y la impunidad cotidiana. La raíz del cambio está en la cultura ciudadana, esa fuerza invisible que moldea los comportamientos y define lo que

como comunidad consideramos correcto o inaceptable.

I. La cultura del respeto como antídoto al caos

La inseguridad no surge de la noche a la mañana. Es el resultado de años de permisividad y pérdida del respeto por la ley y por el otro. Cuando los ciudadanos ignoran las normas más simples no respetar el semáforo, invadir el espacio público, evadir impuestos se genera una cultura del desorden que erosiona la convivencia.

Promover la cultura del respeto significa enseñar desde la escuela y el hogar que la ley no es un castigo, sino un acuerdo para vivir en armonía. En esa línea, los programas educativos deben incluir formación cívica activa, talleres de convivencia ciudadana y espacios donde los jóvenes comprendan que cumplir las reglas es un acto de amor por su país.

II. Educación moral: la raíz de la ciudadanía responsable

La corrupción no se combate solo con leyes ni tribunales; se previene formando conciencias éticas desde temprana edad.

En muchos colegios y universidades, la educación moral ha sido

relegada a segundo plano, como si la honestidad se aprendiera por intuición.

Sin embargo, países que lograron reducir la corrupción como Finlandia o Uruguay incorporaron la ética ciudadana en todo su sistema educativo: desde la formación del docente hasta la evaluación del alumno.

El Perú necesita una revolución educativa moral, donde la integridad, la empatía y la responsabilidad social sean tan importantes como las matemáticas o la tecnología.

Los maestros deben recuperar su rol de orientadores de valores, y las familias, el compromiso de ser ejemplo cotidiano.

III. El arte, el deporte y la comunidad: laboratorios de ciudadanía

La cultura, el arte y el deporte no son adornos de la sociedad, sino instrumentos de cohesión y esperanza.

El arte enseña sensibilidad; el deporte, disciplina; la comunidad, solidaridad.

Cada mural, festival o campeonato barrial puede convertirse en un espacio de encuentro cívico, donde los valores se practican y no solo se predicán.

Experiencias exitosas como los “Municipios Culturales” en Medellín o “Escuelas Abiertas” en Santiago de Chile demuestran que invertir en cultura ciudadana genera resultados concretos: menos violencia, más pertenencia y mejor convivencia.

El Perú tiene un enorme capital cultural desde sus danzas y gastronomía hasta su música y arte urbano que puede convertirse en motor de identidad y prevención social.



“Educar para el éxito sin educar para la honestidad es fabricar futuros corruptos con título universitario.”

Prof. Walter Yáñez, educador y psicólogo social

Apoyar la cultura no es un gasto: es una inversión en paz social.

IV. Medios y redes: educar en la era digital

En un país donde la desinformación se propaga con la misma velocidad que las noticias, los medios de comunicación y las plataformas digitales tienen una responsabilidad crucial.

La prensa, el cine, la televisión y las redes deben ser aliados de la

educación cívica, promoviendo contenidos que inspiren, informen y eduquen, no que alimenten el odio o la polarización.

Es hora de impulsar una alfabetización mediática nacional, donde los jóvenes aprendan a distinguir entre información y manipulación, y los medios recuperen su papel como formadores de opinión responsable.

➤ Conclusión: el alma del cambio

La lucha contra la inseguridad, la corrupción y el desempleo no se ganará solo en los ministerios, sino en el corazón y la mente de cada peruano.

La verdadera transformación empieza cuando el ciudadano deja de preguntar “¿qué hace el Estado por mí?” y comienza a preguntarse “¿qué hago yo por mi país?”.

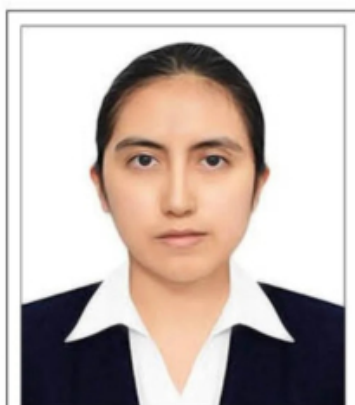
Si queremos un Perú ordenado y confiable, debemos construir una cultura donde la ley sea respetada, el trabajo sea valorado y la integridad sea orgullo.

Esa es la guerra más profunda: la de cambiar costumbres y recuperar valores.

LA TRANSFORMACIÓN DEL CINE PARÓDICO

de ZAZ a Jim Abrahams

De la parodia colectiva a la visión individual



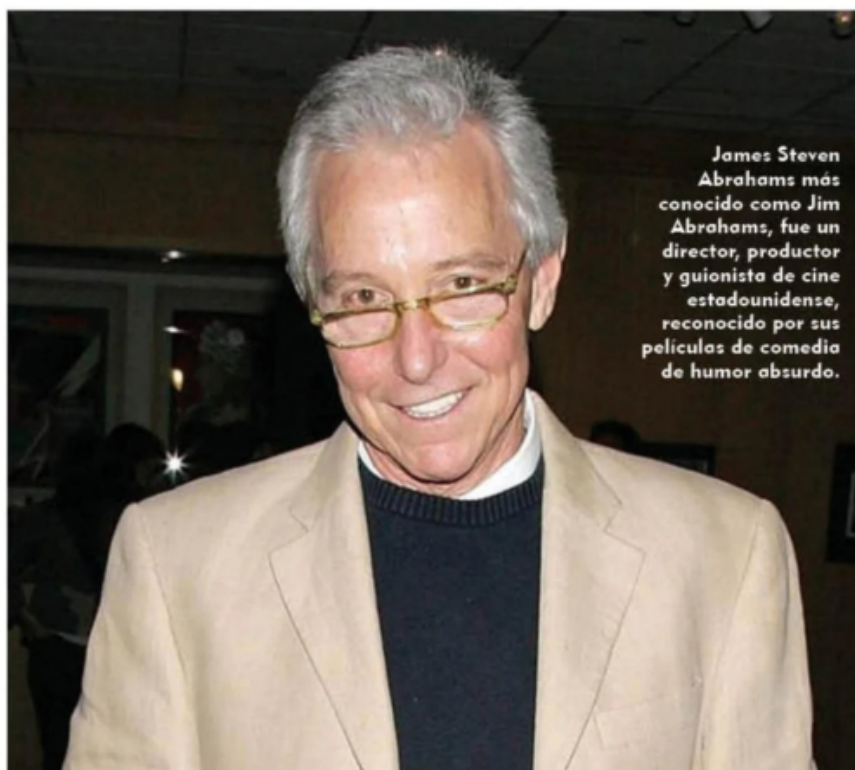
Por: Abisag Vilchez Aquino

Natalia Gabriela Valdez,
Camila I. Escalante Torres
y Rodrigo Del Pino*.

*Estudiantes de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Carrera: Comunicación Audiovisual y Medios Interactivos.

En síntesis, las dos películas parte del cine en solitario de Abrahams visualizadas sí son distintas en comparación con su trabajo en conjunto como parte del trío ZAZ. Estas diferencias nacen a partir del enfoque del texto base que se parodia, dado que el trío ZAZ constantemente realiza parodias de géneros cinematográficos en general, en contraste de Abrahams, quien realiza sus parodias de películas e iconos culturales

Este artículo analizará si existe una diferencia entre la filmografía del trío ZAZ y la filmografía de Jim Abrahams en solitario, desde la mirada de las películas "Top secret!" (Abrahams, Zucker y Zucker, 1984), "The Naked Gun: From the Files of Police Squad!" (Abrahams, Zucker y Zucker, 1988), "Hot Shots!" (Abrahams, 1991) y "Jane Austen 's Mafia!" (Abrahams, 1998). El trabajo de investigación se basa en la mirada en base a los estereotipos de géneros cinematográficos, la cultura popular de la época y la construcción de personajes en torno a lo humorístico en ambas filmografías.



James Steven Abrahams más conocido como Jim Abrahams, fue un director, productor y guionista de cine estadounidense, reconocido por sus películas de comedia de humor absurdo.

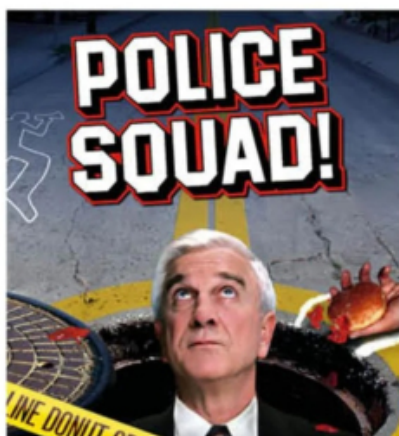


específicos, apelando así a un público más específico, o, en otras palabras, más intelectual.

En esa misma línea, también se realiza una fuerte diferencia cuando se habla del contexto de la época y del formato híbrido que constituye según la elección de géneros parodiados, ya que dependen mucho de la década en las que estas películas se realizaron.

Por otra parte, la construcción humorística y de personajes a pesar de su similitud, presentan características particulares entre ellos ya que el trío ZAZ prioriza el desarrollo de un humor físico y de slapsticks sobre lo narrativo, anulando toda psicología, desarrollo y evaluación real a sus personajes a lo largo de sus películas.

En contraste, Abrahams le da más importancia al humor en relación a chistes verbales sobre personajes estereotipados o situaciones clichés en donde se incorpora cierta evolución a los personajes. Ello los diferencia. Ambos estilos son representativos del cine paródico, pero responden a lógicas distintas, uno basado en la saturación y el



absurdo sin límites, y otro que, sin abandonar ese humor, busca una forma más articulada de narrativa, ampliándola con una inclusión más notoria de gags verbales.

Sin embargo, se puede afirmar que, tanto en conjunto como en solitario, Abrahams tenía su mensaje claro. El cine en cualquier presentación se debe valorar y disfrutar, sin depender de si las películas que uno decide visualizar te invitan a tener una reflexión sobre la vida o solo a pasar un rato entretenido.

Es en este momento que se puede llegar a la misma conclusión que Favaro (2018), "Siempre vale la



pena recordar la enorme importancia que tiene ver y disfrutar viendo películas para estudiar cine, algo que parece obvio, pero que desgraciadamente las personas involucradas con el cine parecen olvidar de vez en cuando (p. 109)". Abrahams disfrutaba del cine tanto de manera intelectual, lo necesario para poder realizar las referencias cinéfilas mencionadas anteriormente, como de manera de un espectador común que solo desea entretenerse un rato, viviendo de esta manera lo mejor de los dos mundos y terminando con el constante debate de si el cine vale más por ser intelectual que por ser industrial

IA y Producción Cinematográfica en HOLLYWOOD



POR: GIAN CARLO ARRUNÁTEGUI VARILLAS: Director de Arte, Cine y Espectáculos en EEUU

Entre la Creatividad Humana y la Inteligencia Artificial: El nuevo Guión del Cine Mundial

La industria cinematográfica atraviesa una revolución sin precedentes.

El impacto de la Inteligencia Artificial (IA) ha dejado de ser una hipótesis futurista para convertirse en una realidad que transforma la forma de escribir, filmar, editar y distribuir películas.

En Hollywood, cuna del cine moderno, la discusión ya no es si la IA se usará, sino cómo, cuánto y bajo qué límites éticos.

La huelga de guionistas y actores de 2023, que paralizó durante meses los estudios más grandes del mundo, fue solo el preludio de un cambio estructural que hoy redefine la relación entre tecnología y creatividad.

El reto de la industria es mantener el equilibrio entre la eficiencia tecnológica y la autenticidad artística.

I. La IA en acción: del guion al montaje final

Las herramientas de inteligencia artificial han empezado a automatizar tareas esenciales en la producción cinematográfica.

Programas como ChatGPT, Runway, Midjourney, Sora (OpenAI) o Synthesia ya permiten:

- Generar guiones preliminares basados en estilos narrativos existentes.
- Crear storyboards automáticos con descripciones visuales y movimientos de cámara.
- Producir efectos visuales realistas con un costo hasta 70 % menor que los tradicionales.
- Recrear voces, rostros o movimientos de actores para secuencias digitales o doblajes.
- Realizar ediciones automáticas de sonido, color y ritmo narrativo.

Un ejemplo reciente fue el cortometraje "The Frost", presentado en el Festival de Tribeca 2024, donde más del 80 % de las imágenes fueron generadas por IA a partir de guiones humanos.

También estudios como Warner Bros., Netflix y Disney experimentan con algoritmos predictivos que determinan qué tipo de historia podría tener más éxito comercial según los datos de consumo global.

"El cine siempre ha usado tecnología, pero la diferencia es que hoy la tecnología puede crear por sí misma."

II. Riesgos y dilemas éticos

El avance de la IA en el cine plantea dilemas profundos: Derechos de autor: ¿A quién pertenece un guion generado por una máquina entrenada con millones de textos humanos?

- **Imagen y voz digital:** ¿Puede un actor ceder su rostro para ser replicado digitalmente incluso después de su muerte?
- **Desplazamiento laboral:** Estudios estiman que más del 40 % de los empleos técnicos y de postproducción podrían ser reemplazados en la próxima década.
- **Homogeneización estética:** El uso masivo de modelos preentrenados puede llevar a una pérdida de diversidad creativa, generando un cine "calculado" más que inspirado.

En 2024, el Sindicato de Guionistas de América (WGA) y el Sindicato de Actores (SAG-AFTRA) lograron incluir cláusulas que prohíben el uso de IA para reemplazar completamente a los artistas sin consentimiento ni compensación.

Fue un triunfo gremial que marcó un precedente global: la creatividad humana no puede ser patentada por una máquina.

III. Oportunidades: el lado constructivo de la IA

Pese a los riesgos, la IA también ofrece posibilidades extraordinarias si se usa con responsabilidad:

- **Democratización de la producción:** pequeños estudios y cineastas independientes pueden crear películas con recursos mínimos, compitiendo con grandes productoras.
- **Restauración y preservación:** la IA ya se usa para restaurar clásicos en alta definición, reconstruir cintas dañadas y mejorar audio o color con precisión inédita.
- **Accesibilidad global:** doblajes automáticos en múltiples idiomas permiten que las producciones independientes lleguen a mercados internacionales.
- **Educación cinematográfica:** las plataformas basadas en IA facilitan la formación en guion, dirección o edición mediante simulaciones y análisis de estilos.

Estas ventajas, bien reguladas, podrían democratizar un sector históricamente concentrado en pocas manos.

IV. Hollywood ante su espejo

La industria hollywoodense se encuentra en una encrucijada histórica.

Los gigantes del entretenimiento como Disney, Paramount y Netflix reconocen que la IA es el futuro, pero también temen perder el alma del cine: la emoción humana, la imperfección, la intuición.

El nuevo desafío para los productores es integrar la IA sin deshumanizar la narrativa.

Esto implica desarrollar políticas de "IA ética", donde las herramientas tecnológicas se usen para potenciar, no sustituir, la creatividad humana.



Países como Francia y Canadá ya avanzan en regulaciones que exigen transparencia algorítmica y registro autoral compartido, es decir, que todo producto cinematográfico generado con apoyo de IA identifique su grado de intervención tecnológica.

"La inteligencia artificial debe ser una herramienta, no una sombra que reemplace al creador."

Academia de Artes y Ciencias Cinematográficas de EE. UU.

V. Propuesta: tecnología con conciencia

El equilibrio posible radica en tres líneas de acción: Ética y derechos digitales.

Crear un marco global de protección intelectual que reconozca al autor humano, incluso en obras co-creadas con IA.

Capacitación y reconversión laboral.

Implementar programas para que técnicos, guionistas y diseñadores aprendan a usar IA como aliada productiva, no como reemplazo.

Diversidad creativa.

Promover fondos internacionales para proyectos de cine independiente que integren IA sin perder su identidad cultural y humana.

El cine es, por naturaleza, un arte de síntesis: una imagen, sonido, emoción y pensamiento.

Por ello, el futuro no debería dividir a máquinas y personas, sino unir sus capacidades en una nueva alianza creativa.

➤ Conclusión: el alma detrás de la pantalla

La inteligencia artificial redefine el cine, pero no su esencia.

Las historias que conmueven seguirán dependiendo de la mirada humana, de la sensibilidad del creador que entiende el dolor, la esperanza y los sueños que una máquina no puede sentir.

El futuro del cine no será una lucha entre humanos y algoritmos, sino una coautoría responsable, donde la tecnología sea el pincel y el ser humano siga siendo el artista. "La inteligencia artificial podrá escribir un guion perfecto, pero solo el ser humano puede contar una historia que nos haga creer en la vida."

El delicioso Ají de Gallina



Por: Maripili Gómez-Restrepo*



La gran mayoría de Nosotros; amamos a este exquisito y típico plato de cocina familiar y tradicional peruana. Nos acompaña en nuestra mesa por varios siglos.

La receta original ha tenido algunas variantes debido a la influencia del perfecto mestizaje culinario entre España y Perú. Algunos de sus deliciosos insumos fueron secretamente guardados por generaciones. Al día de Hoy, el Ají de Gallina es conocido como plato bandera y forma parte de nuestro generoso patrimonio culinario.

Lima, Ciudad de Los Reyes -1535

Según el reconocido cronista sevillano (español) Don Pedro Cieza De León, (1520-1554). Nos relata que la hermosa Lima de cielo calmo y de tenue brillo solar. En el siglo XVI, la bella ciudad de Lima

se encontraba en un gran apogeo económico. Era la principal ciudad del Perú y de América del Sur. Gente de la Corte, Cancillería, y de la Casa Real Española fueron los primeros residentes de la Bella ciudad. Afincándose en las cercanías del Río Rímac (hablador en quechua). Llegando a ser prósperos adquirieron terrenos para hacer fundos con ganados, viñedos, con exquisitos y novedosos frutos del lugar. Eran los famosos Galeones Españoles que venían cargados con parte de frutos como; higos, limones, naranjos, membrillo, vid, entre otros.

Todo esto generó un gran aporte con los insumos en la cocina y la repostería venidos desde España. Cuando pisaron por primera vez, el puerto del Callao y los galpones de Pachacamillas en el Perú. Las esclavas moriscas trajeron consigo increíbles y deliciosas recetas secretas guardadas celosamente bajo el brazo. Sus novedosos y aromáticos insumos como el anís, la canela, el clavo de olor, vainilla entre otros conocidos. Algunos de sus apetitosos postres como el Manjar, y Arroz con leche, empezaban a cautivar los paladares más exigentes de los Conventos del Perú (Cleros) y a sus benefi-

ciarios propietarios de las grandes casonas.

El Ají de Gallina y el Manjar

Según nos deja saber el investigador Javier Masías. Nuestro delicioso plato peruano se remonta a épocas coloniales y curiosamente el Ají de Gallina y el Manjar son muy cercanos y culinariamente tienen un mismo origen. Es en uno de los recetarios más antiguos de la cocina Catalana del siglo XIV, de nombre Llibre de Sent Soví. Se pudo apreciar que "El Menjer Blanc" era un plato a base de crema con trozos de pechuga de gallina, espesado con harina de arroz, endulzado con azúcar morena y almendra picada.

A su llegada al Perú, toma otro rumbo y ocurre el mestizaje culinario. Llevado a las casonas de familias Limeñas por manos morenas. En sus cocinas de leña se le incorporaría un insumo oriundo como el Ushu (ají amarillo). Obviamente, sin dejar los ingredientes básicos, balanceando la azúcar y la sal. Llegando a ser aromático y de suave textura. Sigue vigente después de muchos siglos en nuestra gastronomía tradicional. El Ají de Gallina nos seguirá acompañando en nuestras celebraciones cautivando corazonas y paladares. A disfrutarlo.

*Gastrónoma / mapyperu@gmail.com / maripili_gr

El "Capital sin Misterio" de Marco Antonio Arrunátegui en las principales Librerías del Perú





¡Vive una experiencia inolvidable!



HOSPEDAJE:

Hotel Madre Perla

Se encuentra en la parte baja del Castillo.

Hotel Camelot

Con vista al mar, está ubicado en la parte alta del castillo.

Entrevista: Luis Fernando...

Juan Francisco Barreto Podesta, Gerente Castillo de Chancay Telf: 764-2274 Cel: 944 574 092

• Precio de entrada adulto. Lunes a Domingo S/ 30.00 • Precio de entrada niños 3 a 10 años. S/ 15.00

Revistas.PeruRadio.net.pe